



BANQUE des
TERRITOIRES



Hub des Territoires

L'espace d'échanges et de développement
Banque des Territoires

**La réindustrialisation, un outil
de développement des
territoires**

Mercredi 20 novembre 2024



Alexandra Ringot-Bottemanne

*Responsable Innovation ouverte à la
Banque des Territoires*



Camille Etévé
*Responsable du programme
Territoires d'Industrie à la
Banque des Territoires*

La Banque des Territoires intervient en faveur de la réindustrialisation en répondant aux 3 principales préoccupations des territoires

Quels freins et défis à l'industrialisation ?

Foncier

Besoin de 22 000 hectares de foncier industriel¹
(pour une augmentation de la part de l'industrie dans le PIB français de 2 points de pourcentage)

Décarbonation

Objectif de la stratégie nationale bas carbone :
faire baisser de 20% les émissions de Gaz à Effet de Serre de l'industrie

Compétences

54% des entreprises industrielles déclarent avoir des difficultés de recrutement²

Quel rôle pour la Banque des Territoires ?

Financer l'aménagement et l'immobilier industriel

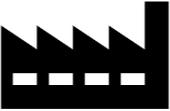
Accélérer la transition écologique et énergétique de l'industrie

Accompagner la mutation des métiers industriels

2023-2027 : La Banque des Territoires va consacrer 1 Md€ à la réindustrialisation

1 Md € dédiés à la réindustrialisation sur 5 ans (2023-2027) au travers de 2 volets

L'accompagnement ad-hoc de projets industriels, en vue d'une industrie décarbonée (600 M€)

-  **Financer l'aménagement** (dépollution de friches, aménagement de zones industrielles) **et l'immobilier industriel** (y compris les infrastructures numériques)
-  **Accompagner la transition énergétique et environnementale de l'industrie**, production d'énergie renouvelable et locale pour l'industrie (biomasse, hydrogène vert, ...), efficacité énergétique et décarbonation du bâti industriel, solutions de mobilité durable pour les entreprises et leurs salariés, recyclage des déchets industriels.
-  **Accompagner le développement de la formation aux métiers industriels**, un des principaux axes d'activité sous mandat de l'Etat (PIC, PIA) et un des axes importants du programme Action Cœur de Ville (partenariats avec CNAM et AFPA)

L'accompagnement des territoires pour augmenter l'attractivité de leur foncier industriel (450 M€)

Pré-aménagement et pré-équipement par anticipation de 30 à 50 sites clés en main « France 2030 », ce qui correspond à 1000 à 2000 hectares aménagés



-  **Accompagner les stratégies industrielles territoriales**
- Ingénierie
 - Outils digitaux (France Foncier+)

FRANCE
FONCIER+

Chiffres clés activité industrie 2020-2023

Chiffres clés 2020-2023

- Plus de **260 financements de projets industriels (investissements ou prêts) engagés** sur la période 2020-2023 pour un **total de plus de 1,2Md€**
- Plus de **40 usines financées** depuis 2020 en direct¹
- Depuis 2019, **financement de > 330 études d'ingénierie** dans l'ensemble des régions
 - 99 Territoires d'industrie couverts soit 2/3 des Territoires d'industrie de la phase 1
 - 9 partenariats avec les conseils régionaux ou leurs satellites
- **>270 M€ de Consignations industrielles**

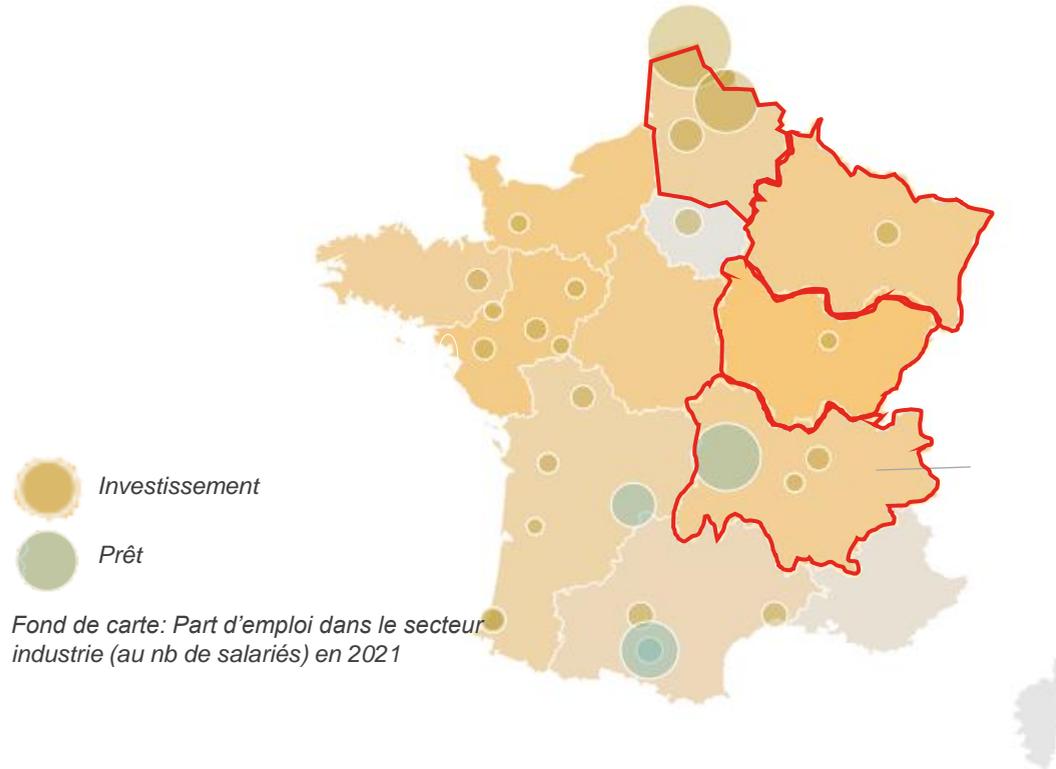
Focus sur les Engagements 2020-2023

	Volume en M€	%
 Aménagement et immobilier	700	57%
 Verdissement	500	39%
 Formation	30	1%
 Infrastructures et services numériques	10	2%
Total	1,2 Md€	100%

¹ D'autres usines ont été financées via les outils de l'Economie Mixte et ne sont pas comptabilisées ici

Empreinte territoriale : des projets répartis sur les territoires

Illustrations de projets engagés 2023-2024



Projets emblématiques

VERKOR (2023)

- Investissement de **150M€**
- **Gigafactory** de batteries électriques, avec une faible empreinte environnementale

FORVIA (2020)

- Investissement de **3M€**
- **Immobilier industriel** pour la production de réservoir hydrogène (en direct et via les outils de l'économie mixte - grappe SEDIA et SEM PMIE)

EFFIWATT (2023)

- Investissement de **15M€**
- Investissement et déploiement d'actions **d'efficacité énergétique** via des contrats de performance énergétique réalisés par les entités françaises du groupe Equans, avec un engagement de réductions des consommations

ETINCELLE (2022)

- Prêt subordonné de **240K€**
- **Ecole de production** soudeurs chaudronniers à Vervins
- Formation de jeunes en décrochage scolaire dans une zone rurale, labellisée « Territoires d'Industrie »

France Foncier+

- Mise en service le 17 avril 2024
- Recensement de **630 sites disponibles soit 6200 ha**
- **9000 visites un mois après son lancement** (250 visites en 10 jours pour la version anglaise présentée à Choose France)



Olivier Lluansi

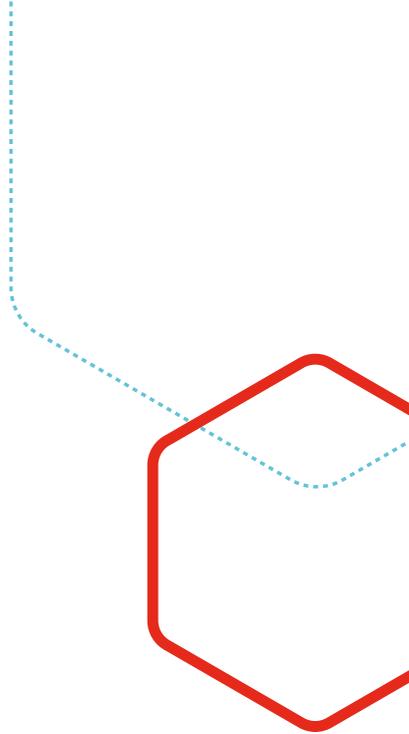
Professeur de Chaire au **CNAM** et auteur de
"Réindustrialiser, le défi d'une génération"
(Les Déviations, 2024)



Tatiana Lluent
Responsable d'études stratégiques chez
Bpifrance Le Lab



Elise Tissier
Directrice de **Bpifrance Le Lab**





INDUSTRIE ET TERRITOIRES

COMMENT GAGNER LA BATAILLE DE LA RÉINDUSTRIALISATION

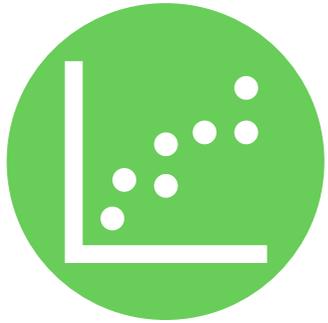
?

REGARDS CROISÉS ENTRE TERRITOIRES, INDUSTRIELS ET SOCIÉTÉ CIVILE

MAI 2024



COMMENT A ÉTÉ RÉALISÉE CETTE ÉTUDE ?



**Un cadrage
macro-
économique**



**Une
cartographie du
potentiel
industriel des
territoires**



**200+ personnes
interviewées**
(industriels,
acteurs locaux et
élus, chercheurs,
etc.)



**4 journées
exploratoires**
Figeac,
Valenciennes,
Châteauroux et
Besançon



**Une enquête
auprès de 2 828
industriels**



**Une enquête
auprès de 5 000
Français**

#1

La cible de réindustrialisation est l'équilibre de la balance commerciale de l'industrie manufacturière, soit une VA industrielle à 12% de PIB en 2035. Même si la marche est haute, on peut l'atteindre. Le tissu industriel existant représenterait 2/3 de la marche à franchir.

#2

Les Français sont prêts à accueillir les projets industriels malgré quelques ambivalences.

#3

Tous les territoires ont du potentiel pour des projets industriels. Mais tous les territoires ne peuvent pas (et ne veulent pas) attirer tous les projets.

#4

52% des industriels interrogés font part d'un projet d'implantation en France dans les prochaines années.

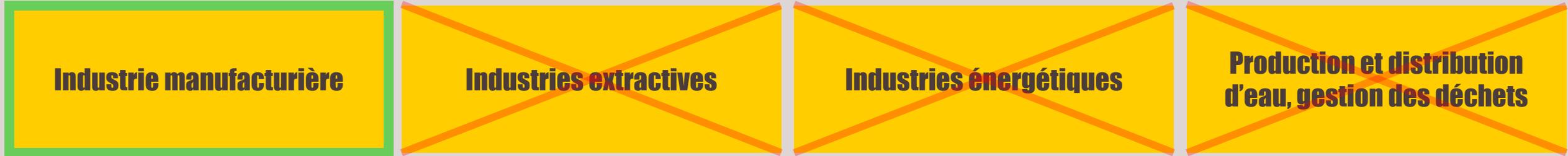


COMMENT SE POSE LA RÉINDUSTRIALISATION EN TERMES ÉCONOMIQUES ?

LA RÉINDUSTRIALISATION S'INCARNE DIFFÉREMMENT POUR CHAQUE PARTIE PRENANTE

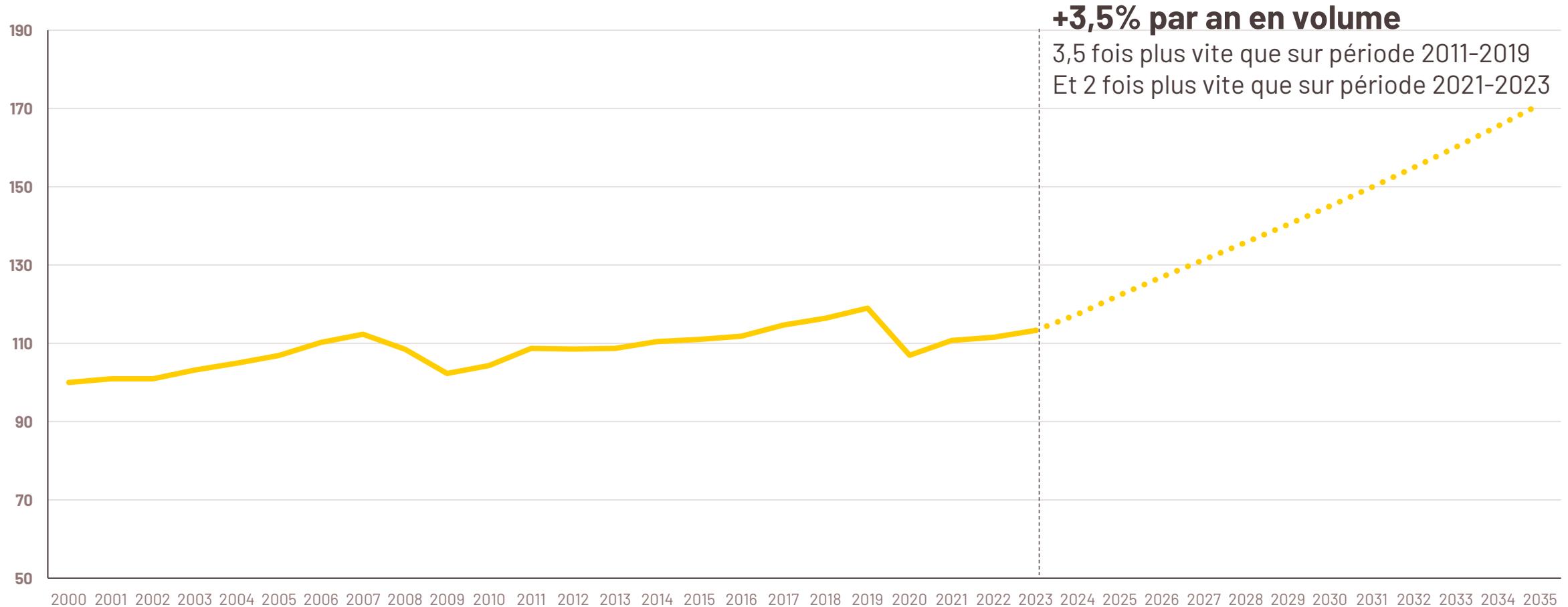


PÉRIMÈTRE RETENU SUR L'INDUSTRIE



UNE CIBLE DE RÉINDUSTRIALISATION IMPLIQUE ÉCONOMIQUEMENT UNE AUGMENTATION DE LA VA DE 3,5% À PRIX CONSTANT À 506 MD€ EN 2035 CONTRE 273 MD€ EN 2023, SOIT UN ÉCART DE +233 MD€

