



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**Sommet pour l'action de l'IA :
quelles sont les attentes des
acteurs locaux ?**

Mardi 11 février 2025



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

Mardi 11 février 2025



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**

Introduction
**Les enjeux d'une IA
utile et d'intérêt
général**

Blandine Calcio-Gaudino

*Directrice du pôle Ecosystèmes et
innovation
Banque des Territoires*





Françoise Gatel
Ministre déléguée à la ruralité



Mesdames et messieurs les élus,



Antoine Saintoyant
*Directeur de la Banque des
Territoires par intérim,
Directeur des Participations
stratégiques*



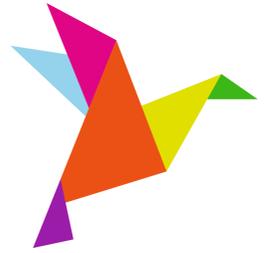
SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



Franckie Trichet
Vice-Président
Nantes Métropole



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



Le plan d'action IA de la commission

« Intelligences associées des territoires » Plan d'action sur 3 ans & 3 axes

1. L'IA au service des politiques publiques : identifier les cas d'usages d'une IA utile et favoriser la mutualisation

Livrable : Création d'une « bibliothèque d'IA territorialisées » des projets de territoires

2. L'IA et la vie publique : qualifier les enjeux démocratiques de l'IA, veiller à son acceptabilité, adoption d'un cadre éthique

Livrable : Animation et documentation de concertations territoriales de l'IA qui alimenteront la production d'un manifeste

3. L'IA et la transformation des métiers de la fonction publique territoriale : Identifier les enjeux organisationnels et le respect des compétences de service public

Livrable : production d'une étude dédiée pour qualifier les impacts et les points d'attention spécifiques au secteur public





SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**

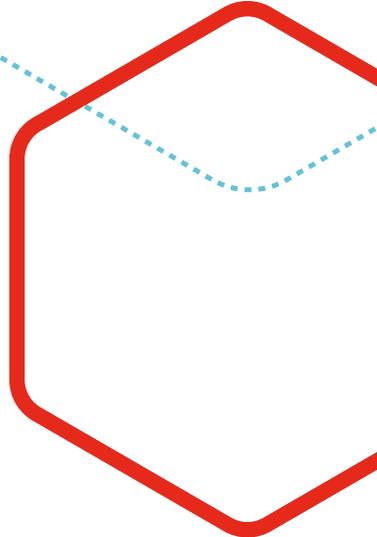
Les concertations territoriales de l'IA



Pierre Jannin
Elu Numérique et Innovation
Ville de Rennes



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**





FAIRE DE L'IA UN SUJET DE DÉBAT PUBLIC ?

**APPEL AUX COLLECTIVITES POUR LA CONDUITE ET
LA MISE EN COMMUN DES CONCERTATIONS
TERRITORIALES DE L'IA ET DES ALGORITHMES**

<https://www.evenements.interconnectes.com/concertations-territoriales-de-l-ia>

Définir au plus près des usagers et des territoires, **un cadre éthique et juridique**, mais aussi **démocratique des usages de l'IA**. **Accompagner** la montée en puissance d'une **société numérique**, en mesure de redonner du pouvoir d'action aux usagers et aux citoyen.nes.

Chaque **territoire volontaire mène en toute autonomie** la ou les concertations IA sur son territoire auprès du ou des publics pertinents et donnera suite localement aux consultations auprès des acteurs locaux.

Chaque territoire s'engage à respecter la charte de bonne pratique et à partager les résultats des consultations réalisées.

Les résultats de ces démarches nourriront la **production d'un manifeste**, de la commission numérique, qui **affirmera la doctrine politique de l'IA au service des collectivités territoriales**.

Un parcours d'engagement en ligne ouvert jusqu'en juin 2025



Concertations territoriales de l'IA

La commission numérique commune aux Interconnectés, France urbaine et Intercommunalités de France se mobilise depuis sa création sur les enjeux politiques du numérique, en particulier sur le « numérique responsable » prenant en compte les impacts sociaux, environnementaux et éthiques du numérique.

L'accélération récente des usages de l'intelligence artificielle nous conduisent à engager un travail collectif entre collectivités mais aussi auprès de la société civile dans son ensemble. Dans la continuité du plan d'action « Intelligences Associées des territoires » lancé en juillet 2023, nous proposons une grande concertation concernant les modalités d'utilisation de ces outils auprès des acteurs sur les territoires et à tirer les enseignements de ces concertations.

L'intelligence artificielle n'est pas un simple enjeu technique mais bien une question politique. Dès lors, ces concertations territoriales de l'IA visent à définir, au plus près des usagers et des territoires, un cadre éthique et juridique, mais aussi démocratique de ses usages.

[Télécharger l'appel aux collectivités](#)

[Télécharger le communiqué de presse](#)

À quoi sert cette démarche ?



Accompagner

Accompagner la montée en puissance d'une société civile du numérique, en mesure de redonner du pouvoir d'action aux citoyens.



Explorer

Explorer collectivement les pistes d'amélioration du service public en mobilisant les ressources technologiques appropriées.



Construire

Construire de manière itérative une stratégie de l'IA publique, qui maîtrise les impacts et usages de ces technologies sur son territoire.



Rapprocher

Rapprocher les usagers, citoyens et habitants, collectifs et associations, de la politique et de ses institutions au service d'un renouveau démocratique.

