



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires

**L'industrie face aux enjeux de la transition  
environnementale et du foncier**

4 décembre 2024

# Hub

des Territoires

L'espace d'échanges et de développement  
Banque des Territoires



**Regards croisés**

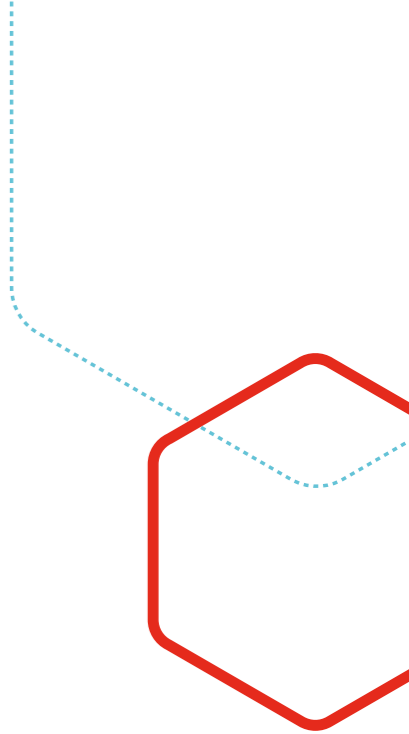
**Mercredi 04 décembre 2024**

**De 09h00 à 11h00**

**L'industrie face aux enjeux  
de la transition environnementale  
et du foncier**

**Blandine  
Calcio-Gaudino**

*Directrice du pôle Ecosystèmes et  
innovation  
Banque des Territoires*

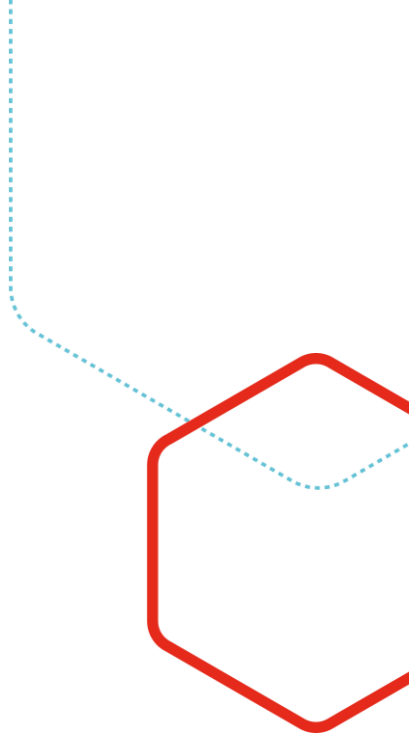


01

# INTRODUCTION

# Un événement animé par

Fanny GRIESSMER



02

**Reconquête industrielle :  
le rôle des territoires**

## Olivier Sichel

Directeur Général Délégué de la  
Caisse des Dépôts et Directeur de la  
Banque des Territoires



03

**Développement industriel et  
sobriété foncière : l'équation  
impossible ?**





**Jean-baptiste Gueusquin**

**Directeur de la Délégation  
Territoires d'Industrie,  
ANCT**



**Guillaume Basset**

**Directeur de l'attractivité  
des territoires et des  
grands projets  
stratégiques,  
Business France**



**Thomas Raulet**

**Responsable du Portail  
France Foncier +,  
Banque des Territoires**

L'industrie occupe **4,5% des surfaces artificialisées**

D'ici 2030, le besoin de foncier est estimé à **22 000 ha** pour accueillir l'installation ou le retour des industries sur les territoires.

- **3 500 ha** en densification
- **10 000 ha** en réhabilitation de friches
- **8 500 ha** en artificialisation

À ce jour, près de 10 000 friches pourraient accueillir de nouveaux projets industriels.

Sources :  
Baromètre de l'industrie, SEIN  
Mission interministérielle Rollon Mouchel-Blaisot