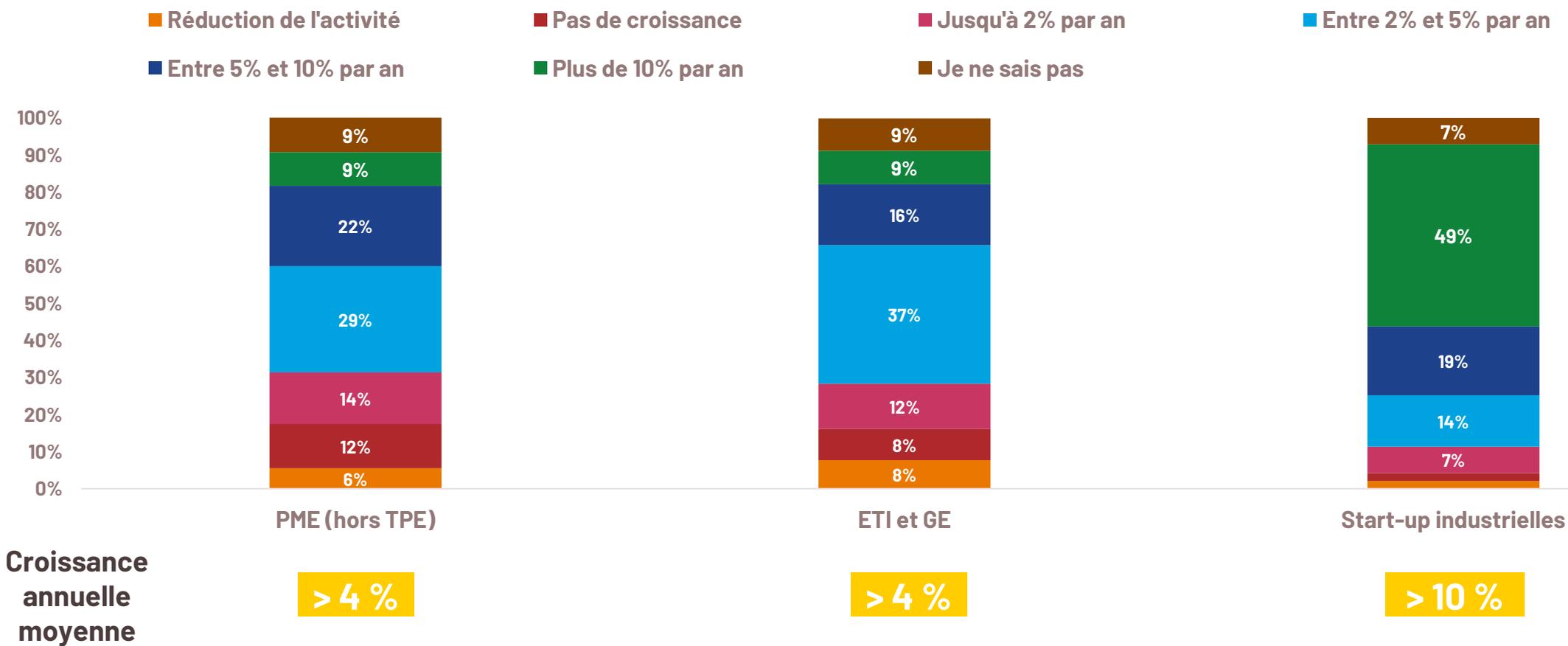
Trajectoire de la valeur ajoutée de l'industrie manufacturière pour une balance commerciale manufacturière à l'équilibre
(en volume, indice base 100 en 2000)



Source : Bpifrance Le Lab

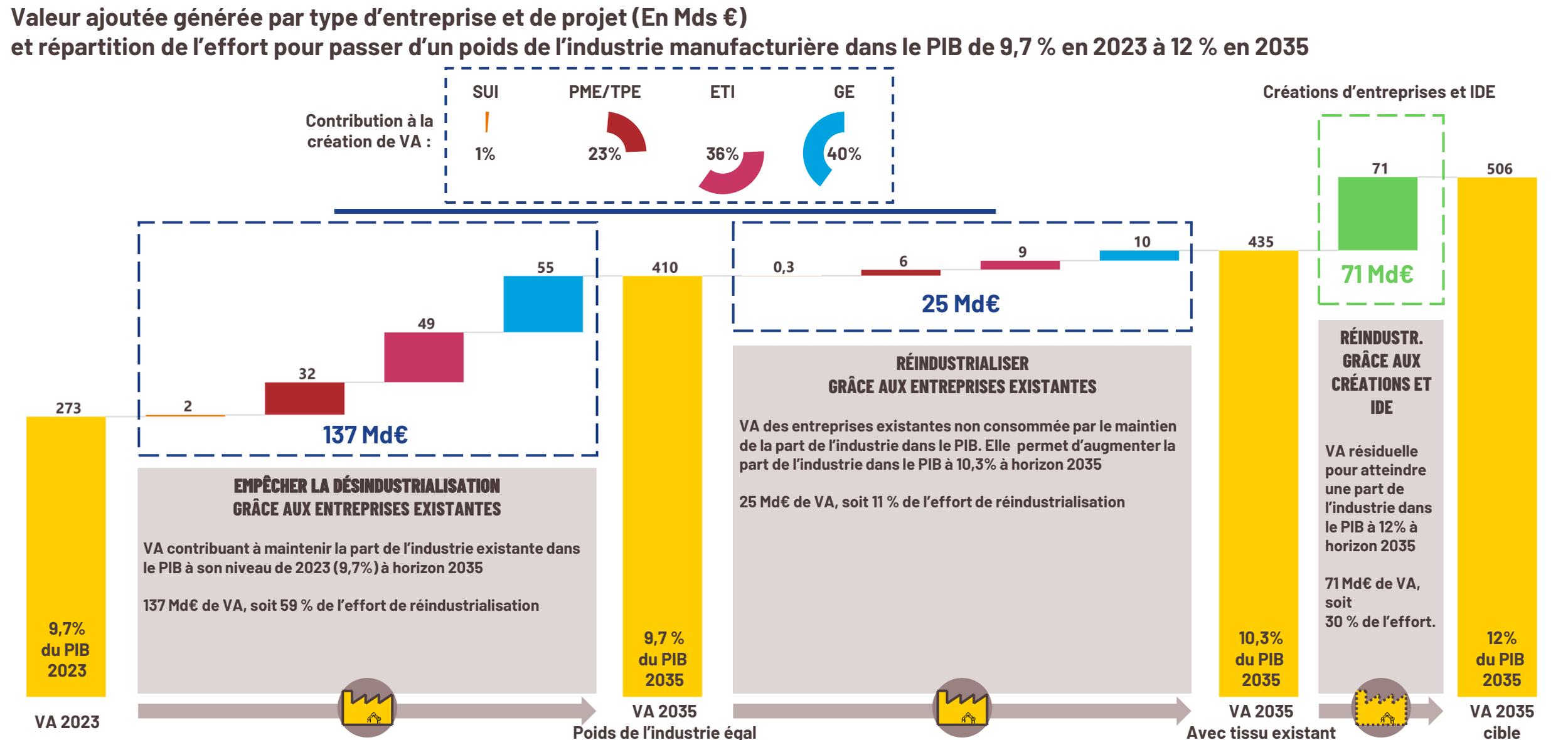
LES AMBITIONS DE CROISSANCE DES INDUSTRIELS INTERROGÉS SE SITUENT EN MOYENNE À 4% DE CROISSANCE PAR AN ET CONCRÉTISENT LA MARCHÉ VERS LA RÉINDUSTRIALISATION

Quelle est la croissance annuelle moyenne prévue de votre chiffre d'affaires dans les 3 prochaines années ?
(Enquête auprès des industriels)



Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles

COMMENT PASSER DE 9,7% D'INDUSTRIE MANUFACTURIERE DANS LE PIB EN 2023 A 12% EN 2035 ?

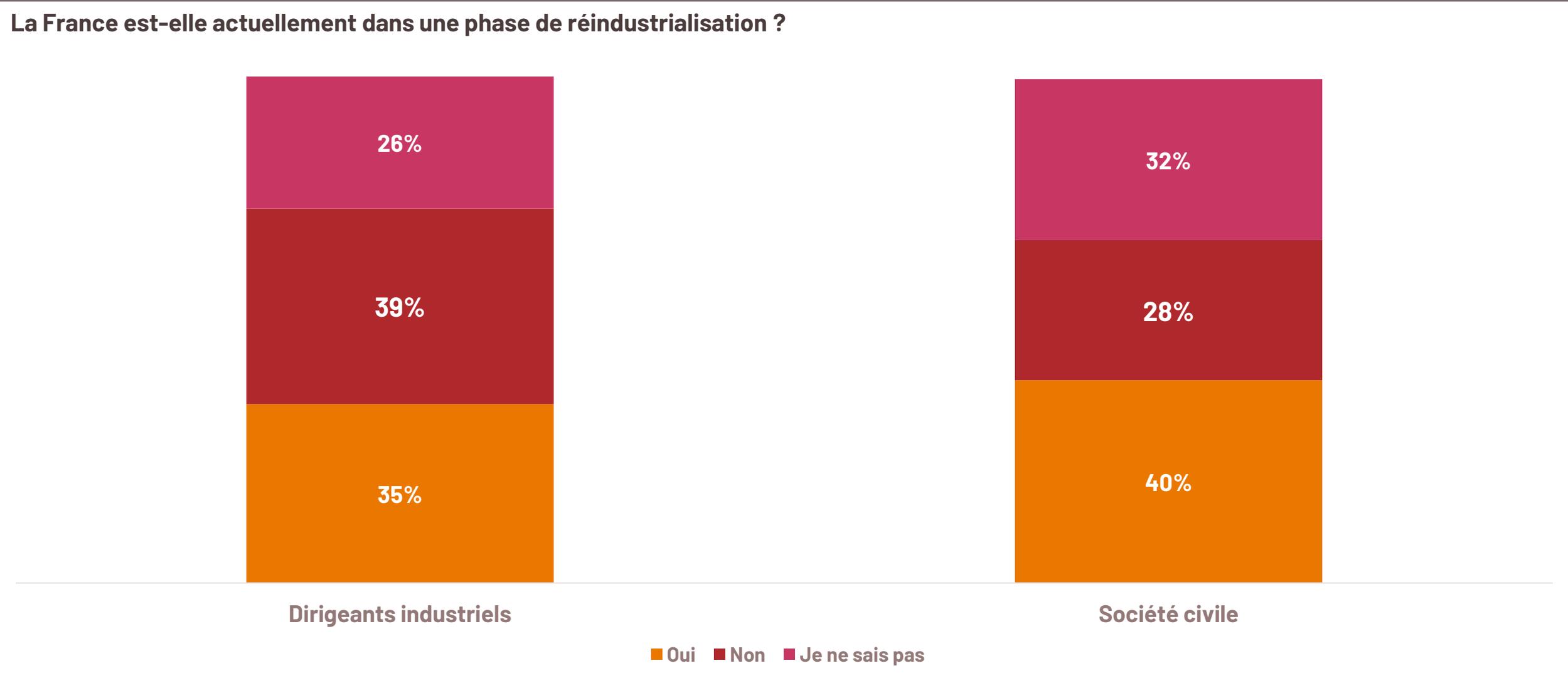


Sources : Bpifrance Le Lab à partir de données Insee (Esane, [Caractéristiques comptables, financières et d'emploi des entreprises](#) 2020 et 2021 ; comptes trimestriels du T4 2023), FMI ([World Economic Outlook](#) d'octobre 2023)

2

COMMENT LES INDUSTRIELS ET LES FRANÇAIS VOIENT LA RÉINDUSTRIALISATION ?

