



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**L'industrie face aux enjeux de la transition
environnementale et du foncier**

4 décembre 2024

Hub

des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires



Regards croisés

Mercredi 04 décembre 2024

De 09h00 à 11h00

**L'industrie face aux enjeux
de la transition environnementale
et du foncier**

**Blandine
Calcio-Gaudino**

*Directrice du pôle Ecosystèmes et
innovation
Banque des Territoires*

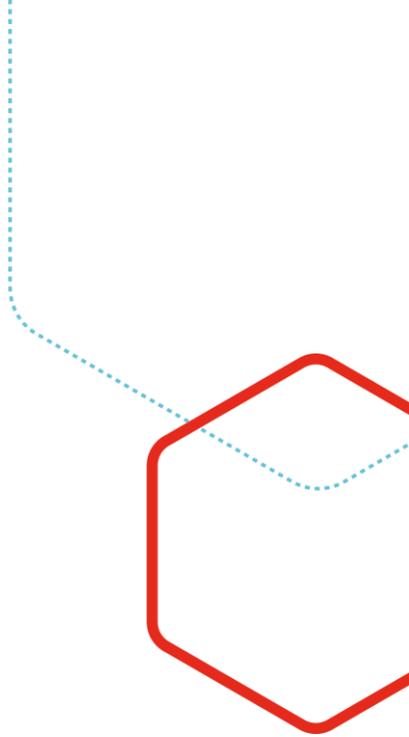


01

INTRODUCTION

Un événement animé par

Fanny GRIESSMER



02

**Reconquête industrielle :
le rôle des territoires**

Olivier Sichel

Directeur Général Délégué de la
Caisse des Dépôts et Directeur de la
Banque des Territoires



03

**Développement industriel et
sobriété foncière : l'équation
impossible ?**



Jean-baptiste Gueusquin

**Directeur de la Délégation
Territoires d'Industrie,
ANCT**



Guillaume Basset

**Directeur de l'attractivité
des territoires et des
grands projets
stratégiques,
Business France**



Thomas Raulet

**Responsable du Portail
France Foncier +,
Banque des Territoires**

L'industrie occupe **4,5% des surfaces artificialisées**

D'ici 2030, le besoin de foncier est estimé à **22 000 ha** pour accueillir l'installation ou le retour des industries sur les territoires.

- **3 500 ha** en densification
- **10 000 ha** en réhabilitation de friches
- **8 500 ha** en artificialisation

À ce jour, près de 10 000 friches pourraient accueillir de nouveaux projets industriels.

Sources :
Baromètre de l'industrie, SEIN
Mission interministérielle Rollon Mouchel-Blaisot