# Carte des disponibilités foncières et immobilières

698 sites disponibles

## Localisation

France

## Typologie site

Terrain nu

Terrain bâti

## Site clés en main



## Surface du terrain disponible en hectares

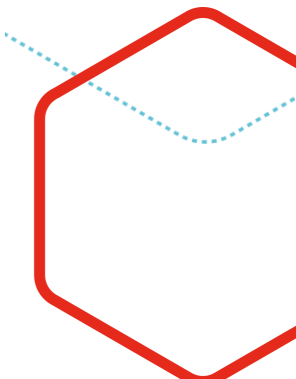
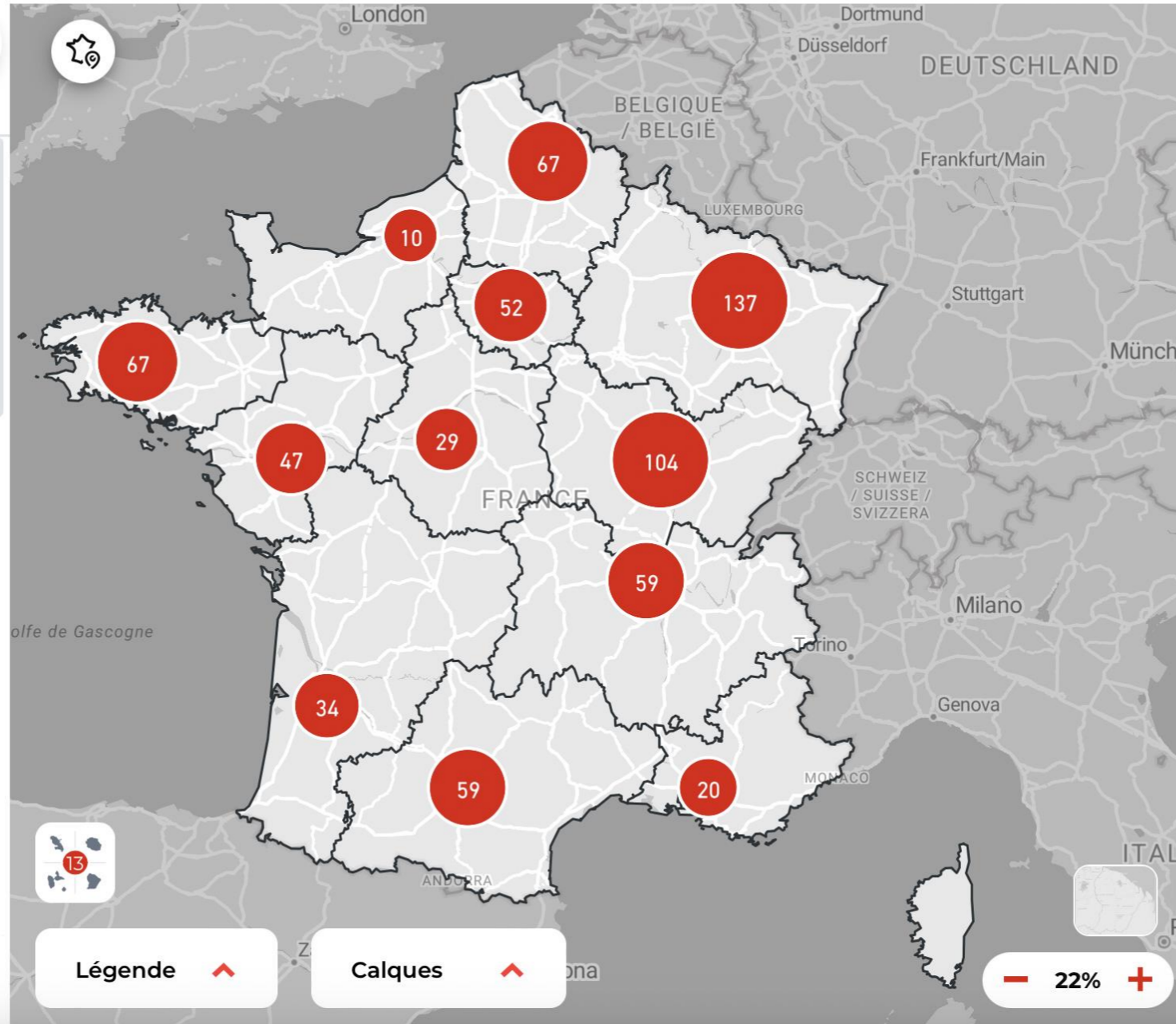
Minimum ha

Maximum ha

## Surface du bâti disponible en m<sup>2</sup>

Effacer tout

Rechercher



Après une forte baisse du nombre d'industries en France (-49% entre 2002 et 2017), leur nombre a augmenté de 10% depuis 2017 (meilleure performance européenne).

La France est la **première destination européenne** des investissements internationaux depuis 2018.

Pour le secteur industriel, **1 800 projets d'investissements** par an.