40 % DES FRANÇAIS ET 35 % DES INDUSTRIELS PERÇOIVENT LA RÉINDUSTRIALISATION EN COURS

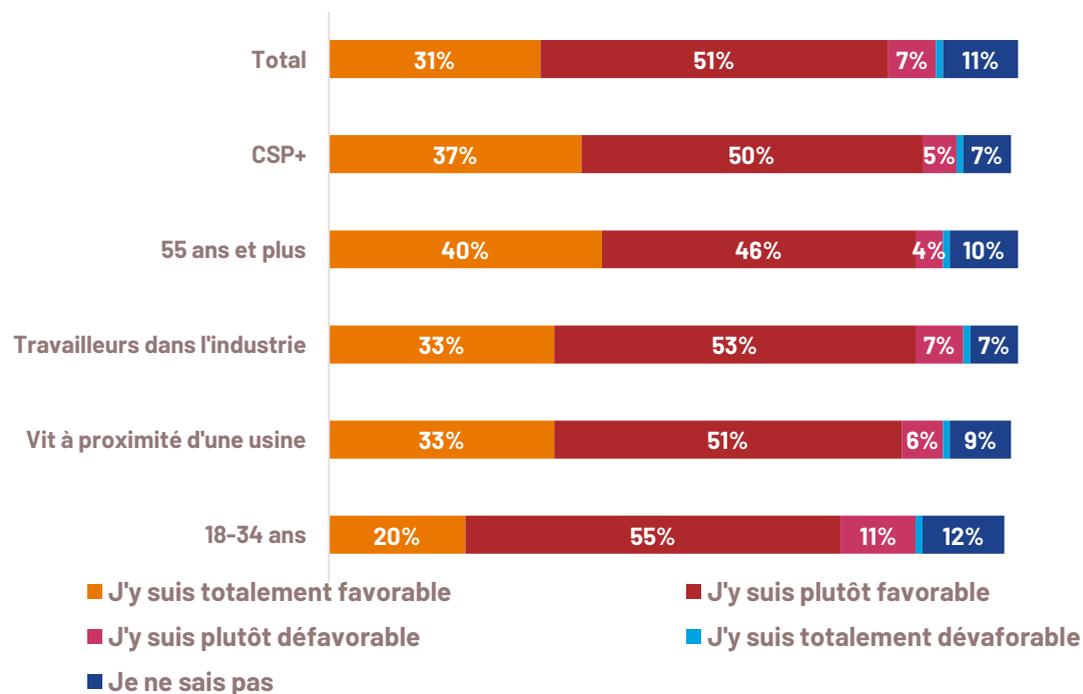


Sources :
Entreprises : enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles
Société civile : enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

LES FRANÇAIS SONT EN GRANDE MAJORITÉ FAVORABLES À LA RÉINDUSTRIALISATION

82% DES FRANÇAIS SONT FAVORABLES À LA RÉINDUSTRIALISATION

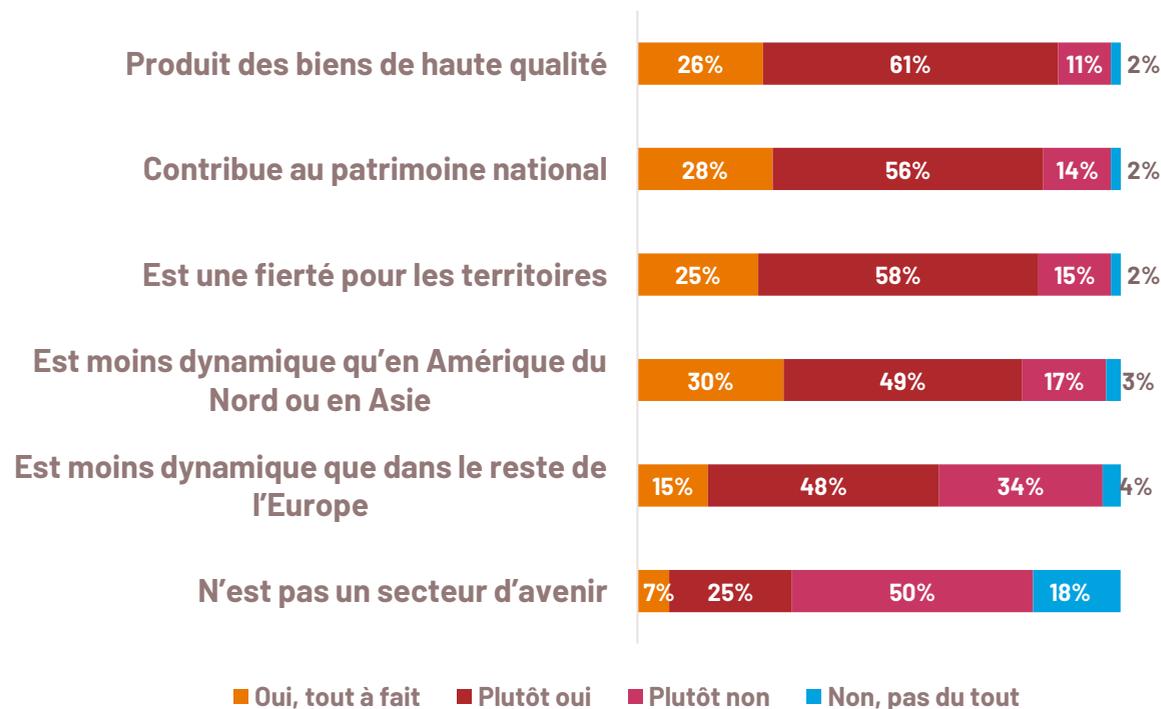
Depuis une dizaine d'années, des actions sont entreprises pour redynamiser le secteur industriel en France. Qu'en pensez-vous ?
(Une seule réponse possible)
(Enquête auprès des Français)



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

LES FRANÇAIS PERÇOIVENT L'INDUSTRIE FRANÇAISE COMME VECTEUR DE RAYONNEMENT

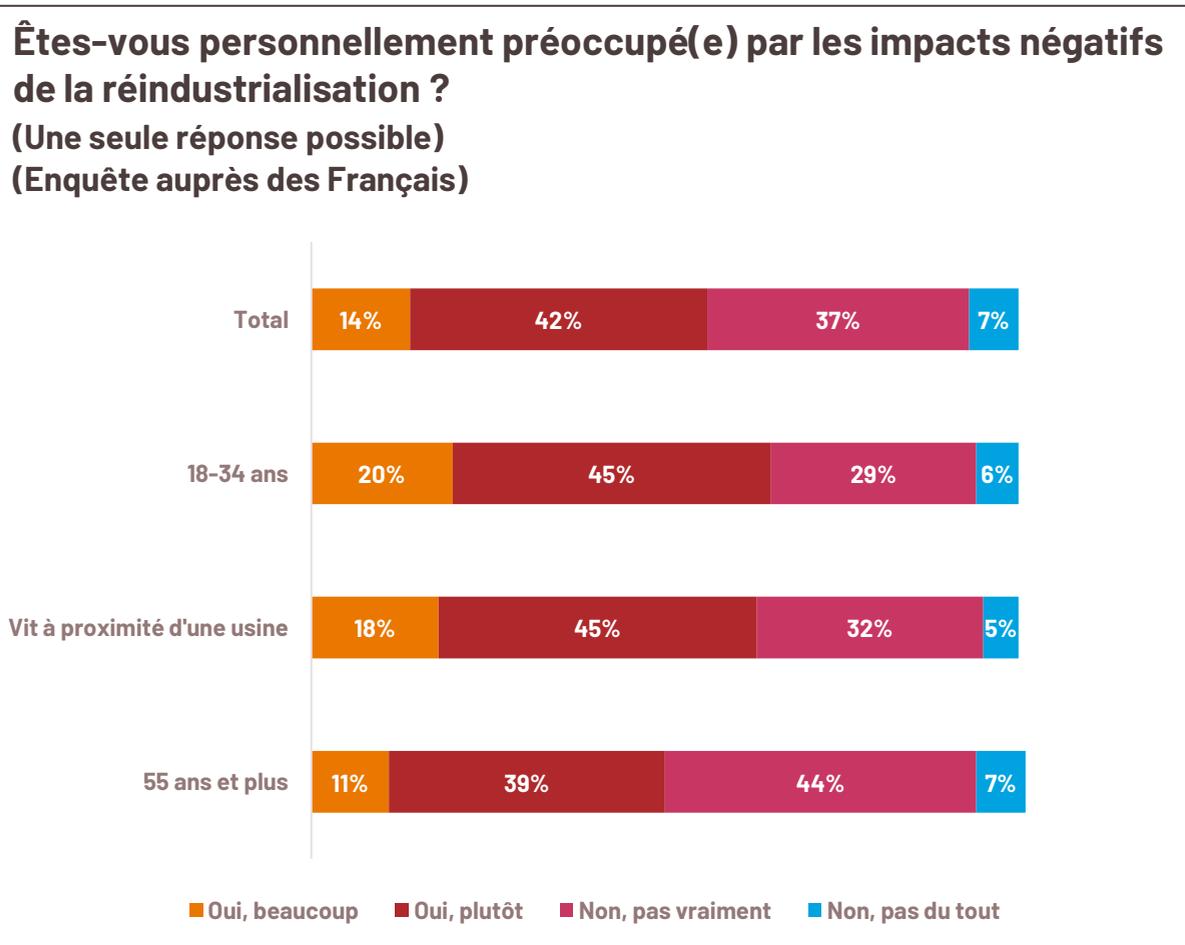
Selon vous, l'industrie en France...?
(Une seule réponse possible par modalité)
(Enquête auprès des Français)



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

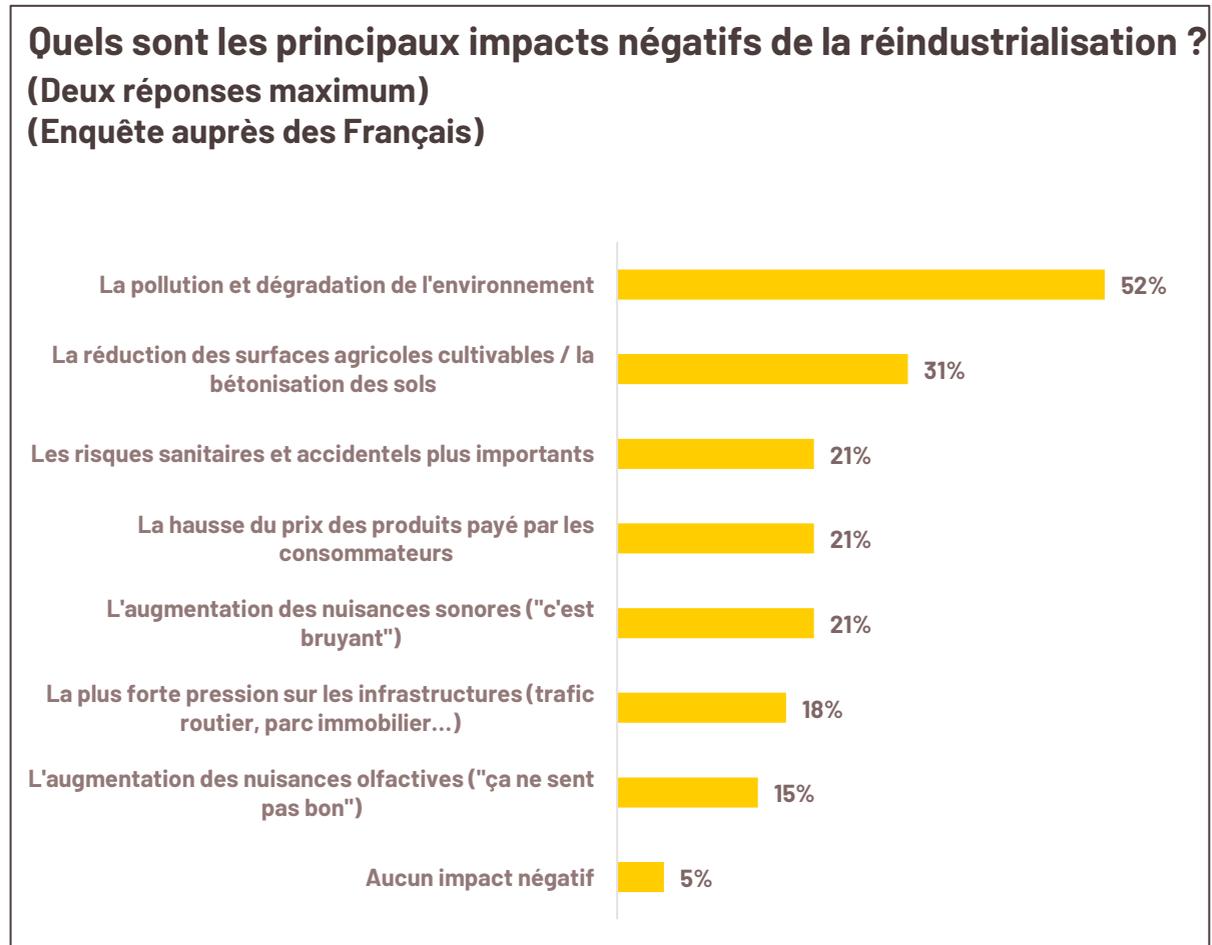
LES FRANÇAIS SONT FAVORABLES À LA RÉINDUSTRIALISATION, MAIS PAS À N'IMPORTE QUEL PRIX

