



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**Le rendez-vous de l'innovation
des Epl**

12 décembre 2024



Anne-Sophie Hainsselin

*Directrice projet Hub des Territoires
à la **Banque des Territoires***



Isabelle Bonnaud-Jouin

*Responsable du pôle
Entreprises Publiques Locales
à la **Banque des Territoires***

01

**Regard d'expert
Impulse Partners**

Les intervenants



Lucas Colombies
Manager
Impulse Partners

Lab d'innovation : de quoi parle-t-on ?

Des écosystèmes d'innovation au service de la fabrique de la Ville

Description

Un laboratoire d'innovation est une entité dédiée à l'élaboration et à l'expérimentation de solutions novatrices.

C'est autant un organe qui permet d'innover dans les méthodes de travail, que d'identifier des solutions innovantes en capacité d'apporter une réponse concrète aux enjeux et besoins de l'organisation.

En visant l'innovation, c'est un lieu qui favorise l'ouverture à un large éventail d'acteurs, tels que les entreprises, les universités et les start-ups. Le laboratoire encourage l'échange de connaissances et de solutions, tout autant que la co-construction de celle-ci. Enfin, en interne, ce doit être un lieu qui stimule l'intelligence collective, tout en veillant à l'alignement des actions sur les priorités stratégiques de l'organisation..

Pour garantir son succès, une gouvernance adaptée est cruciale, impliquant des processus décisionnels clairs, une communication et une collaboration efficaces, ainsi qu'une gestion efficace des ressources.

Indicateurs de réussite

- Nombre de prototype développés
- Nombre de solutions déployées
- Taux d'adoption des innovations
- ...

Finalités Espérées

- Développer de nouvelles idées et concept qui se traduisent par des produits, services.
- Renforcer la compétitivité de l'entreprise

Objectifs prioritaires

1 Opérationnel

2 Développement offre

3 Image

4 Culture d'innovation

Exemples appliqués : les Impulse Labs

Des écosystèmes d'innovation au service de la fabrique de la Ville

Des acteurs privés

Maîtres d'œuvre, maîtres d'ouvrages, constructeurs, industriels, promoteurs immobiliers, bailleurs sociaux, ingénieries...



+1 000 Start-up et Scale-up

Retrouvez les start-up de notre écosystème sur <https://impulse-partners.com/fr/startups/>

Des acteurs publics et organisations professionnelles

Fédérations, Associations, EPIC...



+100 Investisseurs

Business angels, Venture Capitalists, Corporate Venture Capitalists...



Exemples appliqués : les Impulse Labs

Des écosystèmes d'innovation au service de la fabrique de la Ville

Impulse Labs

 <p>Construction & Bâtiment</p> <p>Innover dans l'acte de construire, la gestion des chantiers et la production de bâtiments</p>	 <p>Conception & Fabrication Numérique</p> <p>Concevoir, produire et construire des ouvrages avec le numérique</p>	 <p>Santé & Prévention</p> <p>Un écosystème de start-up et de grands donneurs d'ordre dédié à la santé et à la prévention dans le BTP</p> <p>Site</p>	 <p>Logement Innovant</p> <p>L'innovation au service de l'habitat, des habitants et de l'ensemble de la filière logement</p>	 <p>Villes & Territoires Circulaires</p> <p>De nouveaux usages, de l'énergie et des matériaux à l'échelle des territoires, villes et bâtiments</p>
 <p>Ville Intelligente & Durable</p> <p>Accompagner les mutations des infrastructures, des opérateurs et des services pour une ville frugale, mobile, résiliente et citoyenne</p>	 <p>Global ConTech Program</p> <p>Accélérer l'innovation dans le secteur de la construction à l'international</p> <p>Site</p>	 <p>TP & Infrastructures</p> <p>Faciliter la mise en œuvre des innovations et accélérer la transition écologique et numérique</p> <p>Site</p>	 <p>Hydrogen Opportunities Club</p> <p>Fédérer les acteurs de la filière pour dépasser les barrières et développer l'innovation</p> <p>Site</p>	 <p>Blue Tech Club</p> <p>Répondre aux enjeux maritimes actuels et soutenir la transition mondiale vers une économie décarbonée</p>

Marque blanche

Retrouvez les start-up de notre écosystème sur <https://impulse-partners.com/fr/startups/>

																	
Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site	Site						

Exemples appliqués : les Impulse Labs

Des écosystèmes d'innovation au service de la fabrique de la Ville

DÉCOUVRIR

Un vivier de solutions innovantes référencées et qualifiées

Veille et opportunités de collaboration et d'investissement



PARTAGER

Des temps d'échanges et de partage sur les enjeux d'innovation de chacun

Des rencontres entre pairs sur des thématiques et enjeux communs



EXPÉRIMENTER

Des projets d'innovation en commun entre partenaires

Accompagnement des projets pilotes collaboratifs et partage des REX



ACCOMPAGNER

Un soutien pour passer à l'opérationnel

Veille dédiée et qualifiée, soutien à la contractualisation, suivi et REX



VALORISER

Renforcer son image d'acteurs innovants et l'attractivité de la filiale

Publications, prise de parole, valorisation lors des salons...