1 – Informations pratiques

- Collectivité : nom de la collectivité, code INSEE
- Personne référente : email
- Date de début de la concertation prévue : JJ/MM/AAAA
- Public(s) associé(s) à la concertation : usagers du service public agents corps intermédiaires élus acteurs économiques acteurs académiques acteurs associatifs
- Avez-vous eu recours à un AMO pour le cadrage et l'animation des concertations ? oui non
- Avez-vous fait appel à des intervenants, à des personnalités du milieu des algorithmes, de l'IA ou plus largement des nouvelles technologies ? Si oui, nom, profession et titre de la présentation

2 – Objectifs et méthodologies de la concertation

- Objectifs de la démarche : angles abordés, attentes du commanditaire
- Méthodologie de recrutement : tirage au sort, recrutement ciblé, appel à manifestation, autre (à préciser)
- Méthodologie d'animation et de participation : cartographie d'enjeux, futur souhaitable/non-souhaitable, écriture participative, autre (à préciser)
- Sujet posée et évolution : quelle a été la consigne posée, le cadre initial a-t-il évolué au cours de la concertation
- Méthodologie de restitution : sous quelle forme les résultats de la concertation ont-ils été remis, une plénière a-t-elle été organisée ?

3 – Résultats synthétiques de la concertation (les collectivités peuvent restituer plusieurs concertations)

- Date de fin de la concertation prévue : JJ/MM/AAAA
- Nombre de séquences animées : en heure
- Nombre de participants :
- Points de vigilances issus des débats : difficultés rencontrées, interrogations et alertes remontées
- Diagnostics qui ressortent des débats : freins, opportunités pour le territoire et ses acteurs
- Propositions qui ressortent des débats : demandes à l'égard de la collectivité ou des pouvoirs publics
- Droit de suite de la collectivité : la collectivité s'est-elle engagée sur un droit de suite, quels sont les points-clés d'actions envisagés, quels impacts de la concertation sur la mise en œuvre du projet
- Accès aux ressources et aux productions : url

Des ressources partagées

Un espace en ligne permet de s'informer, s'engager et documenter les démarches de concertations portées par les territoires.

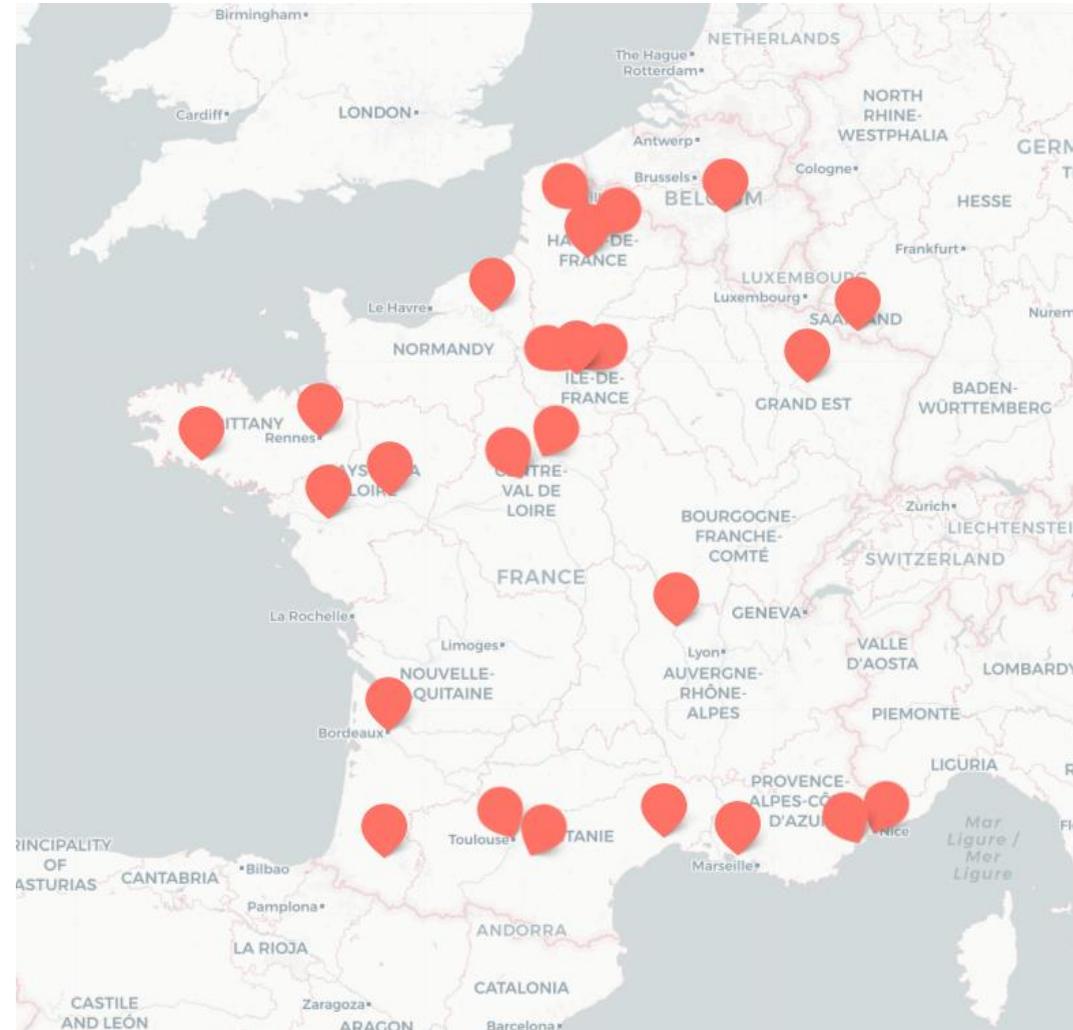
D'autres ressources méthodologiques facilitent l'organisation et la sensibilisation des publics aux enjeux du recours à l'IA par les collectivités territoriales.