56% DES FRANÇAIS PRÉOCCUPÉS PAR LES IMPACTS NÉGATIFS DE LA RÉINDUSTRIALISATION



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

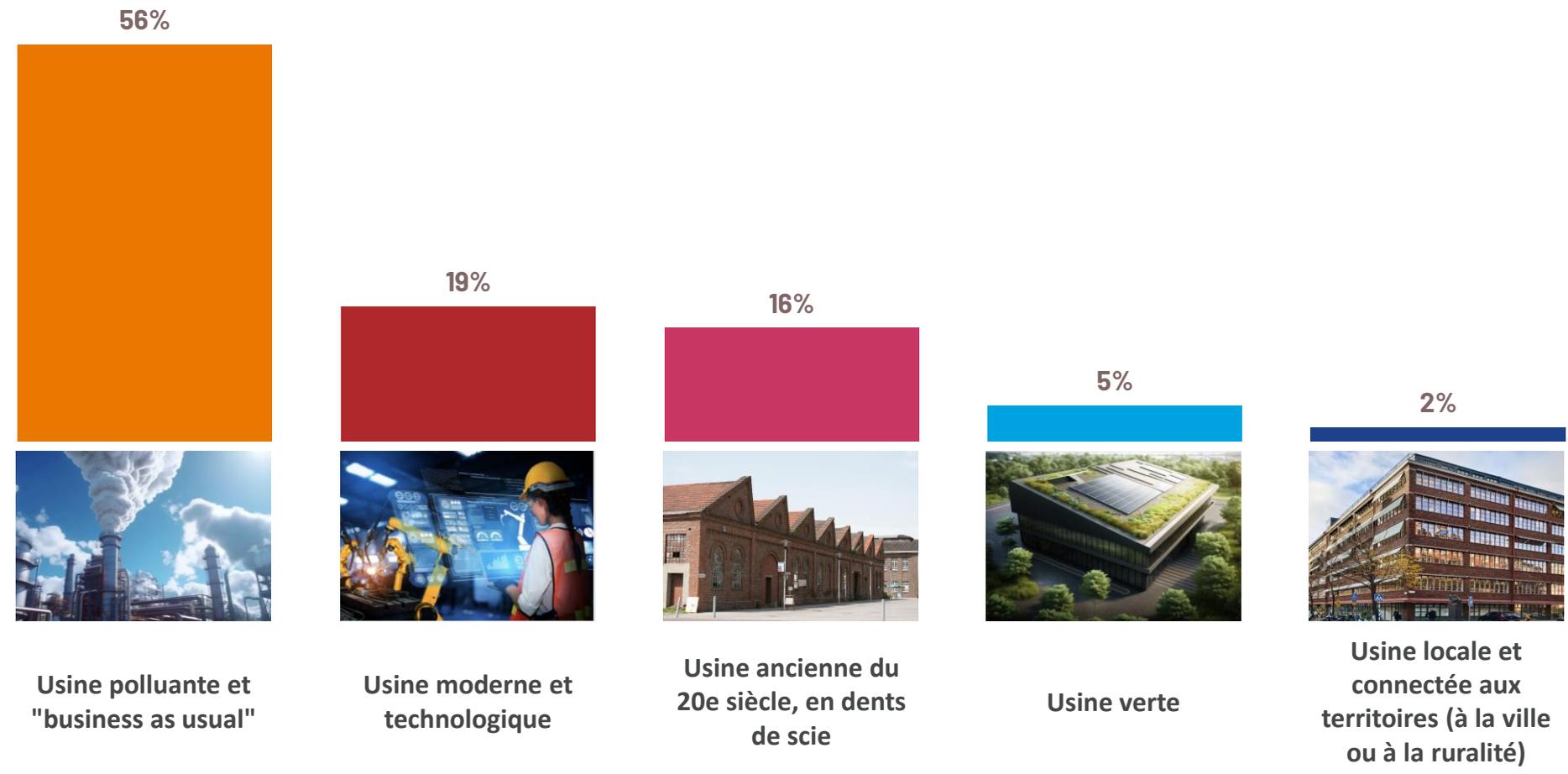
LA POLLUTION ET LA DÉGRADATION DE L'ENVIRONNEMENT ARRIVENT EN TÊTE DES PRÉOCCUPATIONS



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

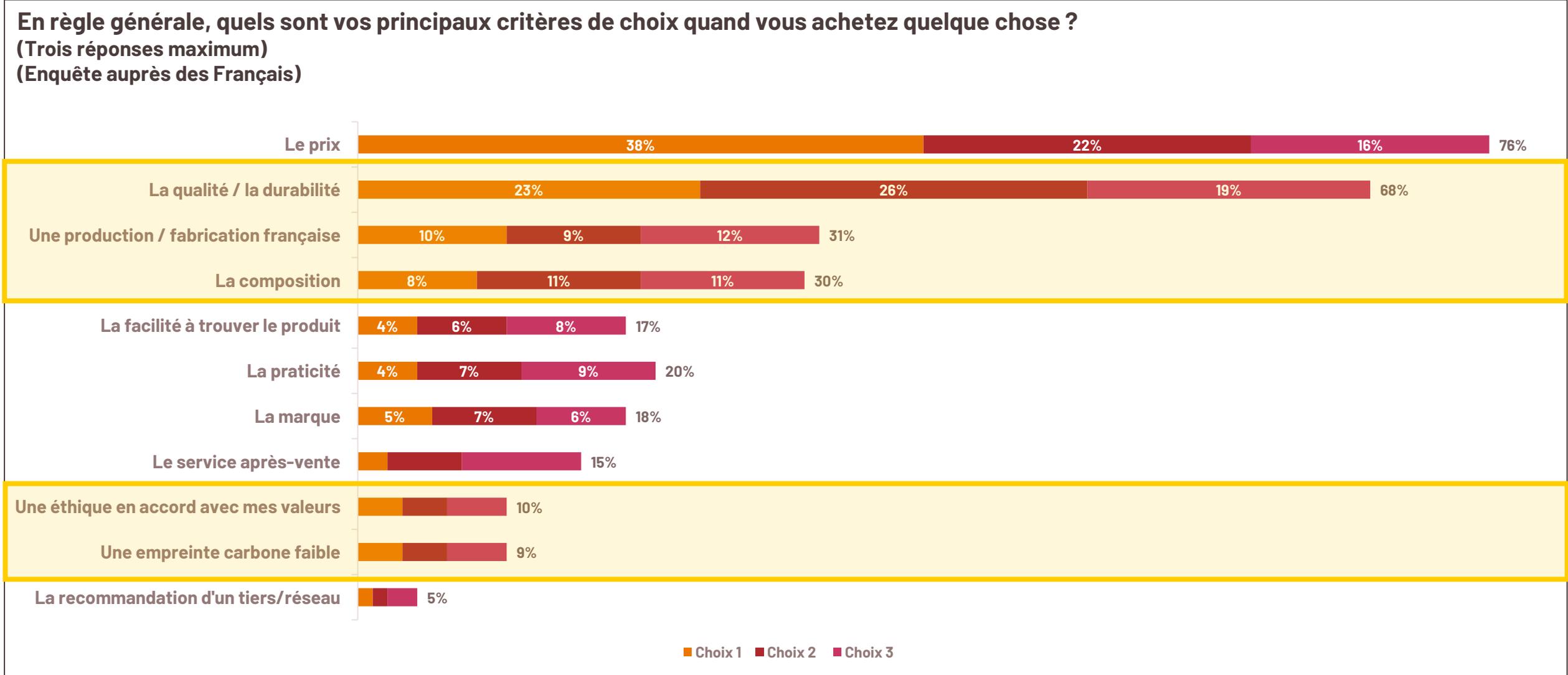
CE QUI PEUT S'EXPLIQUER PAR UN IMAGINAIRE DE L'INDUSTRIE ENCORE TERNI PAR LE PASSÉ

Quelle photo représente le mieux l'image que vous vous faites de l'industrie ?
(Une seule réponse possible)
(Enquête auprès des Français)



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

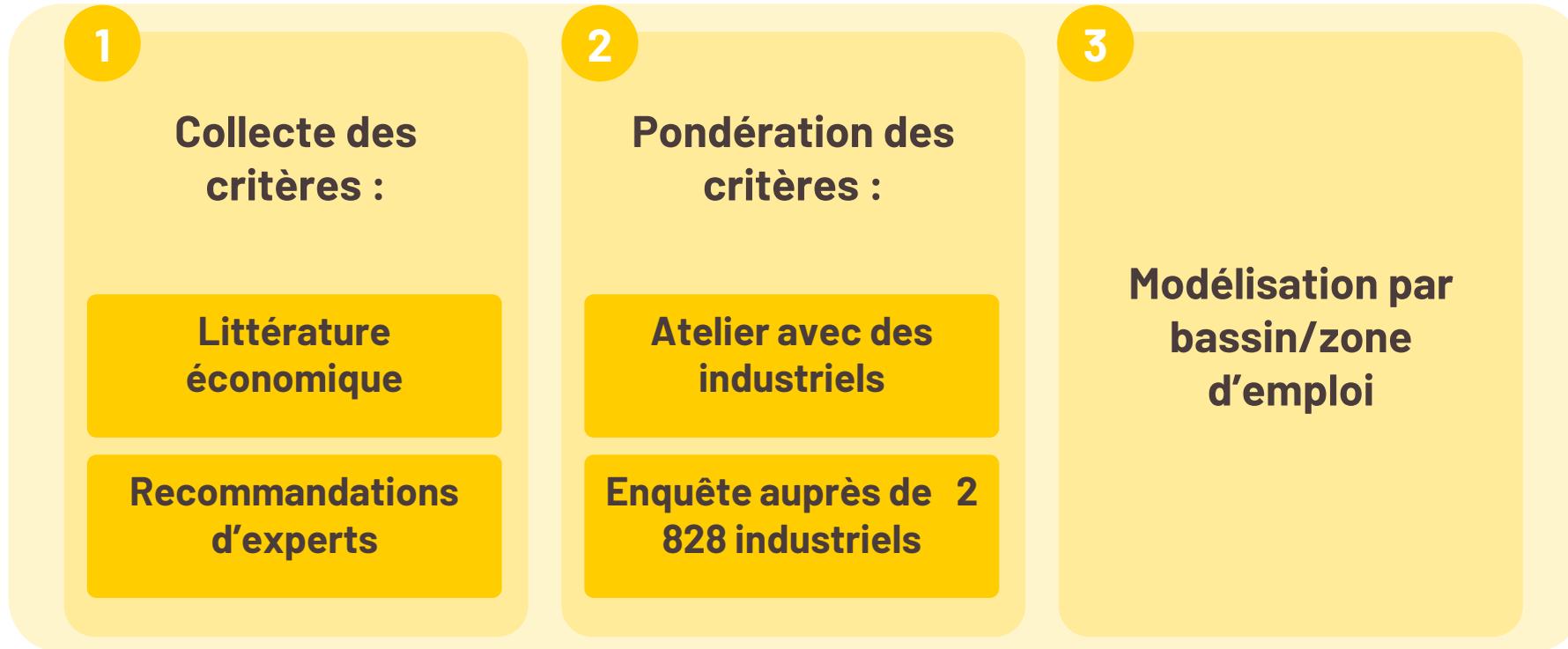
LE MADE IN FRANCE SÉDUIT LES CONSOMMATEURS MAIS LE PRIX DEMEURE LE PRINCIPAL CRITÈRE D'ACHAT



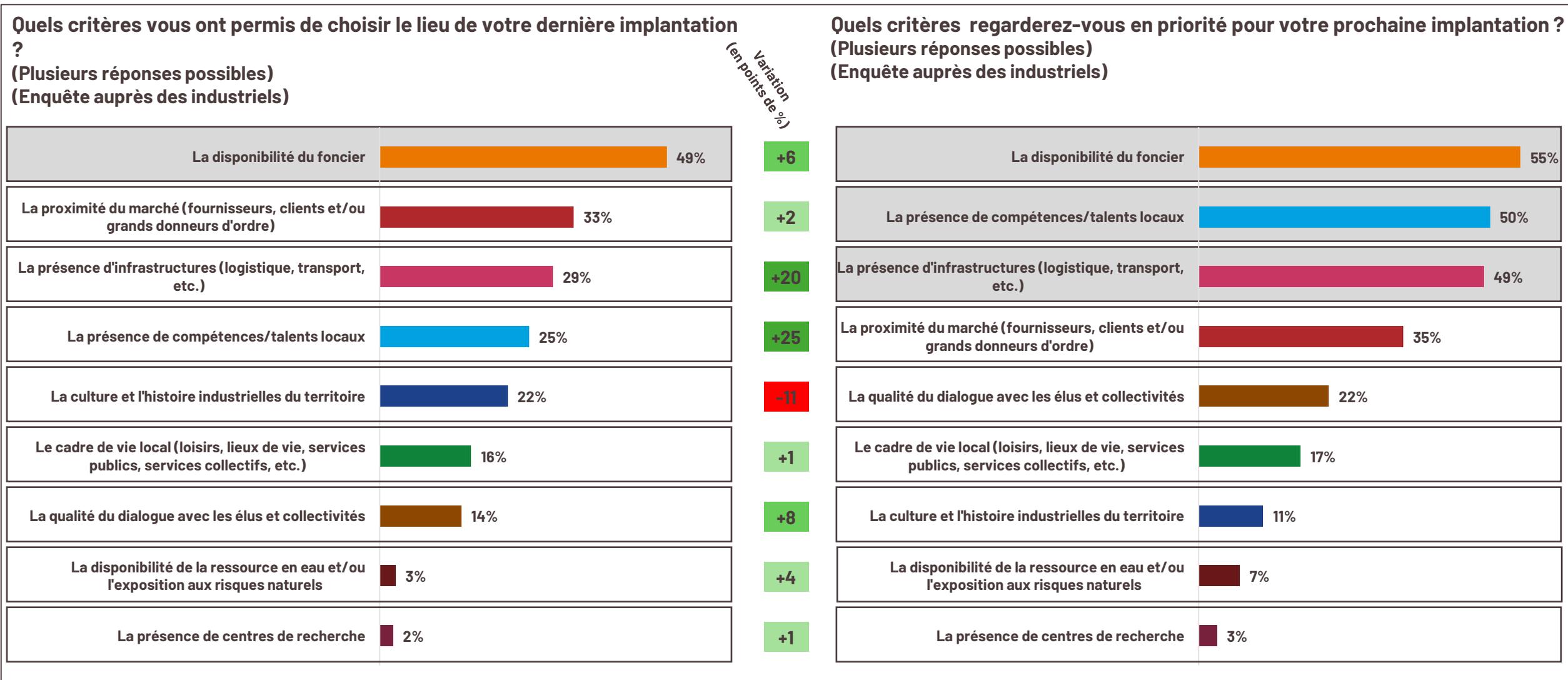
Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français
 Note de lecture : « Choix 1 » correspond au premier choix cité par les interrogés. « Choix 2 » correspond au deuxième choix des interrogés etc. Les trois choix constituent le total des préférences.

