



GOVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

TERRITOIRES D'INNOVATION

RÉSULTATS ET IMPACTS À MI-PARCOURS

JUIN 2024

VERS DE NOUVEAUX MODÈLES
DE TRANSFORMATION TERRITORIALE



BANQUE des
TERRITOIRES



SOMMAIRE

1

p. 2
p. 3
p. 5
p. 6
p. 10

2

p. 12
p. 14
p. 16

3

p. 22
p. 24
p. 26
p. 34
p. 36
p. 38
p. 40

4

p. 42
p. 44
p. 45

5

p. 46
p. 48
p. 48

INTRODUCTION

Éditorial
Le programme France 2030
Territoires d'Innovation
Méthodologie et questions d'évaluation

PANORAMA DES PROJETS FINANCÉS

24 lauréats
Présentation des projets financés

ANALYSE TRANSVERSALE

Contribution aux enjeux
Premiers résultats du programme
Innovation territoriale
Coopération multi-acteurs et implication citoyenne
Cohérence avec les politiques publiques
Pérennité et essaimage des projets financés

SYNTHESE ET PERSPECTIVES

Premières conclusions
Et après?

A PROPOS

Plan d'investissement France 2030
A propos de la Banque des Territoires

1 INTRODUCTION



ÉDITORIAL

BRUNO BONNELL

Secrétaire Général pour l'Investissement
France 2030



OLIVIER SICHEL

Directeur général délégué de la Caisse des dépôts
et directeur de la Banque des Territoires



Des réponses aux défis territoriaux de demain

Depuis 2019, l'action Territoires d'innovation de France 2030 fait émerger des initiatives indispensables à la **construction des territoires de demain** et de nouveaux modèles de développement territorial.

Innovants, durables et répliquables, ils favorisent l'émergence d'écosystèmes locaux propices au **développement durable** et portent les ambitions de France 2030 : innover pour mieux vivre, mieux produire, et mieux comprendre le monde.

Doté de 150 M€ sur son volet subventions, et de **300M€** en investissement, **Territoires d'innovation** est emblématique de l'innovation territoriale soutenue par l'Etat. A ce jour, plus de **220 M€** ont été attribués à des projets à impact.

Ce bilan à mi-parcours montre les défis territoriaux auxquels répondent les 24 lauréats Territoires d'innovation : énergétique et industriel, agricole et alimentaire, mobilité, santé, aménagement et construction, formation, préservation et restauration de l'environnement.

Je salue les lauréats Territoires d'Innovation qui prouvent leur capacité à être des démonstrateurs territoriaux à impact, et je remercie l'ensemble des services de l'Etat et de la Banque des Territoires qui accompagnent quotidiennement ces projets dans leur développement.

Vers de nouveaux modèles de transformation territoriale

Sélectionnés en 2019, les lauréats **Territoires d'innovation** réunissent les forces vives locales pour mener à bien des **transformations ambitieuses de territoires**, en réponse aux enjeux environnementaux et sociétaux actuels et dans des formes innovantes de coopération.

Avec un foisonnement de projets d'une grande diversité, une analyse à mi-parcours vous est ici proposée pour mesurer les premiers apports d'un tel programme national.

Ce programme permet des expérimentations territoriales, de nouveaux schémas de transformations sont testés, un nouveau chemin est proposé avec de **forts impacts** à la clé.

Au cœur de sa **mission d'accompagnement des territoires**, la Banque des territoires participe à la valorisation de tous ces projets, au partage de ces expériences dont pourront ainsi **s'inspirer de nouveaux territoires**.



RAPPROCHONS LE
FUTUR

LE PROGRAMME FRANCE 2030

54 Md€

investis

50%

décarbonation
de l'économie

50%

acteurs émergents
porteurs d'innovation

Le plan d'investissement France 2030 :

- **Traduit une double ambition** : transformer durablement des secteurs clefs de notre économie (énergie, automobile, aéronautique ou encore espace) par l'innovation technologique, et positionner la France non pas seulement en acteur, mais bien en leader du monde de demain. De la recherche fondamentale, à l'émergence d'une idée jusqu'à la production d'un produit ou service nouveau, France 2030 soutient tout le cycle de vie de l'innovation jusqu'à son industrialisation.
- **Est inédit par son ampleur** : 54 Md€ seront investis pour que nos entreprises, nos universités, nos organismes de recherche, réussissent pleinement leurs transitions dans ces filières stratégiques. L'enjeu : leur permettre de répondre de manière compétitive aux défis écologiques et d'attractivité du monde qui vient, et faire émerger les futurs champions de nos filières d'excellence.

France 2030 est défini par deux objectifs transversaux consistant à consacrer 50 % de ses dépenses à la décarbonation de l'économie, et 50% à des acteurs émergents, porteurs d'innovation sans dépenses défavorables à l'environnement (au sens du principe Do No Significant Harm).