Impulse Labs : formats

Différents formats pour impulser l'innovation collaborative / Exemple 1 : VETC



Villes et Territoires Circulaires

Les sujets traités :

- ▶ Gestion des déchets
- ▶ Sourcing et traçabilité augmentée
- ▶ Eco-conception, banque de matériaux
- ▶ Réemploi, up-cycling, recyclage
- ▶ Valorisation énergétique
- ▶ Réutilisation de l'eau
- ▶ Économies de ressources
- ▶ Nouveau business model vertueux

Acteurs engagés



Start-up (+90)

Liste non exhaustive



Impulse Labs : formats

Différents formats pour impulser l'innovation collaborative / Exemple 1 : VETC

Le fonctionnement d'un LAB c'est :



Des événements collectifs, ouverts à l'ensemble des partenaires, pour :

OBJECTIFS

- ▶ Assurer une veille continue des tendances de l'innovation en France et à l'international
- ▶ Identifier et pré-qualifier de nouvelles solutions
- ▶ Echanger entre pairs
- ▶ Partager des bonnes pratiques
- ▶ Mutualiser les investissements



Un atterrissage individuel des démarches d'innovation grâce à :

OBJECTIFS

- ▶ Une expertise innovation en soutien des équipes opérationnelles
- ▶ Des sourcings spécifiques de solutions
- ▶ Une capacité à acculturer et embarquer les collaborateurs dans la démarche innovation
- ▶ La valorisation de l'innovation dans les instances de pilotage stratégique des partenaires

Impulse Labs : formats

Différents formats pour impulser l'innovation collaborative / Exemple 2 : SEKOYA



Sekoya Lab

Plateforme bas carbone climat opérée par Eiffage en lien avec des partenaires (USH, Vicat, CSTB, Legrand,...) pour accélérer le déploiement de solutions au sein des chantiers de construction.

Une fois par trimestre, le « club » lance un appel à projet international pour sourcer les innovations en lien avec la thématique définie par les partenaires.



Carte d'identité

- ▶ Initié par Eiffage
- ▶ Lancé en 2019
- ▶ 10 partenaires impliqués :



Objectifs

Accompagner les partenaires dans leur démarche de réduction carbone :

- ▶ **Faciliter** l'identification de solutions bas carbone (nouvelles comme existantes)
- ▶ **Favoriser** les interactions entre tous les acteurs
- ▶ **Développer** des relations partenariales privilégiées

Résultats obtenus

Depuis 2019, la plateforme Sekoya c'est :

- ▶ 6 phases d'appel à projet
- ▶ 370 candidatures
- ▶ 44 finalistes qui ont pitchées devant un jury
- ▶ Une vingtaine de collaborations actives

Organisation

- ▶ Organisation et lancement **d'appels à solutions** généraux ou thématiques selon les besoins des partenaires (environ tous les 4 mois).
- ▶ Recensement des solutions, **analyse technique des dossiers** et **sélection** des lauréats par les partenaires de Sekoya.
- ▶ **Mises en œuvre et/ou expérimentations** entre partenaires et solutions lauréates. Ces expérimentations sont lancées au cas par cas suite à des discussions entre partenaires.
- ▶ Partage **des retours d'expérience** suite aux expérimentations.

Impulse Labs : formats

Différents formats pour impulser l'innovation collaborative / Exemple 2 : SEKOYA

1 ^{er} Edition	2 ^{ème} Edition	3 ^{ème} Edition	4 ^{ème} Edition	5 ^{ème} Edition
57 candidatures	56 candidatures	75 candidatures	64 candidatures	34 candidatures
<i>Les solutions bas carbone et climat</i>	<i>Conception et construction bas carbone</i>	<i>L'adaptation aux changements climatiques</i>	<i>Adaptation des infrastructures et des bâtiments à leur territoire</i>	<i>L'eau et ses usages responsables</i>

Labs d'innovation : enjeux et retours d'expériences

Les conditions de réussite d'une démarche mutualisée

1. Innover en collaboration avec des objectifs clairs et partagés par tous les membres

- Entre acteurs de la filière
- Entre pairs

2. Mutualiser les moyens et les retours d'expériences

3. S'impliquer et dédier le temps nécessaire, en mobilisant les équipes métiers ou opérationnelles

- Pour dépasser le cadre de l'acculturation et présenter des bénéfices concrets ;
- Pour s'assurer d'être en lien avec les besoins directs de l'organisation ;