Carte des disponibilités foncières et immobilières

698 sites disponibles

Localisation

France

Typologie site

Terrain nu

Terrain bâti

Site clés en main



Surface du terrain disponible en hectares

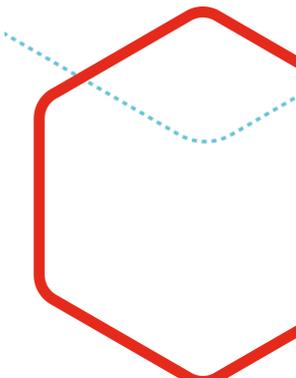
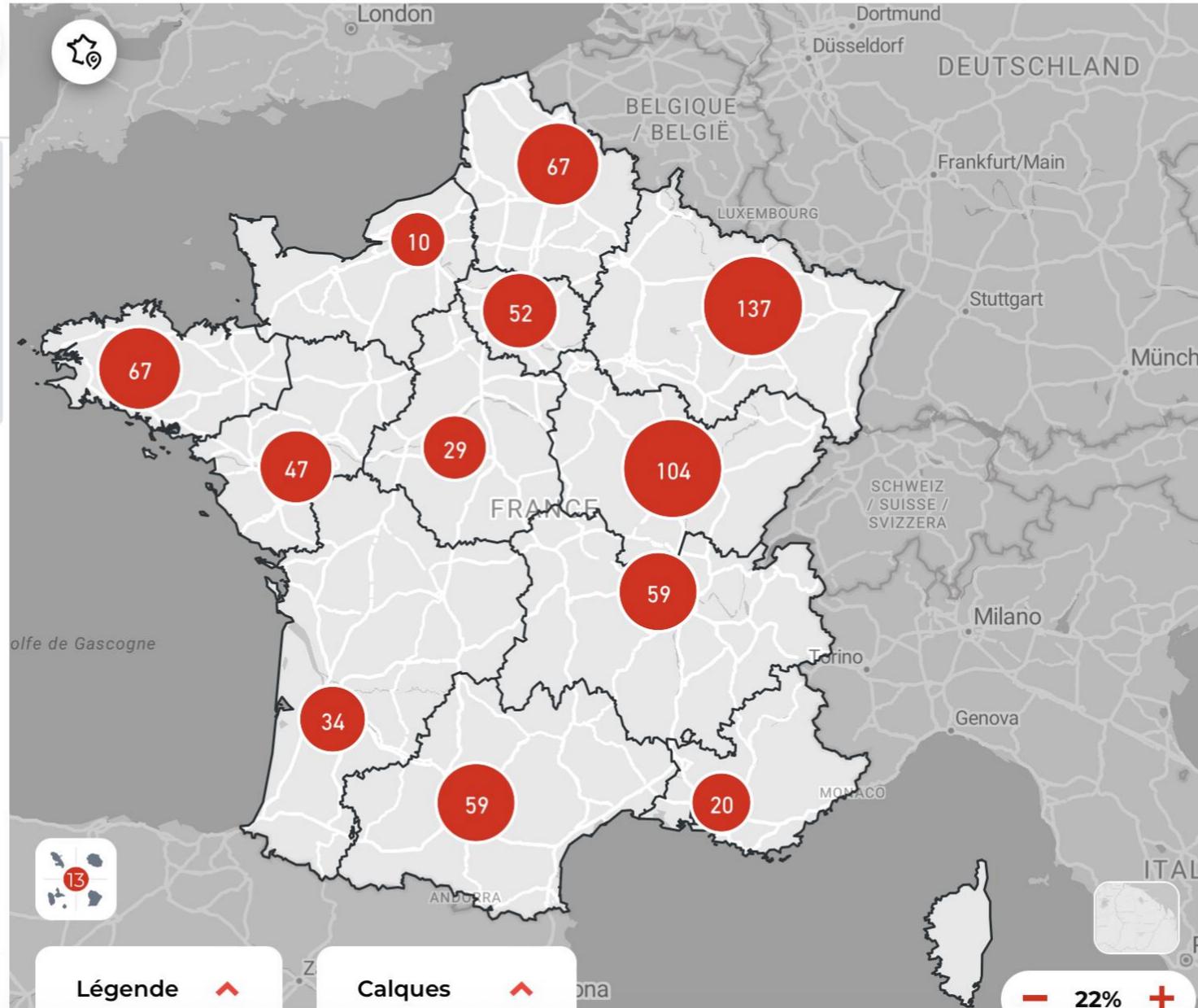
Minimum ha

Maximum ha

Surface du bâti disponible en m²

Effacer tout

Rechercher



Après une forte baisse du nombre d'industries en France (-49% entre 2002 et 2017), leur nombre a augmenté de 10% depuis 2017 (meilleure performance européenne).

La France est la **première destination européenne** des investissements internationaux depuis 2018.

Pour le secteur industriel, **1 800 projets d'investissements** par an.