The grid contains 12 resource cards, each with a title, description, producer, and link:

- Catalogue d'outils - Modalités et ...**: Description: Pensé comme une boîte à idées, le catalogue d'outils sur les modalités d'information et de participation du public a vocation à inspirer les équipes en charg...
Producteur: Commission nationale du Débat Public
Lien: <https://www.debatpublic.fr/sites/default/fi...>
- Café de l'IA**: Description: Dispositif collectif d'appropriation et de formation à l'IA
Producteur: Conseil national du numérique
Lien: <https://cnnumerique.fr/cafe-ia/apprendre>
- La bataille de l'IA**: Description: Un jeu de cartes pour explorer les enjeux sociaux et environnementaux de l'IA
Producteur: Latitudes & Data For Good
Lien: <https://www.batailledelia.org/>
- Jouer à débattre l'IA**: Description: Un kit de débats pour adolescents et scolaire sur les enjeux de l'IA
Producteur: L'Arbre des Connaissances & INRIA
Lien: <https://jeudebat.com/jeux/lintelligence-ar...>
- Conférence ChatGPT partout, démocratique partout**: Description: « Toute technologie suffisamment avancée est indiscernable de la magie. », prophétisait l'auteur de science-fiction Arthur Clarke. S'agissant des intelligences...
Producteur: Louis Derrac
Lien: <https://louisderrac.com/prestations/interv...>
- le fonctionnement des algorithmes**: Description: Ce cours vous apprendra les concepts
Producteur: MOOC Découvrez le fonctionnem...
Lien: [non visible]
- Elements of AI**: Description: "Elements of AI" sont une série de cours
Producteur: [non visible]
- Objectif IA : initiez-vous à l'intelli...**: Description: Dans un premier temps, vous en apprendrez plus sur ces ressource...
Producteur: [non visible]
- Mikrodystopies - Café IA**: Description: Les ateliers d'écriture de Mikrodystopies visent à collecter les imaginations du grand public...
Producteur: [non visible]
- Ressources pédagogiques IA (DR...)**: Description: Ressources pédagogiques IA (DRANE)
Producteur: [non visible]

23 territoires engagés

- Nantes Métropole
- Montpellier Méditerranée Métropole
- Rennes Ville et Métropole
- Toulouse Metropole
- Metropole de Nice Côte d'Azur
- Tours Metropole Val de Loire
- Ville et Métropole du Grand Nancy
- Angers Loire Métropole
- Roannais Agglomération
- Communauté de Communes de Lacq-Orthez
- Communauté d agglomération du SICOVAL
- Bordeaux Métropole
- Quimperlé Communauté
- Communauté d Agglomérations Paris Saclay
- Métropole Rouen Normandie
- Communauté d agglomération de Béthune-Bruay Artois Lys Roman
- Grand Paris Sud Est Avenir
- Ville de Noisy-le-Grand
- Communauté Urbaine d Arras
- Communauté de communes du Pays du Coquelicot
- Communauté d agglomération Cannes Pays de Lérins
- Ville de Martigues
- Région Centre Val de Loire