04

**DÉCARBONATION DE  
L'INDUSTRIE : QUELLES  
STRATÉGIES ?**



**Bertrand de Singly**

Directeur général adjoint  
de France Industrie, en  
charge de la décarbonation  
industrielle



**Karine Maillard**

Pilote du programme  
PACTE Industrie axes  
ATEE



**Angelina Sauvage**

ADEME, coordinatrice du  
volet financement de la  
décarbonation programme  
PACTE



**Emmanuel Gonon**

Fondateur de Hoji Venture



## Le secteur industriel représente :

- **20%** des émissions de gaz à effet de serre
- **20%** de la consommation énergétique du pays

## Des efforts déjà engagés vers la décarbonation :

- les  $\frac{3}{4}$  de la baisse des émissions territoriales de gaz à effet de serre depuis 1990 proviennent de l'industrie
- d'ici 2050, **2 à 8 Mds € d'investissements** seront nécessaires pour atteindre la neutralité carbone de l'industrie

L'objectif est de **diviser par deux** les émissions de l'industrie en 10 ans et **atteindre la neutralité carbone en 2050**



# PACTE Industrie : accompagnements et montée en compétences dans la transition énergétique et bas carbone

## Enclencher un changement d'échelle

Dans l'engagement des industriels dans la planification de leur décarbonation

Combiner montée en compétence et démarches d'accompagnement (groupes et sites industriels)



### Sur la période 2023-2026 :

- Budget : 49M€ financés par les CEE
- Formation : 2 700 acteurs de l'industrie
- Accompagnement : 1 700 sites et groupes industriels

Regrouper sous un même programme des dispositifs qui ont fait leurs preuves et des méthodologies innovantes

Porté par deux acteurs de référence sur la transition énergétiques des industriels **l'ADEME** et **l'ATEE**

## Un panel de solutions adaptées aux besoins des industriels pour accélérer les efforts de sobriété énergétique et de décarbonation

### MANAGEMENT DE L'ÉNERGIE

Structurez votre démarche énergétique et identifiez les leviers actionner à l'échelle de votre site ou groupe industriel.

PRORÉFEI



### STRATEGIE DE DECARBONATION

Elaborez votre stratégie de décarbonation et votre trajectoire d'investissements, puis faites évaluer votre démarche.



### FINANCEMENT DES PROJETS DE TRANSITION

Construisez et accélérez le plan de financement de vos projets d'investissements bas carbone.

## Un panel de solutions adaptées aux besoins des industriels pour accélérer les efforts de sobriété énergétique et de décarbonation



# Le volet management de l'énergie

1

Structurer sa démarche  
énergétique avec

PRORÉFEI

## Formation

### Objectif :

- Acquérir les compétences pour mettre en place et piloter un management de l'énergie efficace et durable

### 4 formations à la carte :

- 1 formation en 3 modules pour apprendre à manager l'énergie sur son site
- 1 formation Achats d'énergie
- 1 formation EnR&R
- 1 formation Plan de mesurage

Public : salariés en charge de l'énergie

2

Etudier l'opportunité  
de faire évoluer  
son mix énergétique

### Objectif :

- Obtenir une vision exhaustive des solutions de décarbonation du mix énergétique

### Périmètre : site

### 5 leviers :

- efficacité énergétique
- récupération de chaleur fatale
- production de chaleur renouvelable
- électrification des procédés
- production électricité renouvelable et hydrogène

3

Obtenir une prime  
à la mise en œuvre de la  
norme ISO 50 001 avec



### Objectif :

- Mettre en place un Systèmes de Management de l'Énergie (SMEn) selon la norme ISO 50001

### Périmètre : site

### Mise en œuvre :

- prime égale à 20% des dépenses énergétiques annuelles hors TVA,
- aide jusqu'à 40 000 euros par entreprise

# Le volet stratégie de décarbonation

1

## Elaborer sa stratégie de décarbonation ACT pas à pas

- Construire sa stratégie bas carbone et le plan de transition associé

**Formation :** Développer sa stratégie de décarbonation

**Public :** dirigeant et responsable RSE

**Durée :** 1 MOOC + 2 jours

2

## Construire sa trajectoire d'investissements bas carbone

- Définir des trajectoires d'investissements à horizon 10 ans sur les leviers énergétiques des sites industriels

3

## Evaluer sa stratégie de décarbonation ACT évaluation

- Evaluer l'alignement de sa stratégie climat avec les objectifs de l'Accord de Paris et les engagements de l'entreprise