- **Est mis en œuvre collectivement** : pensé et déployé en concertation avec les acteurs économiques, académiques, locaux et européens pour en déterminer les orientations stratégiques et les actions phares. Les porteurs de projets sont invités à déposer leur dossier via des procédures ouvertes, exigeantes et sélectives pour bénéficier de l'accompagnement de l'Etat.
- **Est piloté par le Secrétariat général pour l'investissement** pour le compte du Premier ministre.

1 TERRITOIRES D'INNOVATION

AMBITION DU PROGRAMME

Territoires d'innovation est une action France 2030 dont l'objectif est de faire émerger les territoires du futur et expérimenter de nouveaux modèles innovants et durables de développement territorial.

Le programme est doté d'une enveloppe de 150 M€ de subventions et 300 M€ d'investissement en fonds propres et quasi fonds propres sur 15 ans.

Le Premier Ministre a annoncé en septembre 2019 les 24 territoires lauréats de l'appel à projets.

Ces 24 projets, au cœur des enjeux actuels, sont portés par des structures et territoires de toutes tailles. Ils sont co-construits par les collectivités territoriales, les acteurs locaux, les partenaires économiques, industriels et académiques ainsi que les citoyens.

Ensemble, tous ces acteurs se réinventent pour répondre aux enjeux de la transformation du secteur agricole, de la transition numérique, de la mobilité durable, de la transition énergétique, de la régénération de l'environnement, de la transformation du système de santé et de l'adaptation des compétences aux enjeux de demain.

Les multiples projets innovants mis en œuvre, grâce à une méthodologie d'évaluation et de mesures d'impacts, pourront être diffusés le plus largement possible en vue de leur réplique. Ils deviennent ainsi de véritables démonstrateurs territoriaux à l'échelle nationale.



UN ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS SUR MESURE

La gouvernance du programme associe les ministères concernés et les services de l'Etat en région, impliqués dans le suivi des projets lauréats. Cette gouvernance plurielle permet à la fois de prendre en compte les spécificités territoriales mais également de faire le lien avec les politiques publiques.



La Banque des Territoires est opérateur du programme pour le compte de l'État. Sa mission est de préparer la sélection des projets et d'accompagner les porteurs de projet financés durant toute la vie du programme. Dans un dialogue soutenu avec les territoires lauréats, les services de l'Etat et la Banque des Territoires, soutiennent l'émergence de solutions innovantes.

Par leurs expertises thématiques et connaissances des acteurs locaux, ils proposent ainsi aux projets lauréats un accompagnement dans leur déploiement, dans la recherche de solutions aux éventuelles difficultés rencontrées et surtout dans la valorisation des réalisations de ces démonstrateurs territoriaux.

1 TERRITOIRES D'INNOVATION

LE PROGRAMME EN UN COUP D'OEIL

450M€

DE FINANCEMENT

- 150M€ subventions
- 300M€ investissements
- Effet levier de 2 à 3

24

LAURÉATS

7

THÉMATIQUES

- Agroécologie et alimentation
- Energie et industrie
- Préservation et restauration de l'environnement
- Aménagement et habitat
- Santé et handicap
- Mobilité
- Compétences

GOVERNANCE PLURIELLE

- Pilotage par les services du Premier Ministre (SGPI)
- 6 ministères impliqués
- Services de l'Etat en région

+ 2 000
PARTENAIRES

+ 500
PROJETS
FINANCÉS

CONSORTIUMS TERRITORIAUX

- Acteurs publics
- Entreprises
- Associations
- Monde académique
- Collectifs citoyens

TERRITOIRES LAURÉATS



1 METHODOLOGIE ET QUESTIONS D'ÉVALUATION



1

UNE ÉVALUATION À DEUX NIVEAUX

Le programme France 2030 Territoires d'innovation propose une démarche d'évaluation, tout au long de la vie des projets.

Ce document a été rédigé à partir de :

- l'auto-évaluation demandée aux porteurs de projets, avec l'ambition de faire remonter des indicateurs sectoriels
- des entretiens réalisés par l'institut de recherche Efficacity auprès des porteurs de projets et des acteurs institutionnels, parties prenantes du programme.

Il s'appuie également sur les pratiques d'évaluation des grands programmes de politiques publiques.

Ce document a été construit à partir de ces approches complémentaires.

La démarche d'évaluation engagée vise donc à comprendre de quelle manière les territoires se transforment, comment ils opèrent très concrètement pour porter et diffuser les innovations qui sont mises au service de leurs ambitions de transformations territoriales.

L'évaluation participe également à capitaliser puis diffuser les pratiques exemplaires déployées dans les territoires afin que les projets deviennent de véritables démonstrateurs territoriaux à l'échelle nationale et voient leurs niveaux d'impacts multipliés.