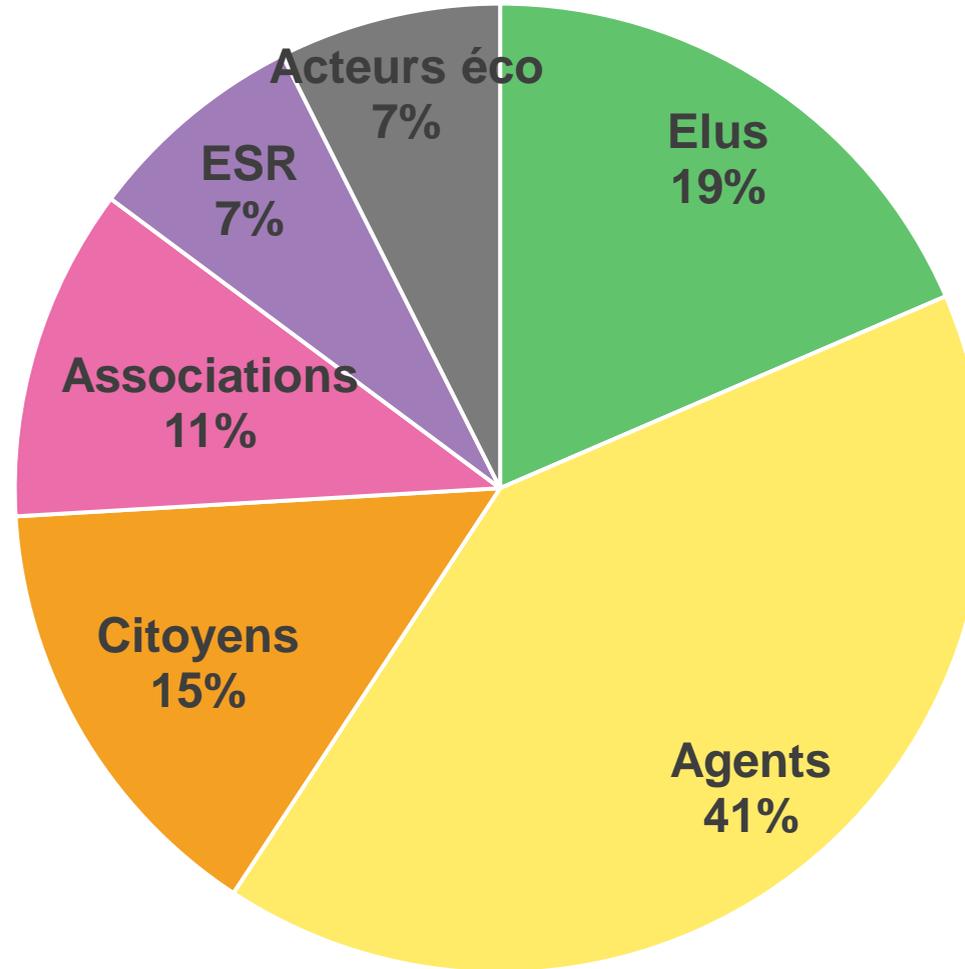


Les premières contributions

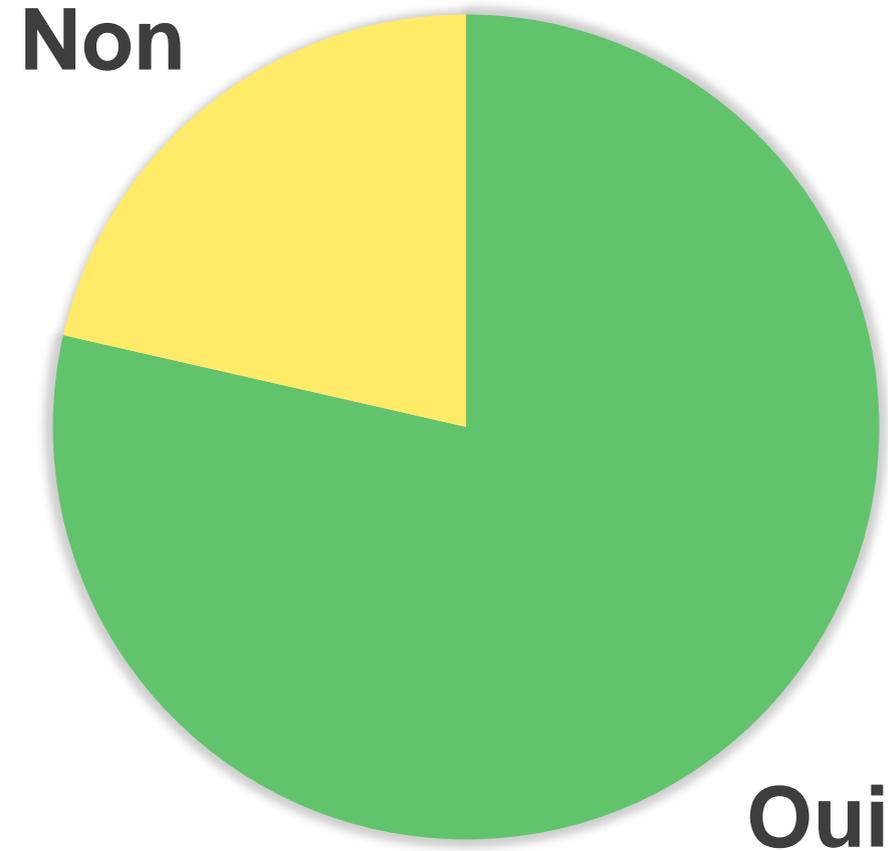
Communauté Urbaine d'Arras
Rennes Métropole
Métropole Nice Côte d'Azur
Region Centre Val de Loire
Communauté de communes du Pays du Coquelicot
Communauté d'agglomération Cannes Pays de Lérins
Communauté d'agglomération Sicoval
Tours Métropole Val de Loire
Métropole Rouen Normandie
Montpellier Métropole
Communauté de communes Lacq-Orthez

...

Public concerné



EXPERT.E.S EXTÉRIEURS



Identifier des recommandations et les conditions d'une IA maîtrisée



© SOPHIE RAYNAL - PRETETOITÉSUCHEUX.FR

VERS UNE POLITIQUE TERRITORIALE DE L'IA | PARIS SACLAY - Communauté

VERS UNE POLITIQUE TERRITORIALE DE L'IA | PARIS SACLAY - Communauté d'agglomération

Résultats attendus des concertations territoriales de l'IA

Production d'un Manifeste, de la Commission numérique, qui affirmera la doctrine politique de l'IA au service des collectivités territoriales. Le Manifeste sera dévoilé les 10 et 11 mars au Forum des Interconnectés à Rennes

Consolidation et synthèse complète des résultats seront restitués au 2^e semestre 2025





Le Conseil Citoyen du Numérique Responsable





- **Un acteur citoyen du débat local sur le numérique**
- **Crée en décembre 2021**
- **Composition :**
 - **30 citoyens** rennais tirés au sort
 - **4 vagues** de renouvellement





Les avis du CCNR

3 sujets / 36 réunions / 18 intervenants

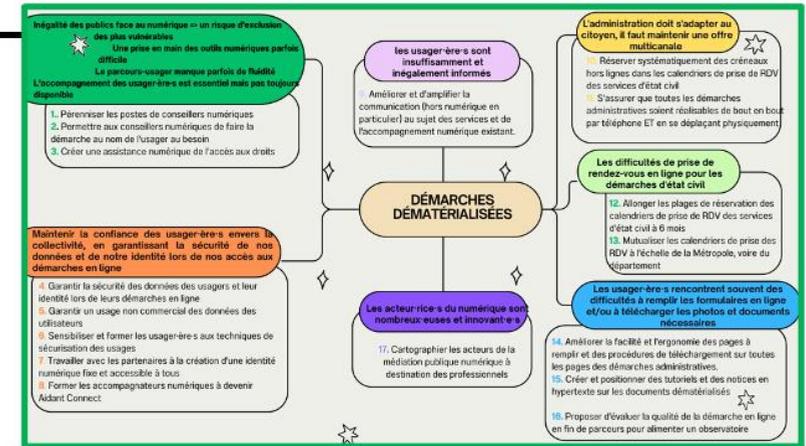
Avis 1: Quelles actions et quelle démarche la Ville de Rennes doit-elle mettre en œuvre pour rendre les démarches administratives dématérialisées accessibles ?