3

**OÙ EST LE POTENTIEL DE
DÉVELOPPEMENT
INDUSTRIEL DANS LES
TERRITOIRES ?**



LE NOMBRE DE CRITÈRES PRIORITAIRES POUR LES PROCHAINES IMPLANTATIONS DES INDUSTRIELS AUGMENTE : LE FONCIER TOUJOURS EN PREMIER, LES COMPÉTENCES ET LES INFRASTRUCTURES GAGNENT EN IMPORTANCE

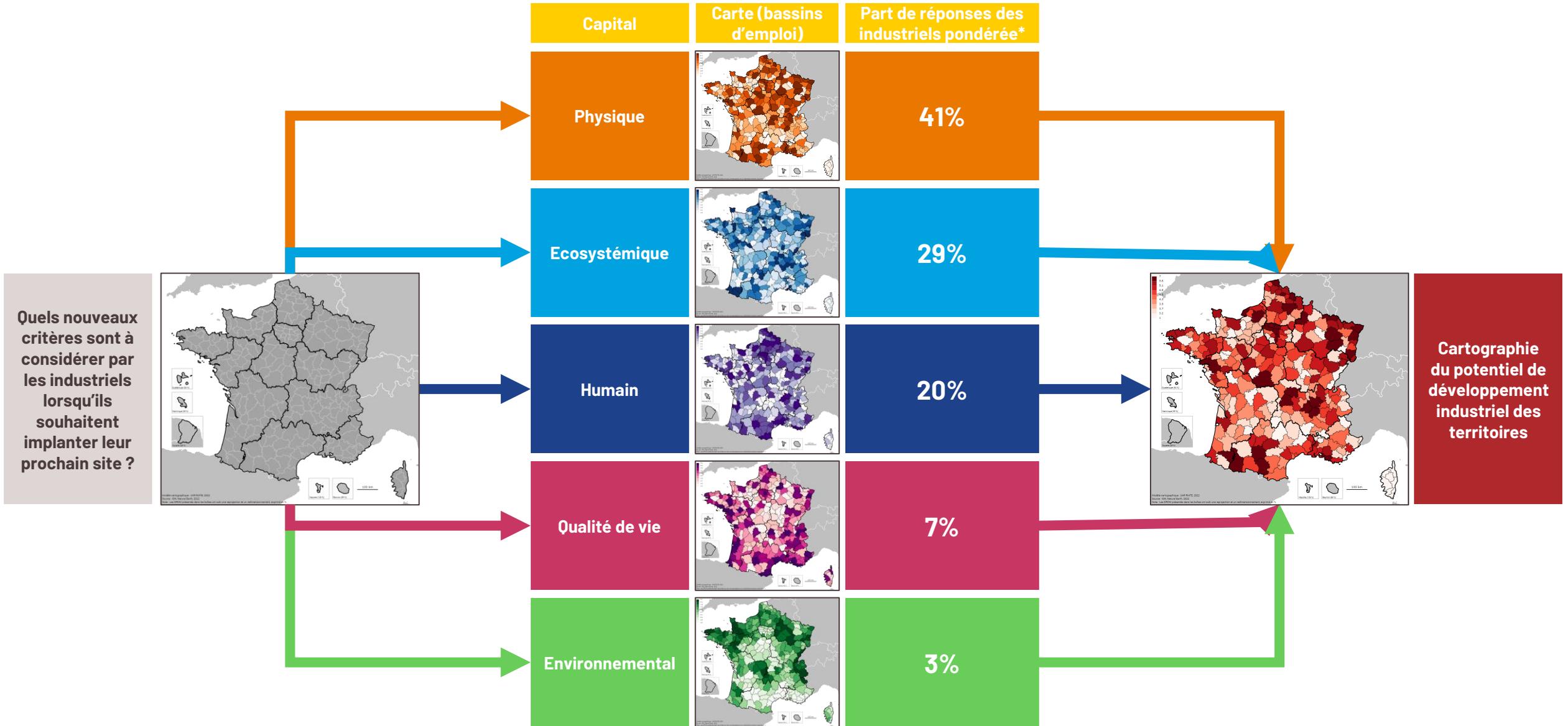


Légende Critères prioritaires pour les industriels, ie récoltant 49% ou plus de réponses

Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles

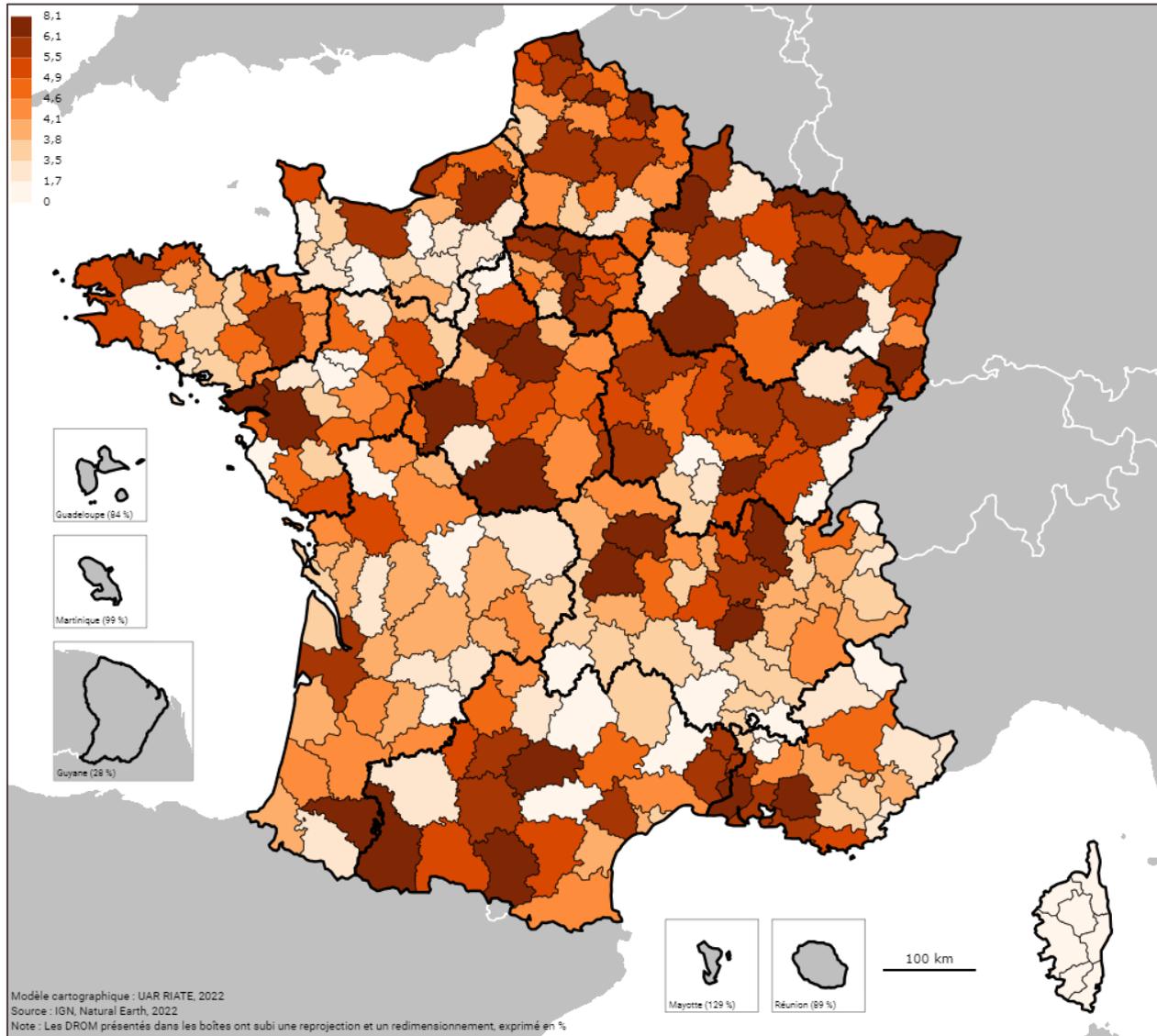
Note de lecture : 49% des industriels ont choisi leur dernière implantation de site en fonction de la disponibilité du foncier. 55% d'entre eux regarderont la disponibilité de foncier en priorité pour leur prochaine implantation.

L'INDUSTRIE NE POURRA PLUS CHOISIR SON TERRITOIRE COMME AVANT



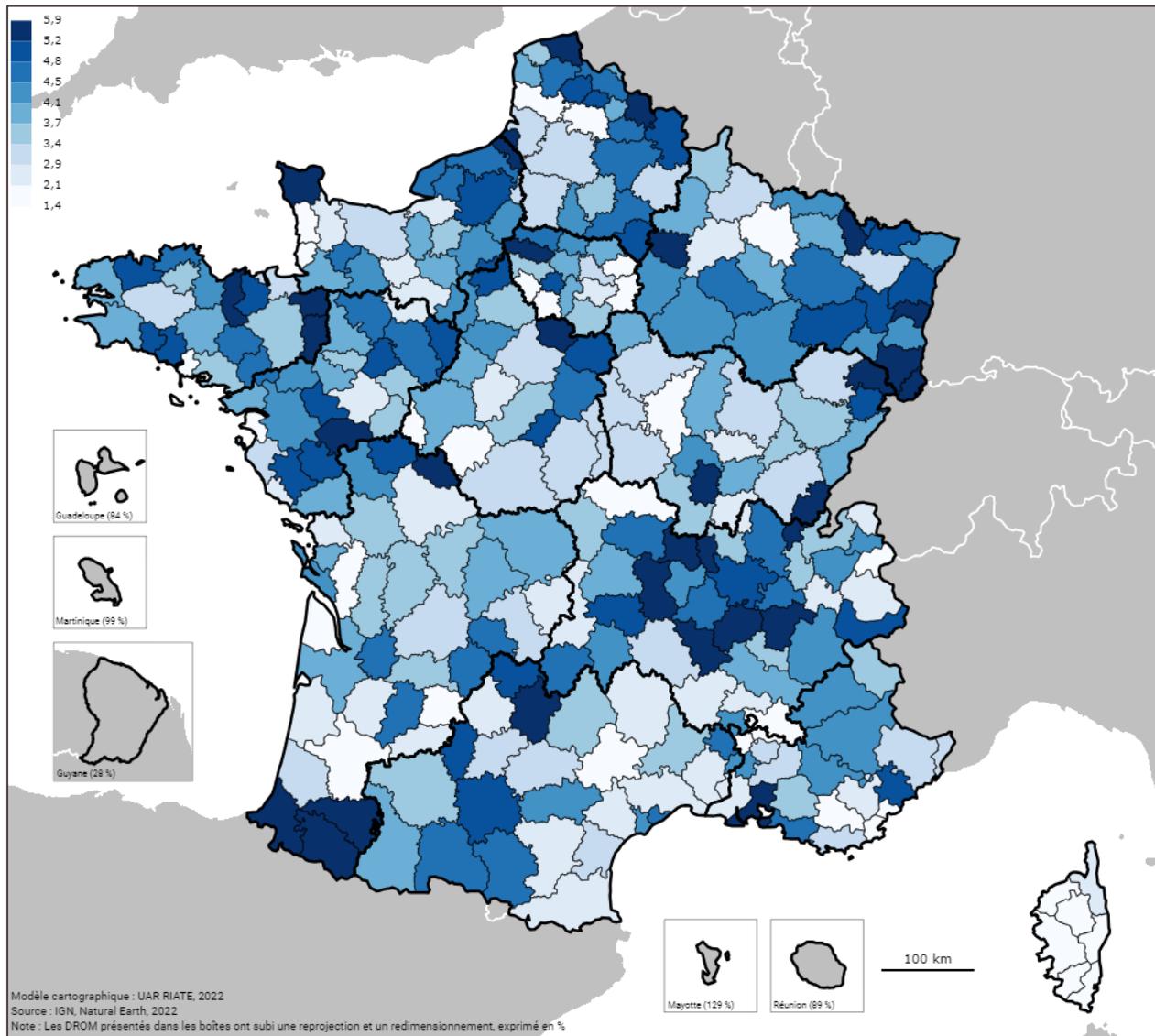
*Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles, pondération effectuée à partir d'un reclassement des réponses à la question « Quels critères regarderez-vous en priorité pour votre prochaine implantation industrielle ? »