Les sites lauréats

55
sites clés en main
France 2030

À date du 16 avril 2024

Niveau de maturité des sites clés en main
et dates estimées de leur disponibilité

- 2024
- 2025-2027
- 2027-2030



Sources : ANCT, 2024 ; Fond cartographique IGN Admin Express 2023 - Réalisation : Cartographie MADT ANCT 04/2024

04

**DÉCARBONATION DE
L'INDUSTRIE : QUELLES
STRATÉGIES ?**



Bertrand de Singly

Directeur général adjoint
de France Industrie, en
charge de la décarbonation
industrielle



Karine Maillard

Pilote du programme
PACTE Industrie axes
ATEE



Angelina Sauvage

ADEME, coordinatrice du
volet financement de la
décarbonation programme
PACTE



Emmanuel Gonon

Fondateur de Hoji Venture

Le secteur industriel représente :

- **20%** des émissions de gaz à effet de serre
- **20%** de la consommation énergétique du pays

Des efforts déjà engagés vers la décarbonation :

- les $\frac{3}{4}$ de la baisse des émissions territoriales de gaz à effet de serre depuis 1990 proviennent de l'industrie
- d'ici 2050, **2 à 8 Mds € d'investissements** seront nécessaires pour atteindre la neutralité carbone de l'industrie

L'objectif est de **diviser par deux** les émissions de l'industrie en 10 ans et **atteindre la neutralité carbone en 2050**

PACTE Industrie : accompagnements et montée en compétences dans la transition énergétique et bas carbone

Enclencher un changement d'échelle

Dans l'engagement des industriels dans la planification de leur décarbonation

Combiner montée en compétence et démarches d'accompagnement (groupes et sites industriels)



Sur la période 2023-2026 :

- Budget : 49M€ financés par les CEE
- Formation : 2 700 acteurs de l'industrie
- Accompagnement : 1 700 sites et groupes industriels

Regrouper sous un même programme des dispositifs qui ont fait leurs preuves et des méthodologies innovantes

Porté par deux acteurs de référence sur la transition énergétiques des industriels **l'ADEME** et **l'ATEE**

Un panel de solutions adaptées aux besoins des industriels pour accélérer les efforts de sobriété énergétique et de décarbonation

MANAGEMENT DE L'ÉNERGIE

Structurez votre démarche énergétique et identifiez les leviers actionner à l'échelle de votre site ou groupe industriel.

PRORÉFEI



STRATEGIE DE DECARBONATION

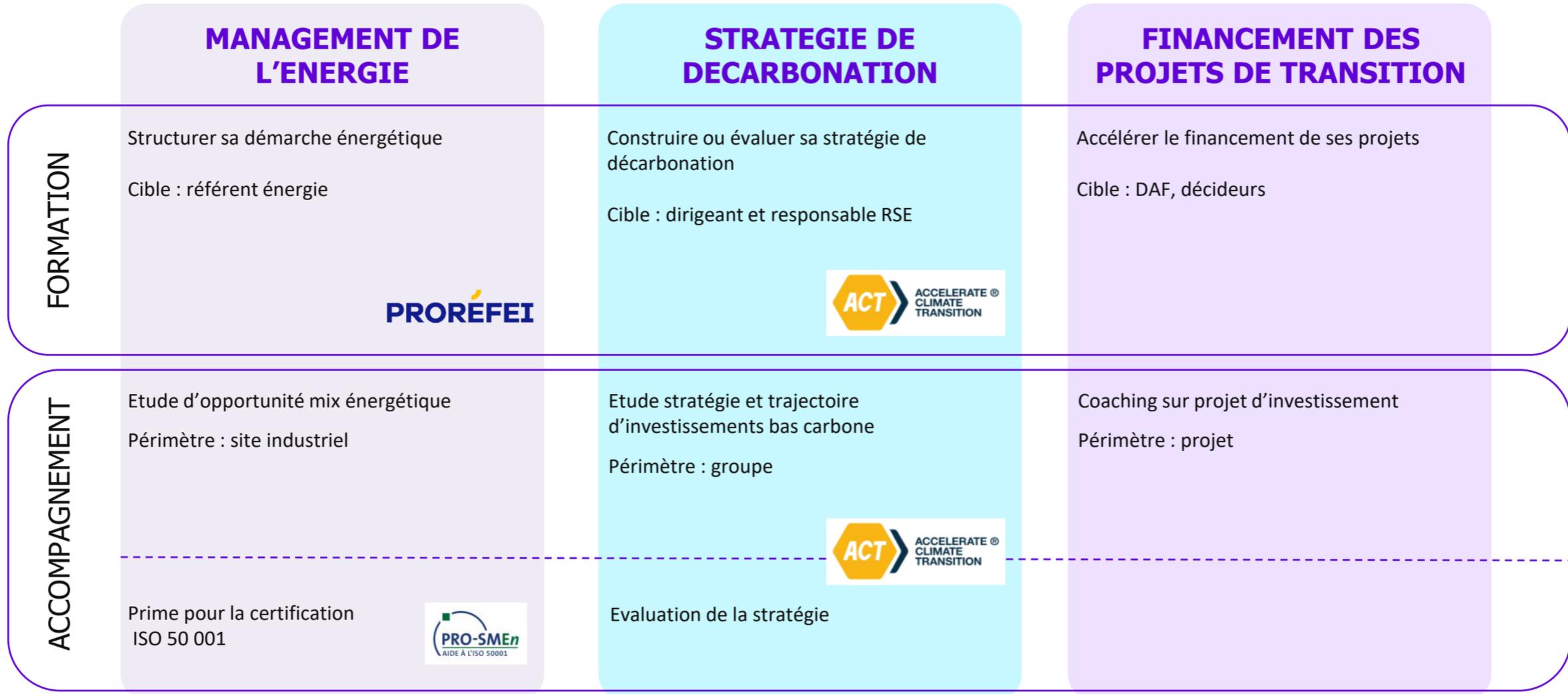
Elaborez votre stratégie de décarbonation et votre trajectoire d'investissements, puis faites évaluer votre démarche.