PUBLIÉ Juillet 2022
Instruction réalisée



Retour sur les 17 préconisations du CCNR de l'avis 1

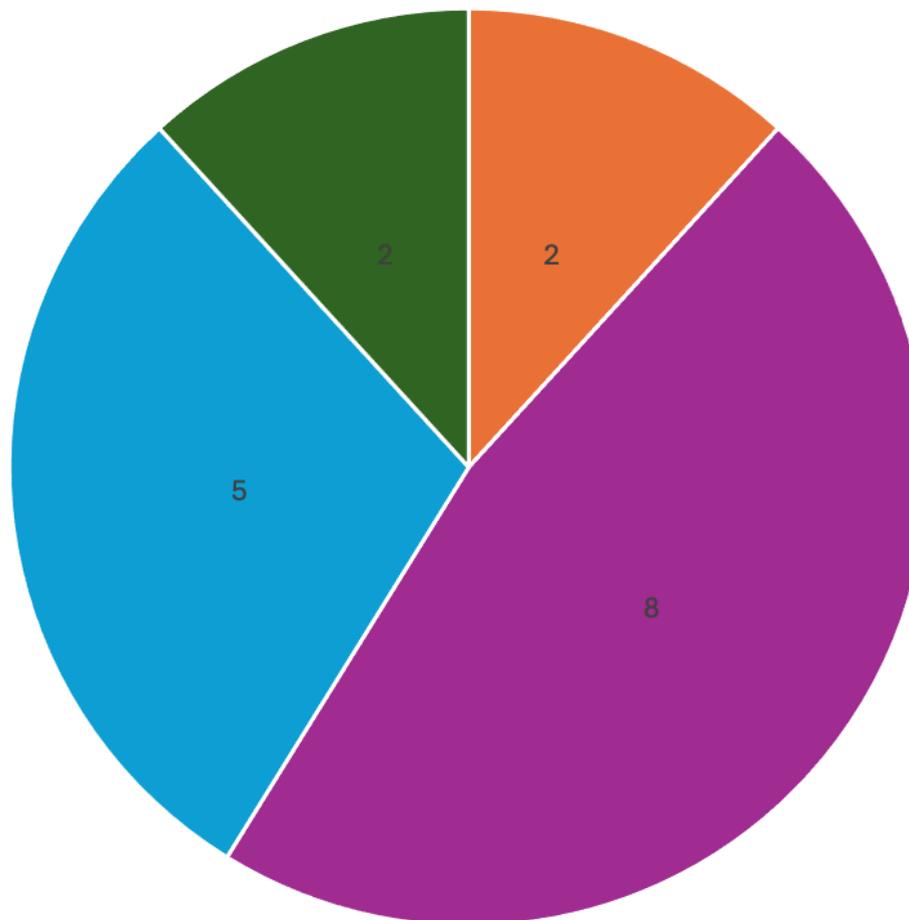
Octobre 2024:
2 ans après, où en est-on ?





1^{er} avis : 17 préconisations

17 propositions, où en est-on ?

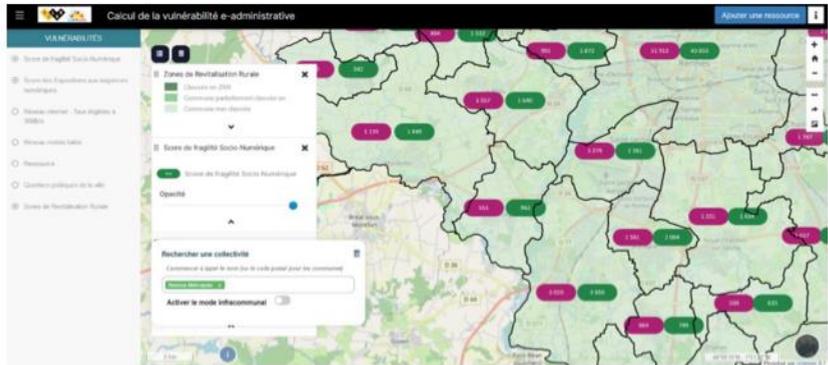


■ Propositions réalisées ■ Propositions engagées ■ Propositions en réflexion ■ Propositions non-programmées



Action réalisée

17. Cartographier les acteurs de médiation numérique à destination des professionnels



Score de fragilité socio numérique
 = somme des « + de 65 ans »
 et des personnes « sans diplôme - 65 ans »

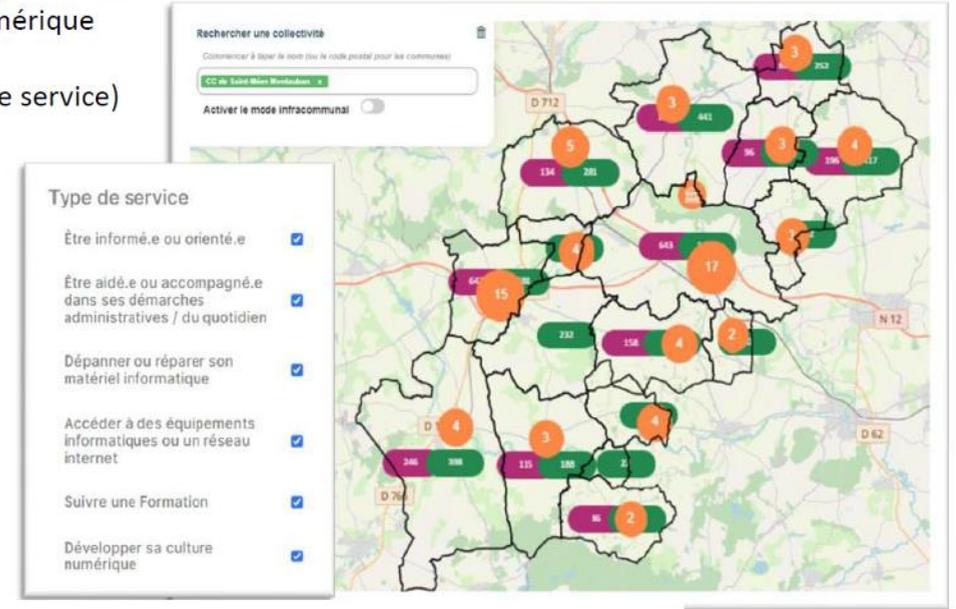
Score d'exposition aux exigences numériques
 = somme des bénéficiaires de minima sociaux (RSA, PPA, AAH)
 et des demandeur-euse-s d'emploi.