4. Etre dans une démarche d'expérimentation, une volonté de collaborer en externe et s'autoriser le droit à l'échec

- Etre dans une démarche de progression partenariale avec les partenaires et les porteurs de solutions innovantes
- Déléguer des moyens humains dédiés à l'accompagnement des projets

02

Retour d'expérience Le Lab by Altémed

le lab
BY Altémed

Altémed



Les intervenants



Jonathan Domergue
*DGA Innovation, Performance
et Stratégies
Groupe Altémed*



Justine Jullian
*Directrice Innovation
Groupe Altémed*

Le Groupe Altémed

Une société de coordination créée en novembre 2022
3 métiers : aménagement, logement et énergie



Une ambition : accélérer la mise en œuvre des politiques publiques et des transitions sur le territoire de la Métropole de Montpellier

Un outil : Le Lab by Altémed

Ses objectifs :

- Fédérer un écosystème d'acteurs professionnels divers autour de l'innovation en matière immobilière
- Fédérer les salariés du groupe Altémed autour d'une culture d'innovation et de projets
- Produire des solutions / des livrables / des projets

le lab
BY Altémed

Le Lab by Altémed : objectif d'open innovation

1 lieu
22 partenaires
1 équipe
550 collaborateurs



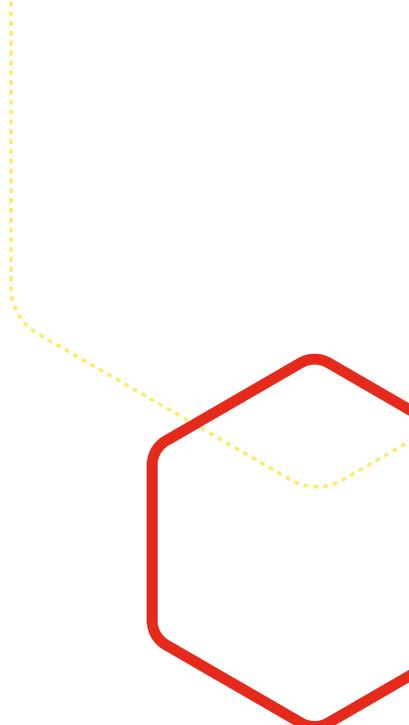
Le Lab by Altémed : son programme

Cycle de travail sur des thématiques annuelles
Conférences et ateliers sur des thématiques d'actualités

Depuis janvier 2023 :

+ de 1 330 participants dont 41 % de participation interne

37 événements



Workshop sur le réemploi des matériaux (6 mois)

Livrable pro : Plan d'action et un lieu logistique
Livrable étudiant : 12 projets et des prototypes



Journée professionnelle sur les IRVE

Livrable interne : Stratégie de déploiement et financement des IRVE sur 24 000 logements



Lab'EAU

Livrable attendu : sites démonstrateur publics et privés



Démarche IA

Livrable attendu : phase d'expérimentation de 20 cas d'usage – 6 mois

03

Prochaines dates

Programme 2025

Le rendez-vous de l'innovation	12 février 18h-18h30	Comment identifier les impacts du changement climatique sur mon territoire ? Innovation technologique
La fabrique de l'innovation	13 mars 9h30-12h	Quelles données pour mesurer la vulnérabilité de l'entreprise au changement climatique ? Innovation de procédé et organisation
Le rendez-vous de l'innovation	Mai	Comment construire sa stratégie d'adaptation au changement climatique ? Innovation de modèle d'affaires
Le rendez-vous de l'innovation	Juillet	Comment évaluer sa stratégie d'adaptation au changement climatique ? Innovation de marketing et commerce
La fabrique de l'innovation	Septembre	Quelle mise en œuvre de sa stratégie d'adaptation ? Innovation de produit et service
Le rendez-vous de l'innovation	Novembre	Convaincre de l'urgence de s'adapter Innovation sociale

Prochaines dates



Les territoires d'économie mixte innovants et résilients

Le rendez-vous de l'innovation des Epl
12 février 2025

Comment identifier les impacts du changement climatique sur mon territoire ?

- www.banquedesterritoires.fr/evenements/les-rendez-vous-de-linnovation-des-epl-2-projets-et-territoires

La fabrique de l'innovation des Epl
13 mars 2025

Quelles données pour mesurer la vulnérabilité de l'entreprise au changement climatique ?

- www.banquedesterritoires.fr/evenements/la-fabrique-de-linnovation-des-epl-1-territoires-deconomie-mixte-innovants-et-resilients



A large red hexagonal frame with rounded corners, centered on the page. A blue dotted line starts from the top right, goes down, then curves left and then down again, ending on the right side of the page. A blue hatched area is in the bottom left corner.

banquedesterritoires.fr

 **in f**   | @BanqueDesTerr