FINANCEMENT DES PROJETS DE TRANSITION

Construisez et accélérez le plan de financement de vos projets d'investissements bas carbone.

Un panel de solutions adaptées aux besoins des industriels pour accélérer les efforts de sobriété énergétique et de décarbonation



Le volet management de l'énergie

1

Structurer sa démarche
énergétique avec

PROREFEI

Formation

Objectif :

- Acquérir les compétences pour mettre en place et piloter un management de l'énergie efficace et durable

4 formations à la carte :

- 1 formation en 3 modules pour apprendre à manager l'énergie sur son site
- 1 formation Achats d'énergie
- 1 formation EnR&R
- 1 formation Plan de mesurage

Public : salariés en charge de l'énergie

2

Etudier l'opportunité
de faire évoluer
son mix énergétique

Objectif :

- Obtenir une vision exhaustive des solutions de décarbonation du mix énergétique

Périmètre : site

5 leviers :

- efficacité énergétique
- récupération de chaleur fatale
- production de chaleur renouvelable
- électrification des procédés
- production électricité renouvelable et hydrogène

3

Obtenir une prime
à la mise en œuvre de la
norme ISO 50 001 avec



Objectif :

- Mettre en place un Systèmes de Management de l'Énergie (SMEn) selon la norme ISO 50001

Périmètre : site

Mise en œuvre :

- prime égale à 20% des dépenses énergétiques annuelles hors TVA,
- aide jusqu'à 40 000 euros par entreprise

Le volet stratégie de décarbonation

1

Elaborer sa stratégie de décarbonation ACT pas à pas

- Construire sa stratégie bas carbone et le plan de transition associé

Formation : Développer sa stratégie de décarbonation

Public : dirigeant et responsable RSE

Durée : 1 MOOC + 2 jours

2

Construire sa trajectoire d'investissements bas carbone

- Définir des trajectoires d'investissements à horizon 10 ans sur les leviers énergétiques des sites industriels

3

Evaluer sa stratégie de décarbonation ACT évaluation

- Evaluer l'alignement de sa stratégie climat avec les objectifs de l'Accord de Paris et les engagements de l'entreprise

Formation :

Evaluer sa stratégie d'entreprise

Public : dirigeant, responsable RSE

Durée : 1 MOOC + 1 jour

Le volet financement de PACTE Industrie

C'est une offre complète pour concrétiser votre projet de décarbonation

Montez en compétences

Deux formations
pour accélérer le financement
de vos projets

Passez à l'action !