*Données croisées INSEE (données démographiques du recensement),
 de la CAF (via cafddata), des fournisseurs d'accès réseaux (mobiles et filaires)*



Lancement du projet Portrea sur la ville de Rennes en 2024

- x Nb de structures qui proposent des actions de médiation numérique (critères à gauche/type de service)



Évaluation de la politique de l'accompagnement numérique :
 - mesurer les impacts des actions sur les citoyens
 - réorienter les dispositifs si nécessaire



Les avis du CCNR

3 sujets / 36 réunions / 18 intervenants

Quelles actions et quelle démarche la Ville de Rennes doit-elle mettre en œuvre pour rendre les démarches administratives dématérialisées accessibles ?

PUBLIÉ Juillet 2022
Instruction réalisée

Comment la Ville de Rennes peut-elle accompagner chacune et chacun vers des usages du numérique compatibles avec la bonne santé (des jeunes) ?

PUBLIÉ Décembre 2022
Instruction à lancer



Les avis du CCNR

3 sujets / 36 réunions / 18 intervenants

Avis 1: Quelles actions et quelle démarche la Ville de Rennes doit-elle mettre en œuvre pour rendre les démarches administratives dématérialisées accessibles ?

PUBLIÉ Juillet 2022
Instruction réalisée

Avis 2: Comment la Ville de Rennes peut-elle accompagner chacune et chacun vers des usages du numérique compatibles avec la bonne santé (des jeunes) ?

PUBLIÉ Janvier 2023
Instruction à lancer

Quelle place pour l'intelligence artificielle dans nos vies de Rennaises et de Rennais ?

PUBLIÉS Juin 2023 et Mars 2024
Rapport d'étonnement



Quelle place pour l'intelligence artificielle dans nos vies de Rennaises et de Rennais ?

Septembre 2023 - Février 2024



Les grands axes / pistes de réflexions

Fev 2023- Juin 2023: Grands enjeux

Quelle place pour l'IA dans nos vies de Rennaises et de Rennais ?

**Liberté,
politique,
sécurité et
justice**

**Mutations
de l'emploi
et de la
culture à
l'heure de
l'IA**

**L'IA au
service du
territoire**

 Ville de
RENNES



Quelles sont les influences de l'IA sur nos opinions politiques, nos libertés fondamentales, notre sécurité ?

Septembre 2023 - Février 2024



Conseil Citoyen du Numérique Responsable

Février 2024

Point d'étape suite saisine par la Ville de Rennes

Quelle place pour l'intelligence artificielle dans nos vies de Rennaises et de Rennais ?

Quelles sont les influences de l'IA sur nos opinions
politiques, nos libertés fondamentales, notre sécurité ?



Manu Reynaud
*Adjoint au Maire, en charge
du numérique
Ville et Métropole de
Montpellier*



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



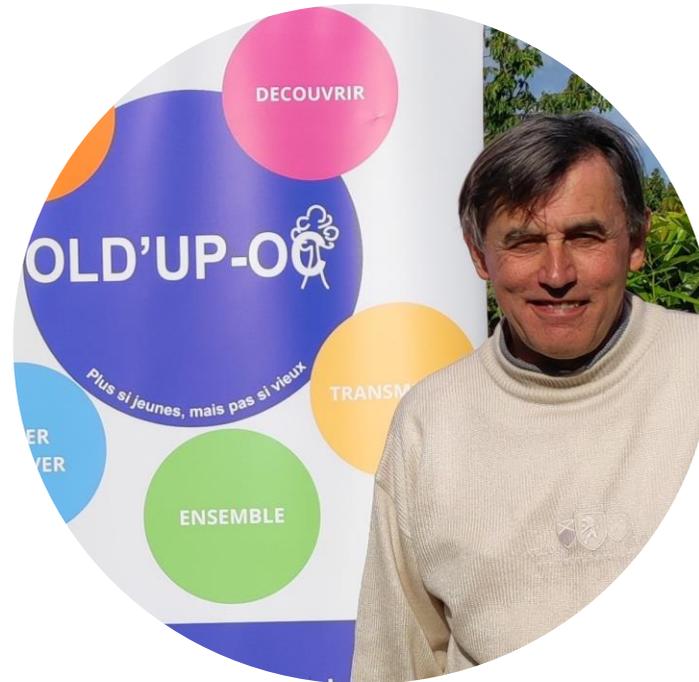
SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**

**La parole des
citoyens**



Dominique Marty

*Membre associé au Bureau du
Sicoval chargé de la
transformation numérique
Sicoval*



Christian Josse
*Membre du Bureau du
CODEV Sud-Est
Toulousain et de Old'up*



Lucie Briard
Conseil Citoyen du
Numérique Responsable



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**

La parole aux acteurs économiques



Bertrand Serp
*Vice-Président de Toulouse
Métropole, chargé de la transition
digitale*



Guillaume Richard
Directeur
Willing Technologies

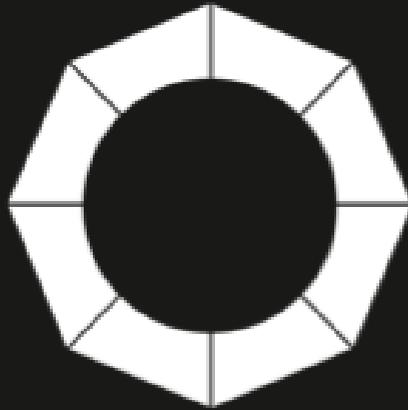


Sarah PEREZ

*Chargée de mission numérique
Chambre de commerce de
Toulouse*



Olivier Breillacq
Fondateur et directeur
Octopize



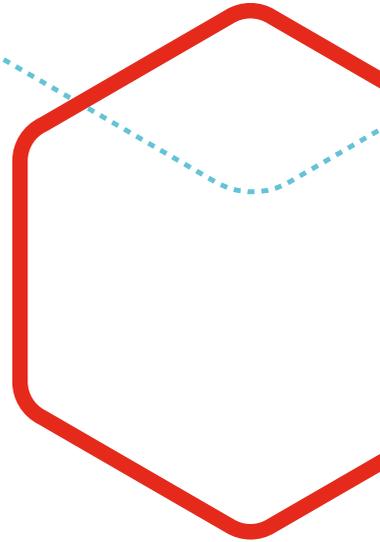
OCTOPIZE
MIMETHIK DATA

Attention aux données personnelles

2025

Document confidentiel, strictement réservé à usage interne.