**Formation :**

Evaluer sa stratégie d'entreprise

**Public :** dirigeant, responsable RSE

**Durée :** 1 MOOC + 1 jour

# Le volet financement de PACTE Industrie

C'est une offre complète pour concrétiser votre projet de décarbonation

## Montez en compétences

**Deux formations**  
pour accélérer le financement  
de vos projets

## Passez à l'action !

**Des coachings**  
sur votre projet d'investissement  
100% personnalisés  
Par un prestataire expert financier référencé

## Montez en compétences

Formation : Les fondamentaux sur le financement des projets d'économies d'énergie et de décarbonation

### Objectifs

- Comprendre le lien entre **les enjeux de transition énergétique**, le climat, les ressources et l'impact sur les entreprises
- Découvrir **un panorama des leviers de financement**
- Identifier les **risques et opportunités** des projets d'efficacité énergétique et bas-carbone

[Inscription ici](#)

A savoir : La validation des inscriptions se fait sous 24 à 48h maxi.

### Pour qui ?

Tout Public

### Durée

2H

### Modalité

E-learning

### Coût

Gratuit

## Montez en compétences

### Formation : Financer la transition énergétique et bas carbone de votre industrie

#### Objectifs

- Comprendre et **lever les freins** à l'investissement dans des projets d'efficacité énergétique ou de décarbonation
- Appréhender les étapes de **mise en œuvre** et le rôle de tous les acteurs du **financement d'un projet**
- Identifier les différentes **modalités de financement** et le montage **contractuel**
- Maîtriser les **risques financiers** d'un projet

Pré requis : Avoir suivi le e-learning associé

[Inscription ici](#)

#### Pour qui ?

Directeur financier, dirigeant, responsable RSE, acteurs financiers

#### Durée

1 jour

#### Modalité

En présentiel ou à distance

#### Coût

500€

(financé jusqu'à 80% par PACTE Industrie – reste à charge finançable par votre OPCO)



## Passez à l'action ! 5 Coachings financiers

### Objectifs

concrétiser le  
financement de son  
projet d'investissement



### Prérequis :

- Être éligible au programme PACTE (liste des codes NAF)
- Avoir suivi la formation « Financer la transition énergétique et bas carbone de votre industrie » (climat70)
- Apporter la preuve de la pertinence du projet (coaching 1 à 3) : par ex, étude multi ENR, étude de faisabilité, étude d'opportunité, ...

1 . Analyser et lever les  
risques technico économiques  
sur un projet complexe

2. Analyser la rentabilité  
financière et extra financière  
d'un projet (impacts énergie &  
GES)

3. Rechercher le **mode de  
financement** le plus adapté et  
les **subventions** disponibles  
pour le montage d'un projet

4. Accompagner les acteurs  
**internes** sur leurs rôles et  
responsabilités dans le  
**process de financement d'un  
projet**

5. Structurer le **montage  
financier d'un projet collectif.**

# Modalités de prise en charge

	Actions	Assiette éligible (€ HT)	Taux d'aide
Formation*	Financement	500€	80% < 250 salariés 40% ≥ 250 salariés
Accompagnement	Coaching projet d'investissement	5 000€	80% TPE 70% PME 60% ETI et grands groupes