Un document complémentaire est proposé: il s'agit du rapport d'impact du volet investissement du programme.

2

UN BILAN À MI-PAROURS

Ce document propose un bilan à mi-parcours du programme et s'articule autour de quatre grandes questions évaluatives :

- Dans quelle mesure Territoires d'innovation a-t-il permis d'expérimenter des modèles innovants et durables de transformation territoriale ?
- De quelle façon Territoires d'innovation a-t-il contribué à réinventer les modes de coopération entre collectivités, citoyens, acteurs économiques et associatifs sur les territoires d'intervention ?
- Comment Territoires d'innovation permet-il aux lauréats d'aller plus loin dans la conception et la mise en œuvre de politiques publiques ?
- Quelles sont les solutions mises en œuvre ou envisagées pour permettre la pérennisation des projets financés et leur essaimage ?

S'y ajoute un panorama de la contribution des projets aux enjeux de transition écologique et de cohésion sociale.

2

PANORAMA DES PROJETS FINANCES



24

LAURÉATS



2 PANORAMA DES PROJETS FINANCES

VALLÉE DE LA DRÔME

BIOVALLÉE, UN ÉCOSYSTÈME RURAL DE SAILLANS ET DU VAL DE DRÔME



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Association Biovallée, en partenariat avec les communautés de communes du Diois, du Crestois et du Pays de Saillans, Val de Drôme
- **AMBITION** Faire du territoire un laboratoire d'expérimentations en milieu rural : mettre en œuvre des solutions innovantes de transition en milieu rural, source d'un développement économique durable et coopératif et favorisant le bien-être des habitants

LYON SAINT ETIENNE

L'INDUSTRIE INTÉGRÉE ET (RE)CONNECTÉE AU TERRITOIRE ET À SES HABITANTS



→ Énergie et industrie

- **CHEF DE FILE** Métropole de Lyon
- **AMBITION** Accélérer la mise en œuvre d'une stratégie de transformation du secteur industriel, pour le (re)connecter à son territoire et répondre aux défis majeurs de transformation énergétique, résilience, souveraineté, préservation des ressources naturelles

VALENCE ROMANS,

CAPITALE DES START-UPS DE TERRITOIRE



→ Compétences

- **CHEF DE FILE** Valence Romans agglomération - Fab.t
- **AMBITION** Développer un territoire référence dans l'innovation et la création de startups soucieuses de leur impact local et social, et proposant des services et solutions adaptés aux besoins des habitants de leur territoire

BELFORT-MONTBÉLIARD

TRANSFORMATION D'UN TERRITOIRE INDUSTRIEL



→ Énergie et industrie

- **CHEF DE FILE** Pays de Montbéliard Agglomération (Collectivité associée : Grand Belfort)
- **AMBITION** Accompagner un écosystème économique dynamique, attractif et résilient, acteur des révolutions industrielles, environnementales et humaines en cours et à venir : industrie 4.0, filière hydrogène, formations aux nouvelles technologies



DIJON

ALIMENTATION DURABLE 2030



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Dijon Métropole
- **AMBITION** Créer un territoire d'alliance entre l'urbain et le rural pour une transition alimentaire aux impacts environnementaux, économiques et sociaux renforcés - « ce que nous mangeons, change le territoire où nous vivons »

BASSIN RENNAIS

TERRES DE SOURCES



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Collectivité Eau du Bassin Rennais
- **AMBITION** Créer une économie locale stimulant la transition agro-environnementale avec pour cible l'amélioration de la qualité de l'eau et de l'air

LORIENT

HANDICAP INNOVATION TERRITOIRE



→ Santé et handicap

- **CHEF DE FILE** Lorient Agglomération
- **AMBITION** Faire de Lorient Agglomération un modèle d'inclusion en transformant le handicap en un moteur d'innovation sociale, organisationnelle et technologique, et en développant un écosystème économique durable dans les secteurs du handicap et de la santé.

MORBIHAN

MORBIHAN ÉNERGIES



→ Énergie et industrie

- **CHEF DE FILE** Morbihan Énergies
- **AMBITION** Utiliser des données territoriales pour favoriser l'essor des productions renouvelables, la réduction de la dépendance énergétique et la mise en œuvre de services innovants à destination de l'ensemble des usagers morbihannais

2 PANORAMA DES PROJETS FINANCES



GRAND NANCY DES HOMMES ET DES ARBRES



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Métropole du Grand Nancy
- **AMBITION** Faire émerger et favoriser le développement d'actions innovantes qui impliquent l'arbre et sa place dans notre société

STRASBOURG TERRITOIRES DE SANTÉ DE DEMAIN



→ Santé et handicap

- **CHEF DE FILE** Eurométropole de Strasbourg
- **AMBITION** Améliorer la santé des habitants en leur proposant des solutions innovantes –organisationnelles, numériques, technologiques ou sociales – autour de trois thématiques : la prévention, le parcours de santé et le numérique en santé