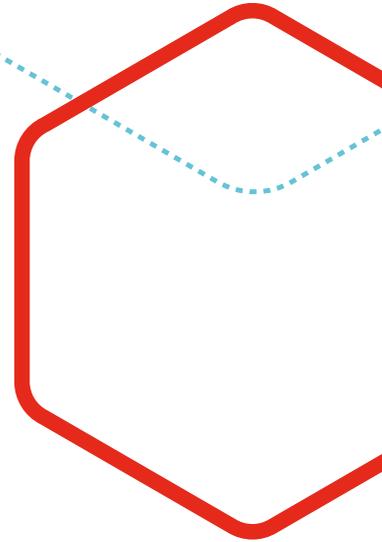
**Nos données personnelles
sont sensibles**







“
**qui ne marche pas
si bien**





75%



Source <https://www.oracle.com/fr/cloud/donnees-personnelles-sensibles-anonymiser/>

**Pour les usages *personnels*, il y a les données personnelles.
Pour les autres usages, il faut utiliser des données *anonymes*."**

Confidentiel - Octopize

De nouveaux usages éthiques des données



PARTAGER

Partagez des jeux de données entre des centres de soin et des industriels
pour améliorer les soins



Confidentiel - Octopize



OCTOPIZE
MINIEM DATA

**"Sans confiance, pas de données ;
sans données, pas d'innovation."**

#Méthodeavatar



Ministère d'Innovation
i-Nov

france
biotech
BIOTECHNOLOGIE INNOVATION

ParisSaclay
campus

COMITE CONSULTATIF
NATIONAL D'ETHIQUE
POUR LES SCIENCES DE
LA VIE ET DE LA SANTE

Confiance
ai

Agence de
l'innovation pour
les Transports

Generate

FRENCH
IoT





SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**

La parole des acteurs publics



Guillaume Crepin
Conseiller régional au Numérique
Région Centre-Val de Loire



« Intelligence artificielle : quelles sont les attentes des acteurs locaux ? »

**Comment développer des usages utiles de l'IA si on ne
comprend pas les besoins et les attentes des acteurs
auxquels on s'adresse ?**

Par **Guillaume CREPIN**

Conseiller régional au numérique, Région Centre-Val de Loire



RÉGION CENTRE VAL DE LOIRE



Centre-Val de Loire : Une Région à l'écoute des besoins de son territoire et de sa communauté numérique

- Des espaces de réflexion collectif / d'acculturation / de prototypage (Lab'IA...)
- Un engagement pour une approche concertée et inclusive : « **Territoire de confiance numérique** »
- L'illustration par le **Climate Data Hub** = espace de **dialogue entre les acteurs du territoire sur les sujets environnementaux** à l'intérieur duquel on va exprimer des besoins et expérimenter des solutions :
- 📌 **Exemple phare** : *PrevizO*, une solution innovante d'intelligence artificielle frugale, transparente et répliquable pour mieux anticiper et préserver notre ressource en eau



Projet opéré par la Banque des Territoires dans le cadre de l'appel à projet DIAT

CENTRE-VALDELOIRE.FR





Centre-Val de Loire : Le CRNum, catalyseur de l'écosystème numérique régional



*Le **CRNum**, un acteur clé de l'orientation stratégique et de l'animation numérique régionale*

- Le CRNum, en tant qu'expert du numérique, a identifié la nécessité de travailler sur le sujet de l'IA.
- Il a choisi d'interpeller la collectivité face aux enjeux et défis sociétaux que soulève cette technologie.
- Son autosaisine marque le point de départ d'une dynamique plus large de concertation.

CENTRE-VALDELOIRE.FR





RÉGION CENTRE VAL DE LOIRE

Construire ensemble l'avenir de l'IA sur notre territoire

- Vers une stratégie IA régionale (automne 2025): Un programme de concertations au cœur des territoires tout au long de l'année 2025 (tribunal des générations futures, interventions dans les lycées, Place du numérique...).
- Développer, amplifier l'accompagnement des acteurs du territoire :
 - Accompagner la création d'infrastructures souveraines (Data Center/ fibre noire...)
 - Soutenir l'innovation (les talents et les projets émergents)
 - Favoriser l'appropriation de l'IA pour tous et accompagner la transition des entreprises
 - Construire un écosystème de confiance et de souveraineté numérique

Continuons à co-construire une Intelligence Artificielle responsable et inclusive

CENTRE-VALDELOIRE.FR

**RÉGION
CENTRE
VAL DE LOIRE**



Matthieu Exbrayat
Vice-Président au Numérique
Université d'Orléans



Anne Claire Dubreuil
Directrice de projet
transformation numérique
Sicoval



Conclusion
**Comment prendre en
compte les attentes des
acteurs pour construire
la politique IA nationale
et internationale ?**



Franckie Trichet
Vice-Président
Nantes Métropole



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



Céline Colucci

*Déléguée Générale
Les Interconnectés*



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



Livre Blanc de la Communauté des Acteurs de l'IA (2024)



Data et IA : les nouvelles règles du jeu en Europe (2024)



Guide des chartes territoriales de la donnée (2023)