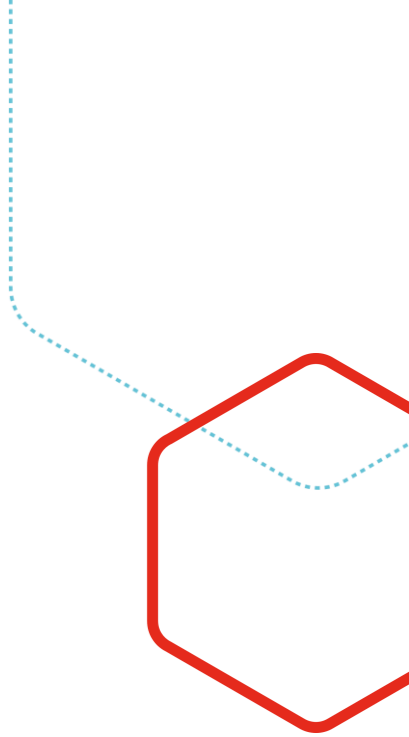
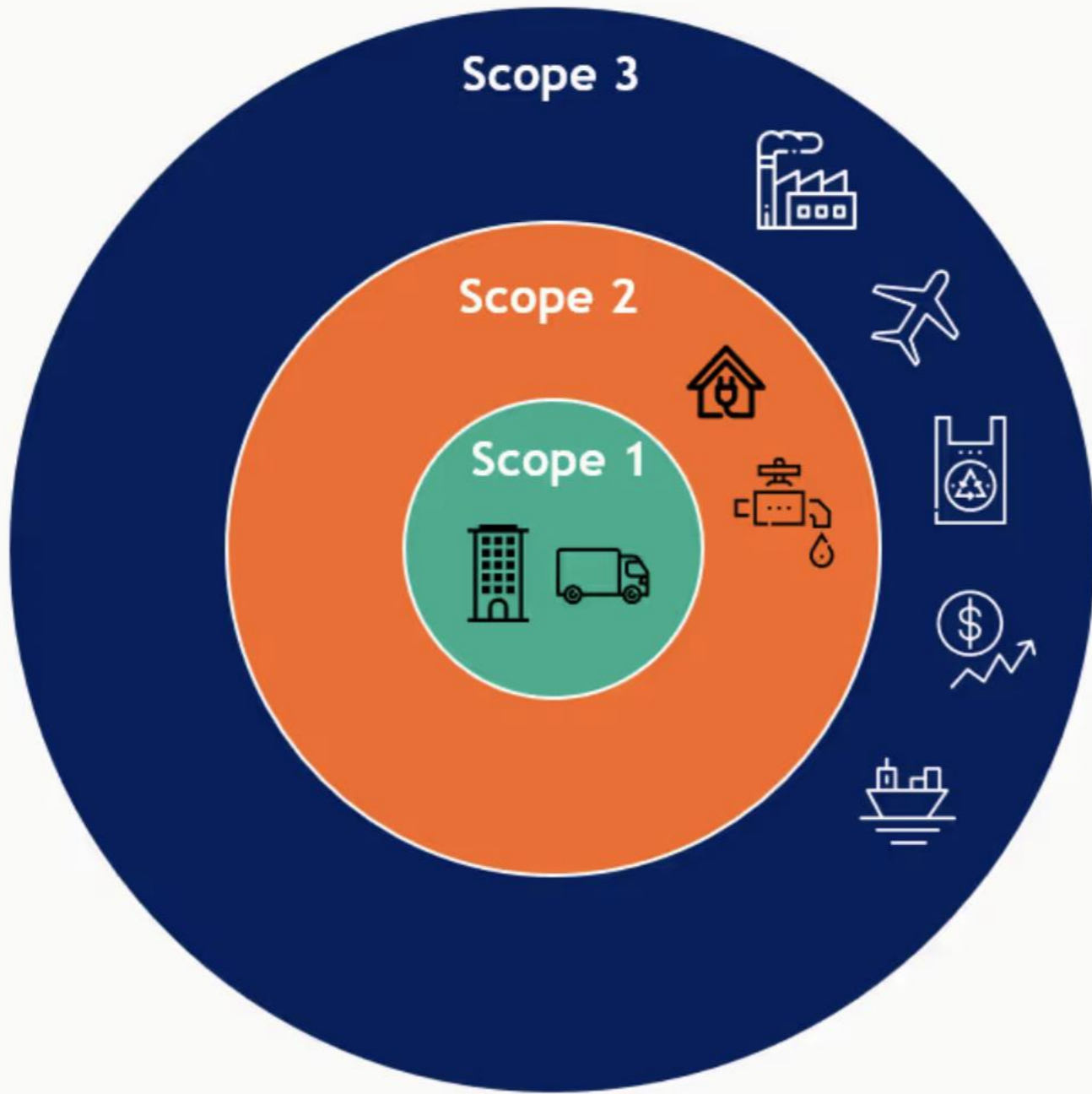


*L'entreprise peut réaliser un ou plusieurs coachings*

Si l'entreprise cumule :

- **2 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **8 k€ HT**
- **3 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **10 k€ HT**
- **4 coachings**, l'assiette éligible maximum est fixée à **15 k€ HT**

\*Voir avec votre OPCO pour un éventuel financement du reste à charge sur les formations



A large red hexagonal frame with rounded corners, centered on the page. A blue dotted line starts from the top right corner of the frame and extends towards the right edge of the image. In the bottom left corner, there is a blue and white striped geometric shape.

**banquedesterritoires.fr**

 **in**    | @BanqueDesTerr