LE CAPITAL PHYSIQUE



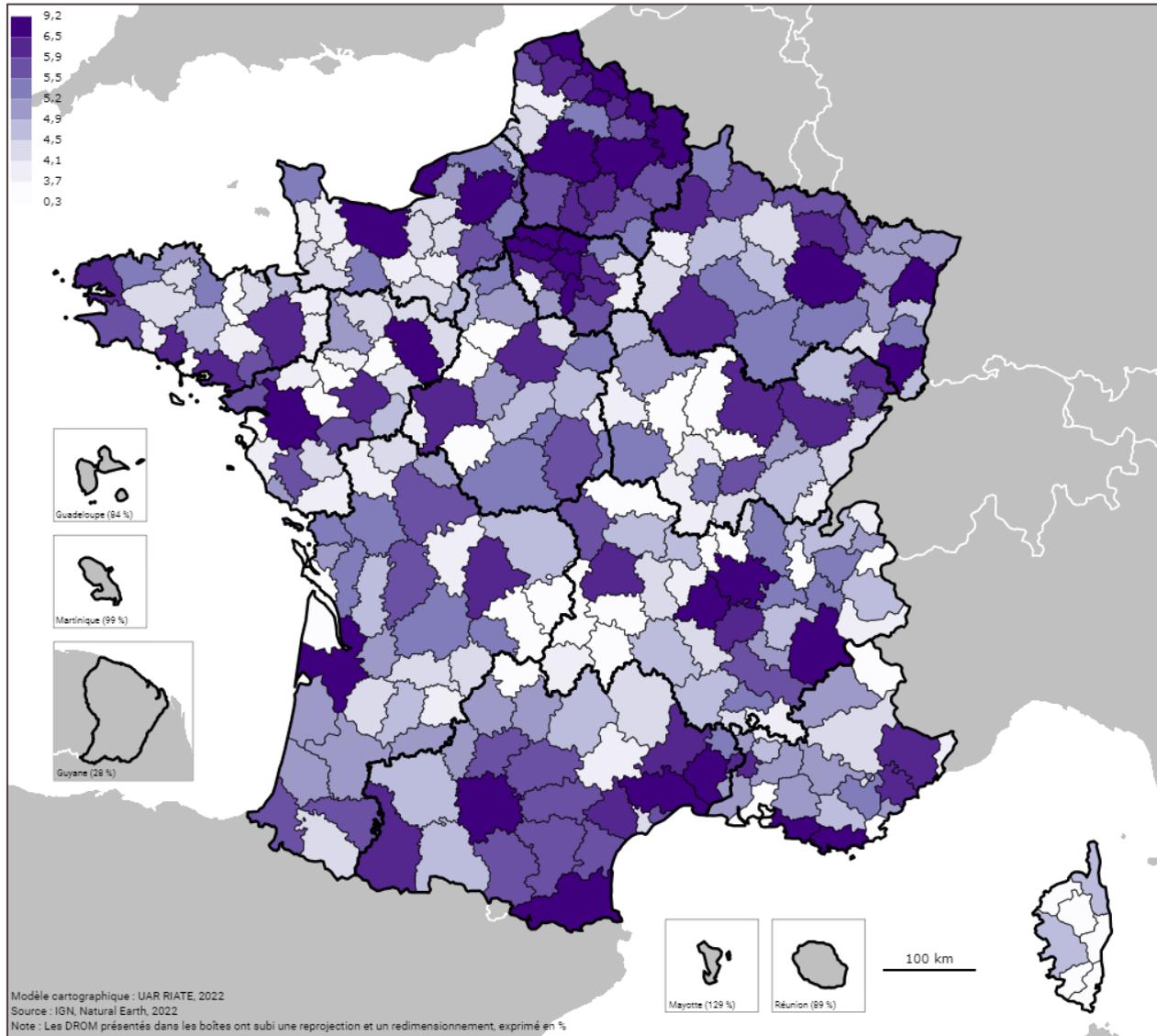
Dimension	Pondération	Critère
Foncier	53%	Surface de sites clés en main (Ha)
		Surface de foncier économique (Ha)
		Surface de friches industrielles disponibles (Ha)
		Surface accordée à des activités industrielles (m ²)
Infrastructures	47%	Proximité d'une autoroute
		Nombre de gares de fret
		Tonnage brut du port maritime rattaché à la zone d'emploi
		Tonnage brut des aéroports rattachés à la zone d'emploi

LE CAPITAL ÉCOSYSTÉMIQUE



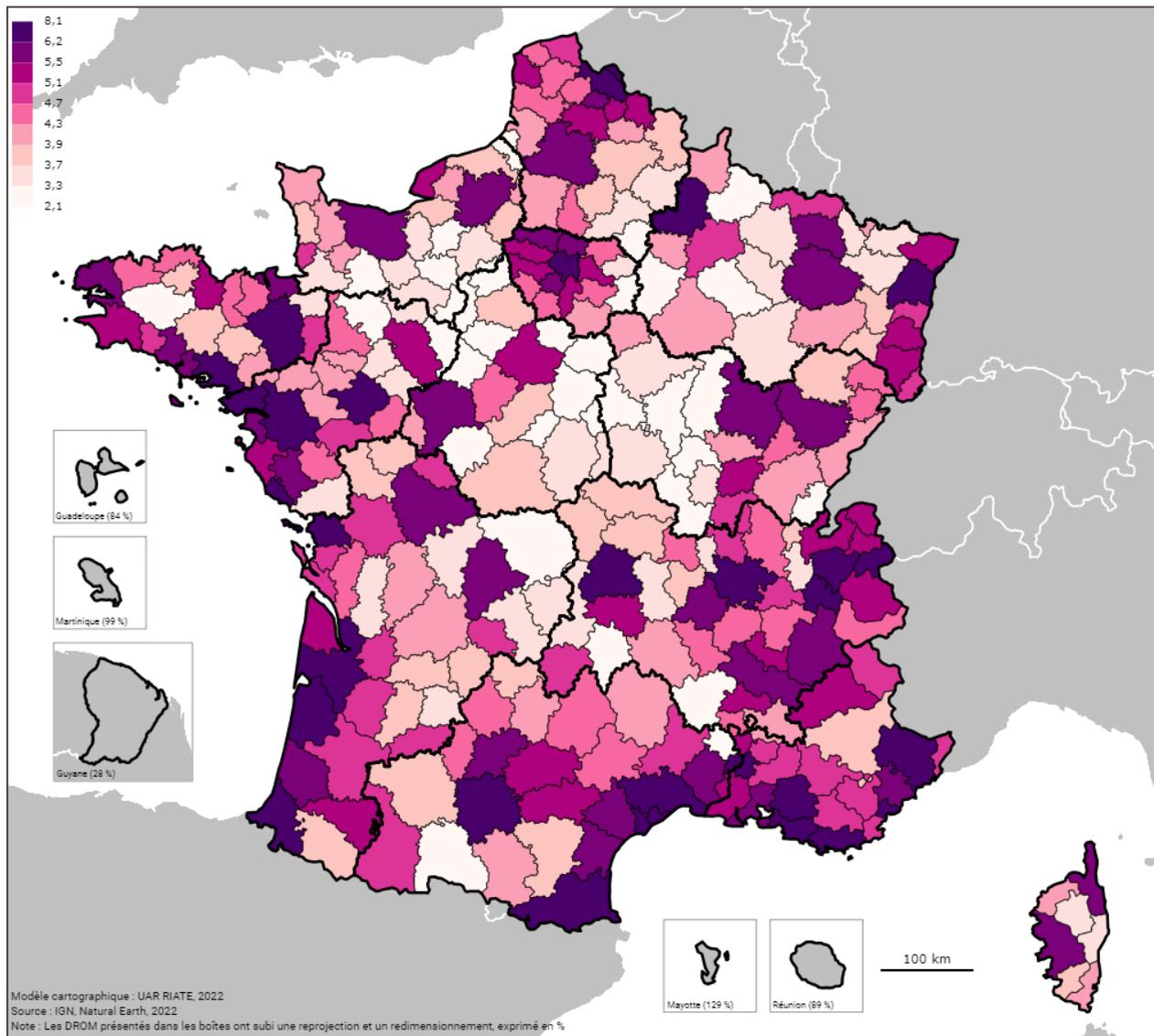
Dimension	Pondération	Critère
Ecosystème industriel	54%	Evolution des créations d'emplois industriels 2017-19
		Emplois salariés dans le secteur de l'industrie manufacturière
		Part d'emplois dans le secteur de l'industrie
		Taux de création d'entreprises dans le secteur de l'industrie
		Pôles d'excellence
		Sites industriels issus du top 100 des usines françaises selon leurs effectifs
Gouvernance	31%	Dispositif Territoire d'Industrie Temps 1 (2018-23)
		Dispositif Territoire d'Industrie Temps 2 (2023-27)
Culture / Histoire	16%	Sites industriels présentant des risques d'accidents majeurs (Seveso)
		Entreprises du patrimoine vivant
		Age moyen des entreprises industrielles

LE CAPITAL HUMAIN



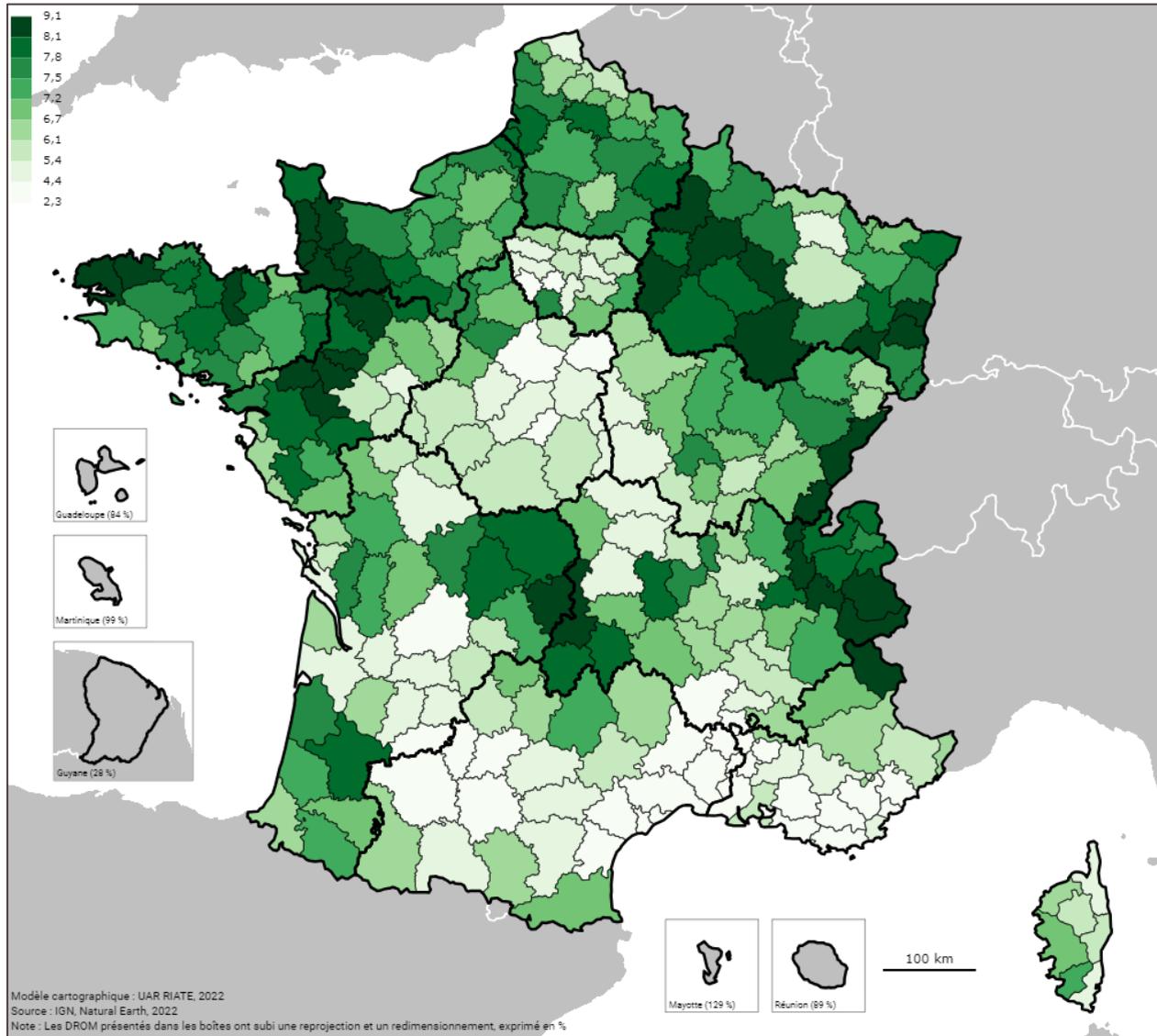
Dimension	Pondération	Critère
Compétences	80%	Nombre de diplômés dans l'industrie hors cursus ingénieur
	15%	Taux de chômage
	5%	Présence d'au moins une école de production

LE CAPITAL QUALITÉ DE VIE



Dimension	Pondération	Critère
Mobilité	25%	Moyenne du nombre de liaisons ferroviaires de voyageurs pondérées par la population
		Temps de trajet moyen entre le domicile et le travail
		Présence d'un métro, tram ou RER
Solde migratoire	25%	Evolution de la population due au solde migratoire 2014-2020
Accès aux soins	25%	Nombre de consultations médicales accessibles par habitant par an
Centralité des services et équipt.	25%	Indicateur de centralité des services et équipements

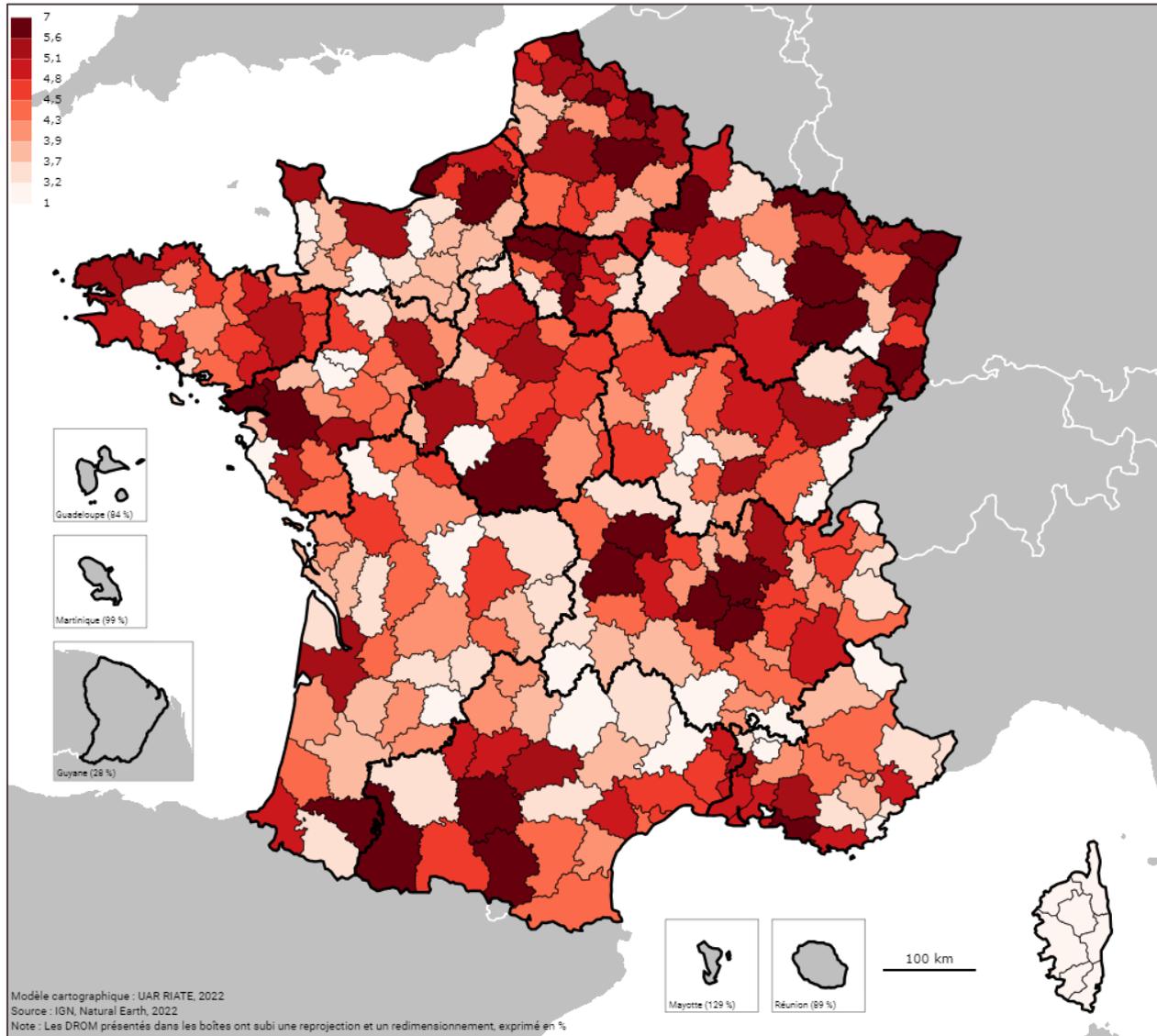
LE CAPITAL ENVIRONNEMENTAL



Dimension	Pondération	Critère
Sécheresses	40%	Résilience aux sécheresses 2025-2035
Inondations	40%	Résilience aux inondations 2025-2035
Autres catastrophes naturelles	20%	Résilience aux retraits/gonflements des argiles 2025-2035
		Résilience aux incendies 2025-2035
		Résilience aux vagues de chaleur 2025-2035