RENDEZ-VOUS LES 10 & 11 MARS À RENNES



forum.interconnectes.fr

FORUM DES
INTERCONNECTÉS

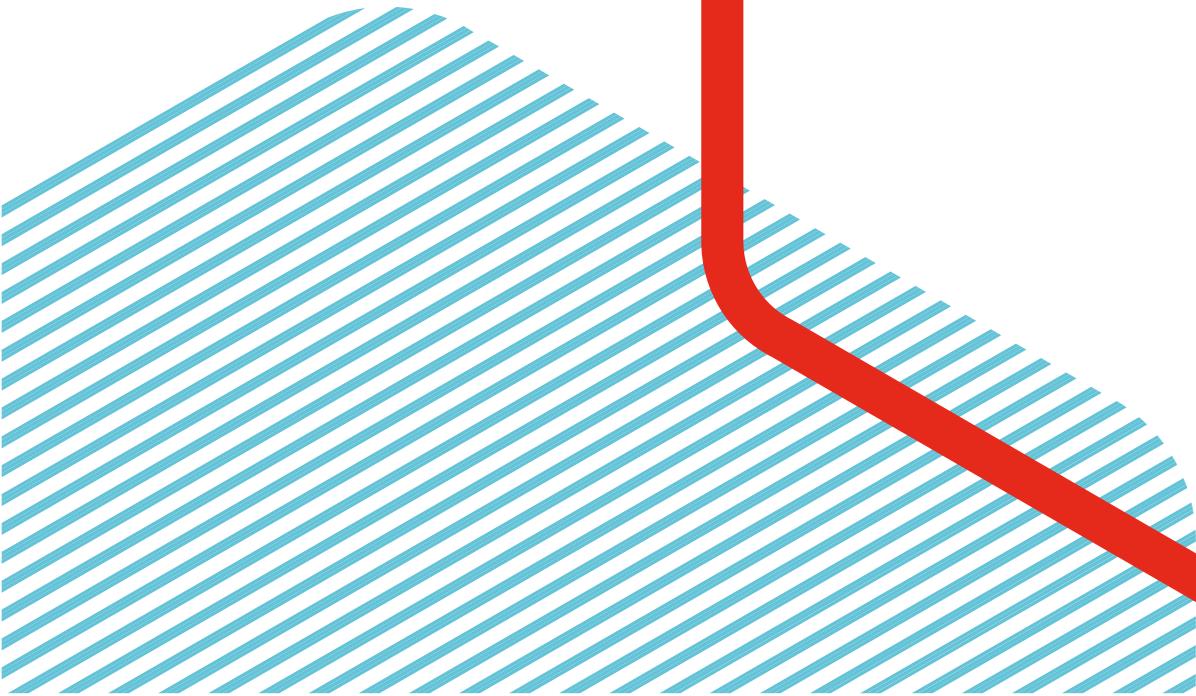
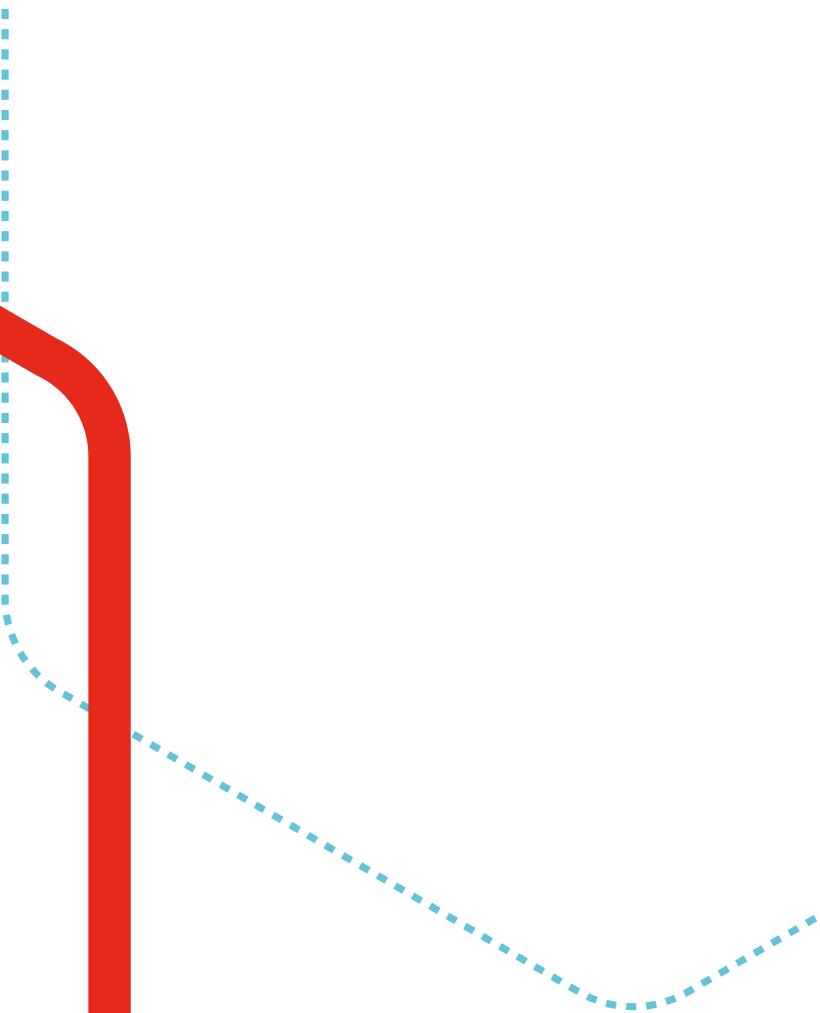
RENNES

10 & 11 MARS 2025
COUVENT DES JACOBINS

CONSTRUIRE DES TERRITOIRES
NUMÉRIQUES SOLIDAIRES

 **RENNES**
Ville et Métropole

 Les **interconnectés**
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS



banquedesterritoires.fr

 **in f**   | @BanqueDesTerr