Des coachings
sur votre projet d'investissement
100% personnalisés
Par un prestataire expert financier référencé

Montez en compétences

Formation : Les fondamentaux sur le financement des projets d'économies d'énergie et de décarbonation

Objectifs

- Comprendre le lien entre **les enjeux de transition énergétique**, le climat, les ressources et l'impact sur les entreprises
- Découvrir **un panorama des leviers de financement**
- Identifier les **risques et opportunités** des projets d'efficacité énergétique et bas-carbone

[Inscription ici](#)

A savoir : La validation des inscriptions se fait sous 24 à 48h maxi.

Pour qui ?

Tout Public

Durée

2H

Modalité

E-learning

Coût

Gratuit

Montez en compétences

Formation : Financer la transition énergétique et bas carbone de votre industrie

Objectifs

- Comprendre et **lever les freins** à l'investissement dans des projets d'efficacité énergétique ou de décarbonation
- Appréhender les étapes de **mise en œuvre** et le rôle de tous les acteurs du **financement d'un projet**
- Identifier les différentes **modalités de financement** et le montage **contractuel**
- Maîtriser les **risques financiers** d'un projet

Pré requis : Avoir suivi le e-learning associé

[Inscription ici](#)

Pour qui ?

Directeur financier, dirigeant, responsable RSE, acteurs financiers

Durée

1 jour

Modalité

En présentiel ou à distance

Coût

500€

(financé jusqu'à 80% par PACTE Industrie – reste à charge finançable par votre OPCO)

Passez à l'action ! 5 Coachings financiers

Objectifs

concrétiser le
financement de son
projet d'investissement



Prérequis :

- Être éligible au programme PACTE (liste des codes NAF)
- Avoir suivi la formation « Financer la transition énergétique et bas carbone de votre industrie » (climat70)
- Apporter la preuve de la pertinence du projet (coaching 1 à 3) : par ex, étude multi ENR, étude de faisabilité, étude d'opportunité, ...

1 . Analyser et lever les
risques technico économiques
sur un projet complexe

2. Analyser la rentabilité
financière et extra financière
d'un projet (impacts énergie &
GES)

3. Rechercher le **mode de
financement** le plus adapté et
les **subventions** disponibles
pour le montage d'un projet

4. Accompagner les acteurs
internes sur leurs rôles et
responsabilités dans le
**process de financement d'un
projet**

5. Structurer le **montage
financier d'un projet collectif.**

Modalités de prise en charge

	Actions	Assiette éligible (€ HT)	Taux d'aide
Formation*	Financement	500€	80% < 250 salariés 40% ≥ 250 salariés
Accompagnement	Coaching projet d'investissement	5 000€	80% TPE 70% PME 60% ETI et grands groupes