Source : Bpifrance, Direction des Risques

LE POTENTIEL INDUSTRIEL – SYNTHÈSE



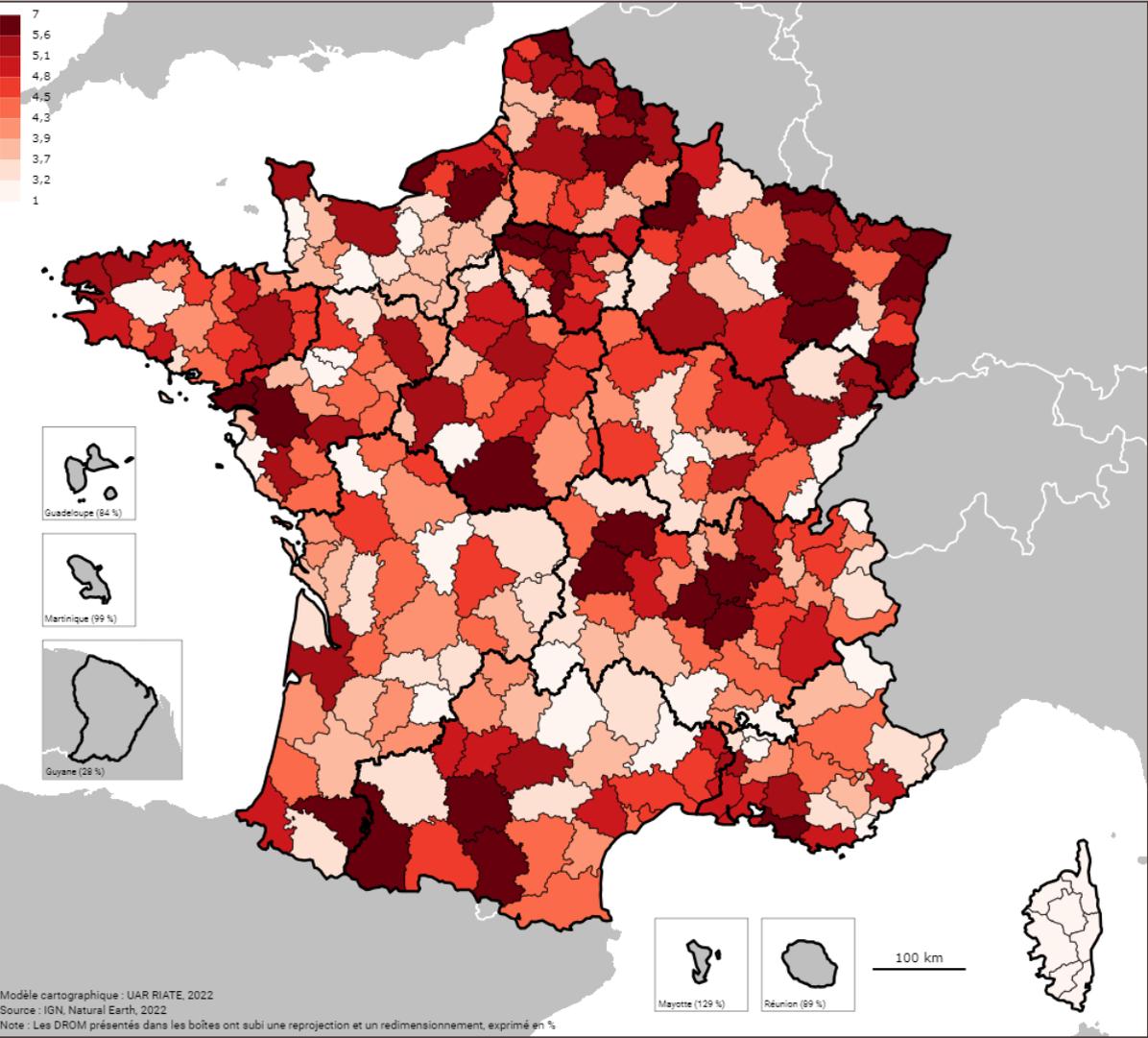
Potentiel évalué en pondérant les différents capitaux selon les priorités exprimées par les dirigeants et dirigeantes

Dimension	Pondération	Critère
Physique	41 %	Foncier et infrastructures
Ecosystémique	29 %	Ecosystème industriel, culture et histoire, gouvernance
Humain	20 %	Compétences
Qualité de vie	7 %	Mobilité, solde migratoire, accès aux soins, qualité et proximité des services
Environnemental	3 %	Résilience aux catastrophes naturelles

(Source : enquête Bpifrance Le Lab dirigeants 2800 répondants Q1 2024)

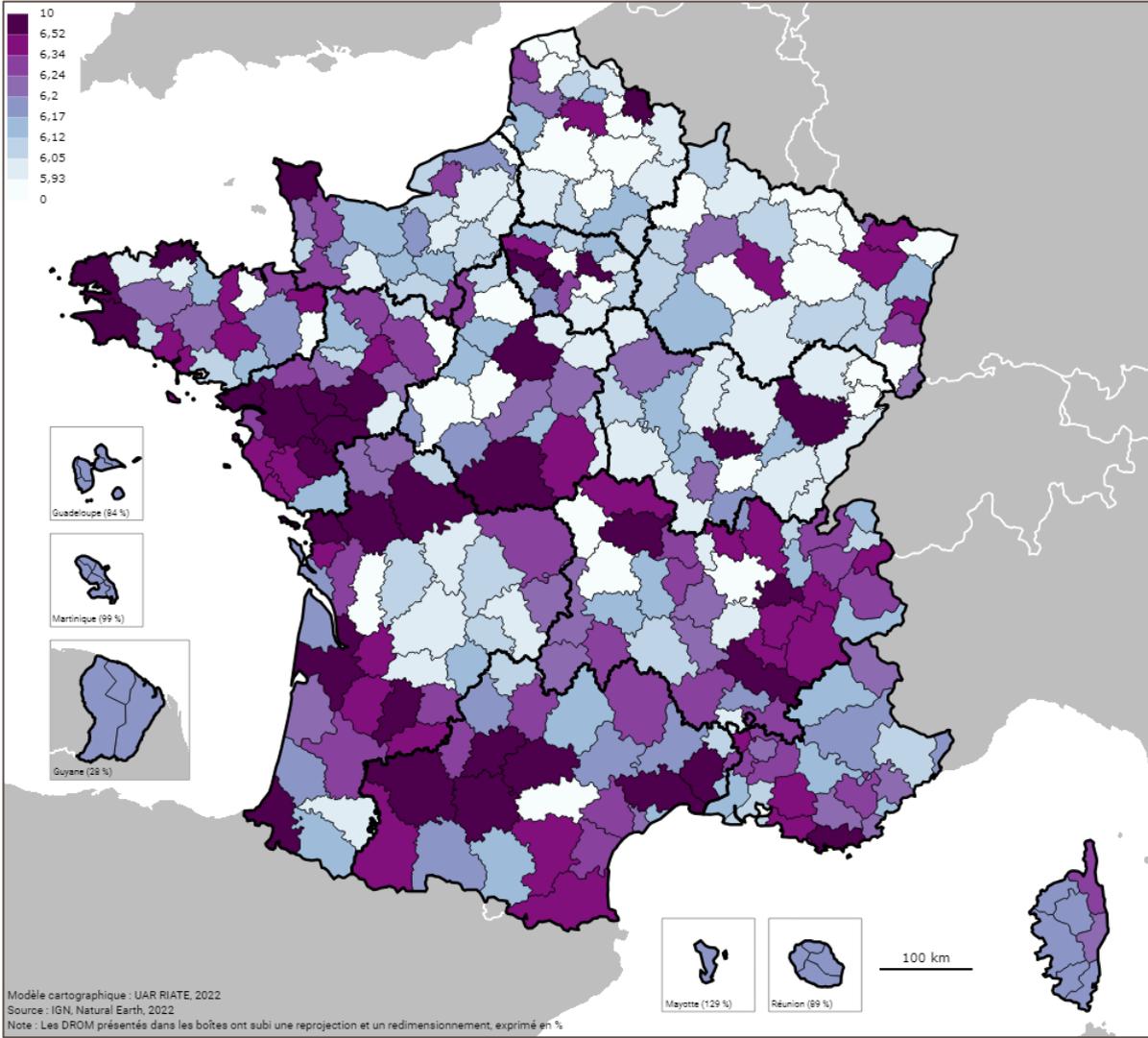
COMMENT LA CARTE DU POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL CONTRASTE AVEC LA DYNAMIQUE RÉCENTE ?

Potentiel de réindustrialisation des territoires selon méthodologie Bpifrance Le Lab



Source : Retraitement Bpifrance Le Lab à partir de données publiques
 Note : pas de résultat sur les DROM du fait de données publiques incomplètes

Accroissement de l'emploi manufacturier entre 2017 et 2019



Source : Retraitement Bpifrance Le Lab à partir de données Insee, Flores
 Note : L'accroissement de l'emploi manufacturier 2017-19 correspond à l'écart entre le niveau d'emplois salariés dans l'industrie manufacturière entre 2017 et 2019, dans la période avant la crise de la Covid pour ne pas tenir compte des effets de rattrapage qui peuvent interférer avec la dynamique industrielle nette.

4

QUELS SONT LES PROJETS INDUSTRIELS DANS LES TERRITOIRES ?

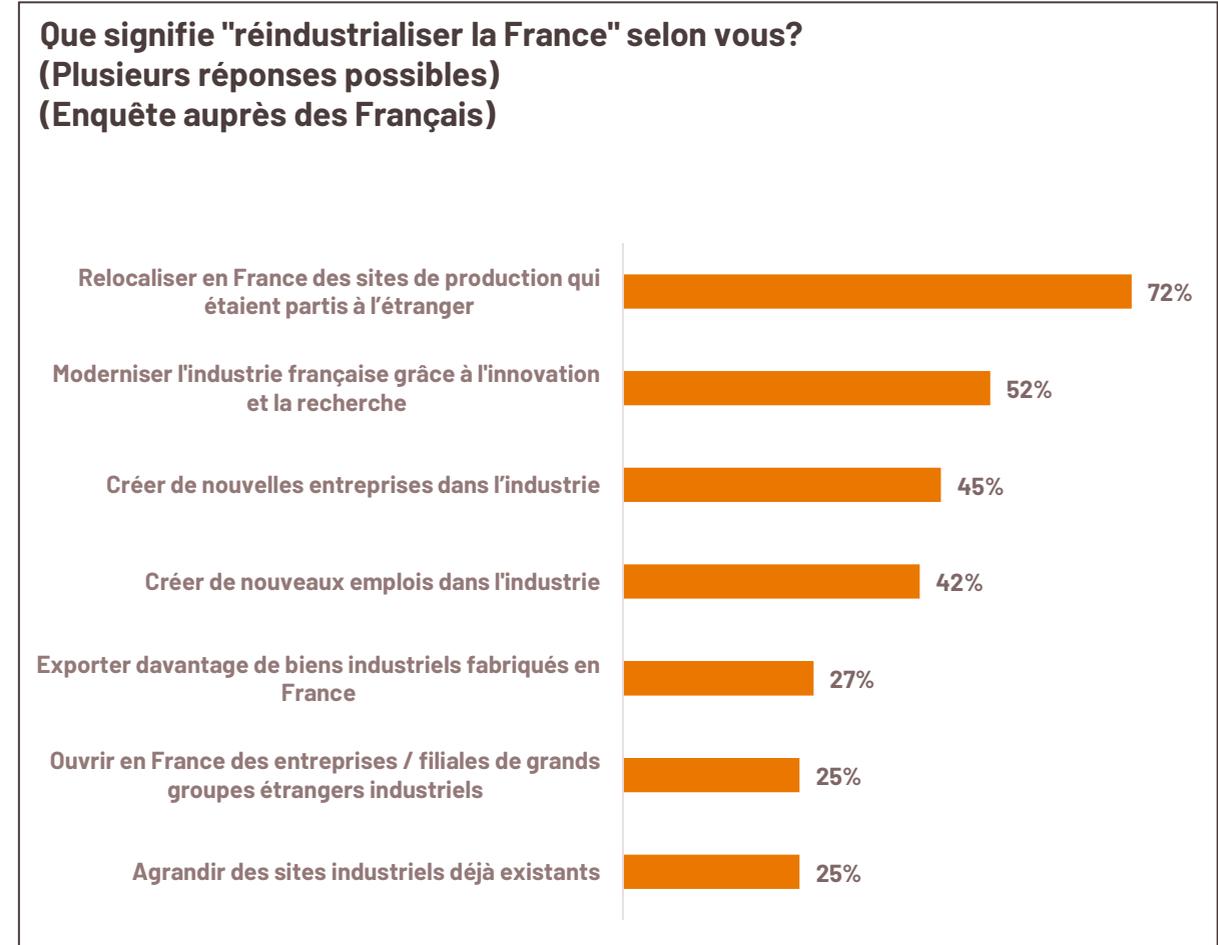
LES PROJETS D'IMPLANTATIONS DES INDUSTRIELS SONT DAVANTAGE DES EXTENSIONS QUE DES CRÉATIONS DE NOUVEAUX SITES

LES INDUSTRIELS PRÉVOIENT SURTOUT DES EXTENSIONS DE SITE ...



Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles

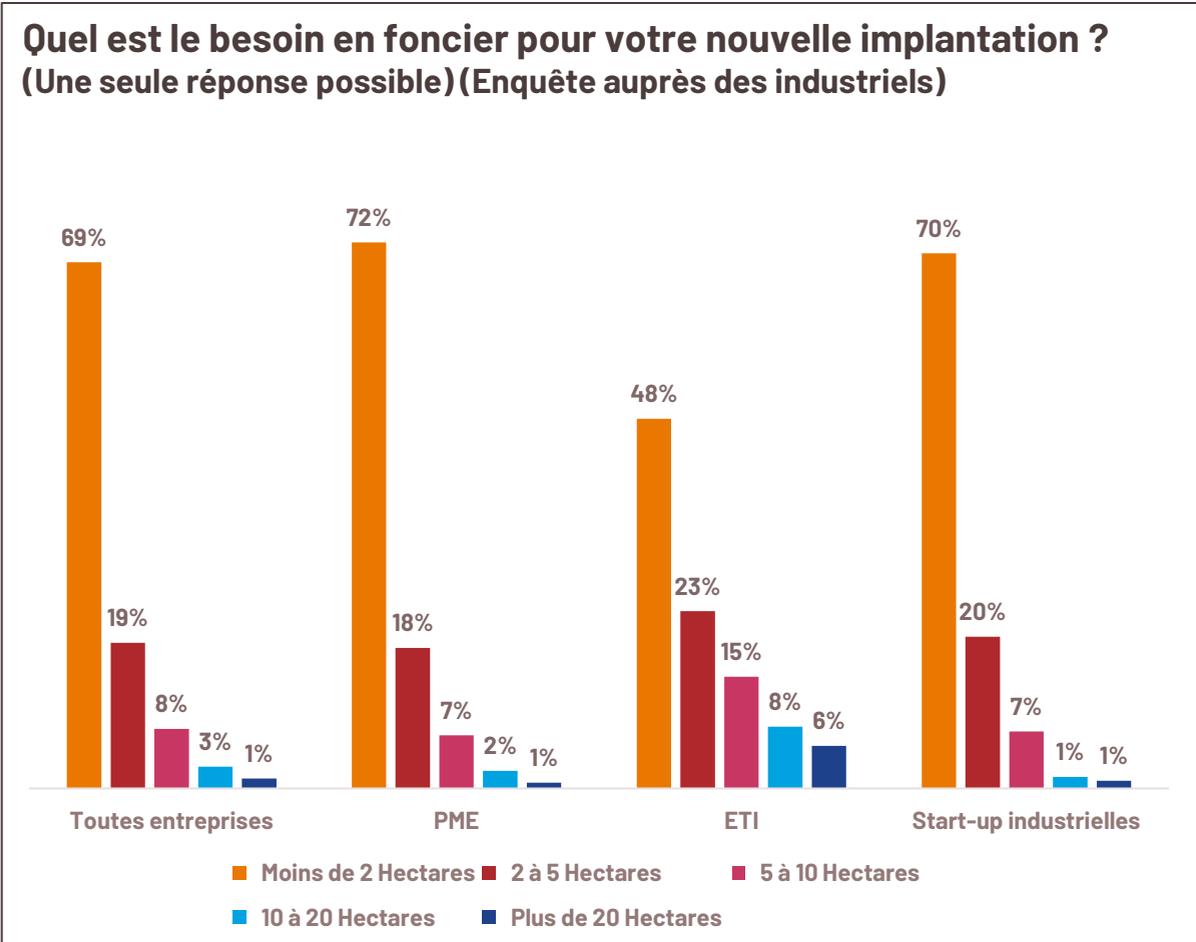
... ALORS QUE LES FRANÇAIS S'ATTENDENT À DES RELOCALISATIONS



Source : Enquête Bpifrance Le Lab - Potloc auprès de 5000 Français

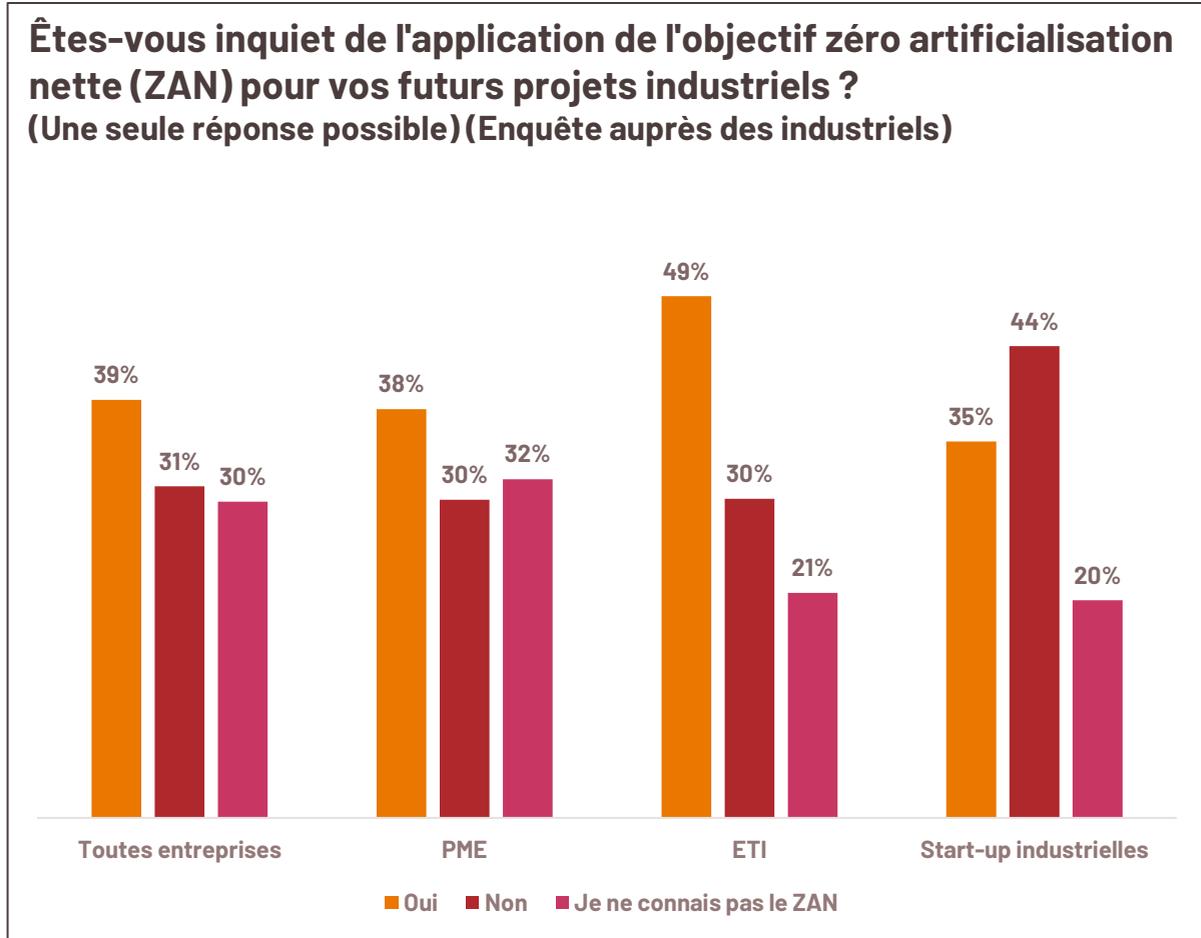
LES INDUSTRIELS ONT BESOIN DE « PETIT FONCIER »

7 DIRIGEANTS SUR 10 RECHERCHENT MOINS DE 2 HECTARES POUR LEUR PROCHAINE IMPLANTATION INDUSTRIELLE



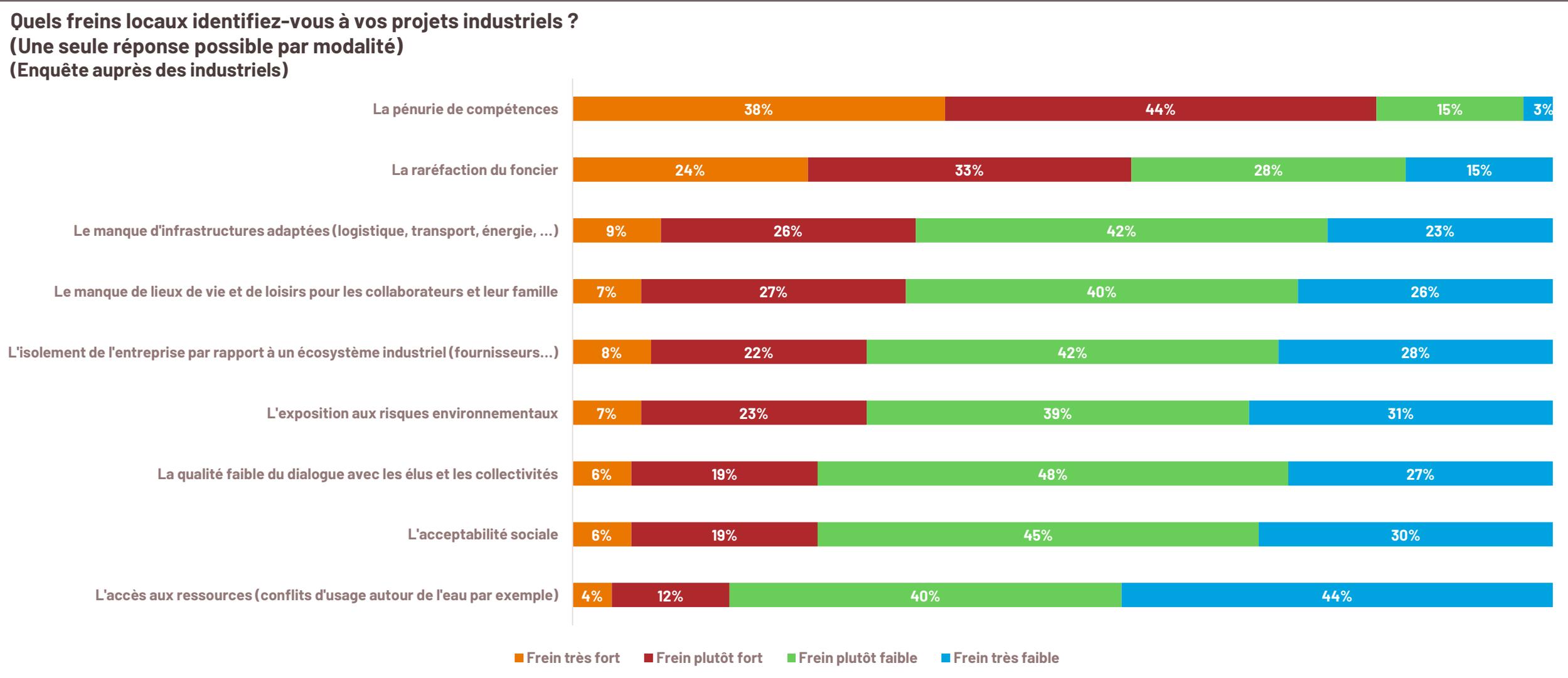
*Source : Retraitement Bpifrance Le Lab à partir de l'enquête auprès des 2828 industriels et de chiffres de comptabilité nationale Insee
 **Préfet Rollon Mouchel-Blaisot, [Rapport de mobilisation pour le foncier industriel](#), juillet 2023

CE BESOIN DE PETIT FONCIER EXPLIQUE QU'UN DIRIGEANT SUR TROIS NE CONNAÎT PAS LE ZAN



Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles
 Réponses effectives concernant le besoin en foncier : 1879.

PARMI LES FREINS LOCAUX À LA RÉINDUSTRIALISATION, LA PÉNURIE DE COMPÉTENCES IDENTIFIÉE EN PREMIER



Source : Enquête Bpifrance Le Lab auprès de 2828 dirigeants d'entreprises industrielles



Jean-Claude Lagrange
Président du Conseil d'Administration de
l'Agence Économique Régionale de
Bourgogne-Franche-Comté

A large red hexagonal frame with rounded corners, centered on the page. A blue dotted line starts from the top right, goes down, then curves left and then down again, ending on the right side of the page.

banquedesterritoires.fr

A row of social media icons: a red 'X' for Twitter, 'in' for LinkedIn, 'f' for Facebook, an Instagram camera icon, and a red play button for YouTube.

X in f   | @BanqueDesTerr