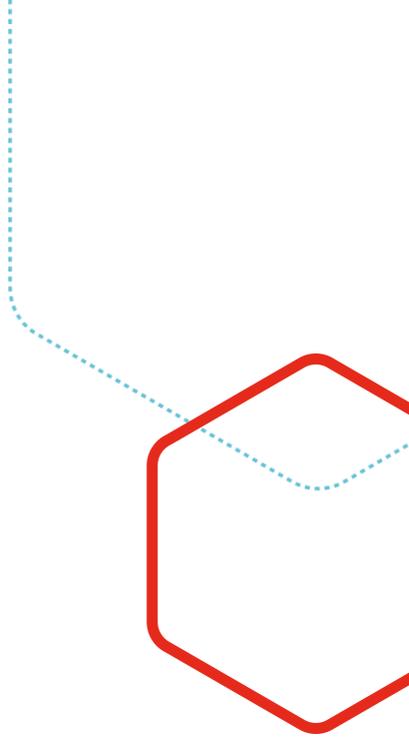
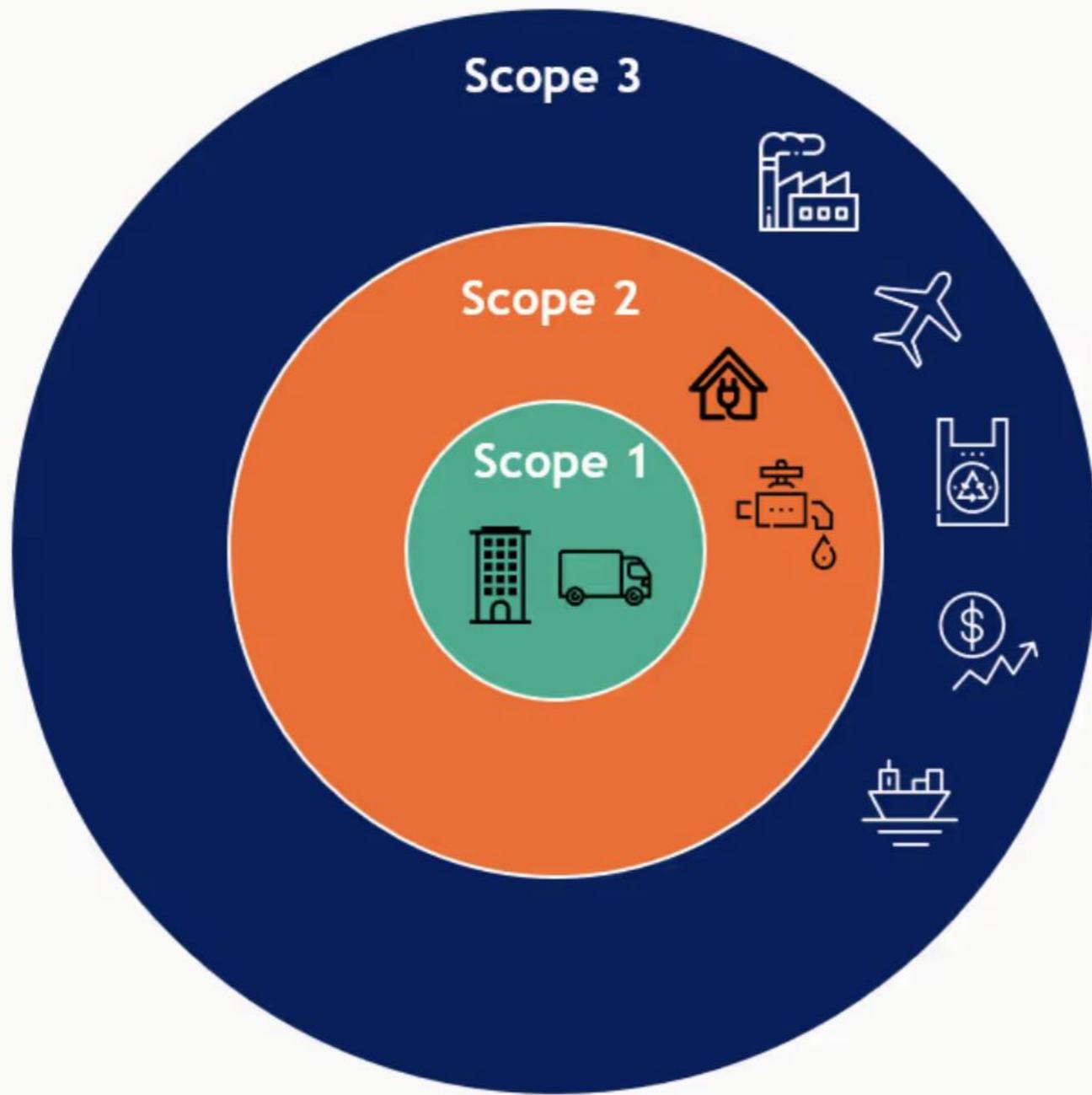


L'entreprise peut réaliser un ou plusieurs coachings

Si l'entreprise cumule :

- **2 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **8 k€ HT**
- **3 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **10 k€ HT**
- **4 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **15 k€ HT**

*Voir avec votre OPCO pour un éventuel financement du reste à charge sur les formations



A thick red hexagonal frame with rounded corners, centered on the page. It encloses the main text and social media icons.

banquedesterritoires.fr

A row of social media icons: a red 'X' for Twitter, 'in' for LinkedIn, 'f' for Facebook, an Instagram camera icon, and a red play button for YouTube.

X in f   | @BanqueDesTerr