ILE DE FRANCE, CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER LE FUTUR



→ Aménagement et construction

- **CHEF DE FILE** Conseil régional d'Île-de-France
- **AMBITION** Restructurer la filière francilienne du bâtiment dans une perspective de transition environnementale et sociale, grâce à une transformation organisationnelle, à de nouveaux matériaux et modes de construction, à une meilleure attention octroyée aux besoins des habitants

ROUEN MOBILITÉS INTELLIGENTES POUR TOUS



→ Mobilité

- **CHEF DE FILE** Métropole Rouen Normandie
- **AMBITION** Développer à grande échelle des systèmes de mobilités durables pour tous au travers de solutions numériques, des transports publics et des mobilités douces

MEUSE E-MEUSE SANTÉ



→ Santé et handicap

- **CHEF DE FILE** Conseil départemental de la Meuse
- **AMBITION** Développer le recours à la e-santé et contribuer à la lutte contre les déserts médicaux : expérimentations de modèles innovants organisationnels et médico-économiques, équitables et soutenables pour tous

DUNKERQUE, L'ÉNERGIE CRÉATIVE



→ Énergie et industrie

- **CHEF DE FILE** GIP Euraénergie, créé par la Communauté urbaine de Dunkerque
- **AMBITION** Accompagner la transformation de l'industrie dunkerquoise pour diminuer ses émissions carbone, améliorer la qualité de l'air et ainsi la qualité de vie des habitants, tout en développant l'attractivité et la compétitivité du territoire

CŒUR D'ESSONNE SÉSAME



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Cœur d'Essonne Agglomération
- **AMBITION** Faire de Cœur d'Essonne Agglomération un territoire pionnier de la transition agricole et alimentaire, avec une approche "du champ à l'assiette" permettant de faciliter l'accès à des produits sains et locaux, mieux rémunérer les agriculteurs et transformer les pratiques agricoles pour contribuer à préserver l'environnement

LE HAVRE VILLE PORTUAIRE INTELLIGENTE



→ Énergie et industrie

- **CHEF DE FILE** Le Havre Seine Métropole
- **AMBITION** Construire un territoire maritime et portuaire de référence : réinventer la relation ville-port, répondre de manière créative et innovante aux défis de la transition numérique, énergétique et environnementale

2 PANORAMA DES PROJETS FINANCES



PYRÉNÉES-ATLANTIQUES AMBITION PYRÉNÉES



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Conseil départemental des Pyrénées Atlantiques
- **AMBITION** Transformer le territoire afin de permettre un nouveau développement rural autour de la transition environnementale et alimentaire : digitalisation de l'agriculture, développement des énergies renouvelables, développement de nouvelles activités grâce à la mobilité et au numérique

NOUVELLE-AQUITAINE VITIREV



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine
- **AMBITION** Accélérer l'évolution de la viticulture vers un modèle conciliant les attentes sociétales, le respect de l'environnement, l'adaptation au changement climatique et au contexte géopolitique tout en préservant la typicité des terroirs

OCCITANIE OCCITANUM



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE)
- **AMBITION** Dans la démarche des living-labs, mobiliser le numérique pour accélérer la transition agroécologique des systèmes de production et de l'alimentation locale à préserver l'environnement

NOUVELLE-CALÉDONIE NOUVELLE-CALÉDONIE



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Gouvernement de la Nouvelle Calédonie
- **AMBITION** Transformer le modèle de développement de la Nouvelle-Calédonie : préservation du capital naturel global, maritime et terrestre, comme moteur de croissance pour l'économie insulaire

LA ROCHELLE TERRITOIRE ZÉRO CARBONE



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Communauté d'agglomération de la Rochelle
- **AMBITION** Devenir le premier territoire littoral urbain à atteindre la neutralité carbone d'ici 2040, en s'appuyant sur plusieurs axes de travail : participation citoyenne, protection et valorisation des écosystèmes littoraux, développement de nouvelles mobilités, soutien à la transition écologique des entreprises, déploiement des énergies renouvelables, rénovation énergétique

OCCITANIE LITTORAL+



→ Préservation et restauration de l'environnement

- **CHEF DE FILE** Conseil régional d'Occitanie
- **AMBITION** Faire du littoral un territoire résilient face au changement climatique : gestion de la ressource en eau, développement des énergies renouvelables, développement de solutions innovantes afin de préserver des filières locales traditionnelles comme la viticulture

ROUEN MOBILITÉS INTELLIGENTES POUR TOUS



→ Mobilité

- **CHEF DE FILE** Toulouse Métropole
- **AMBITION** Répondre à la forte croissance démographique, à l'étalement urbain et à la congestion des réseaux routiers de la métropole toulousaine : développer de nouvelles solutions de mobilité grâce aux technologies et services liés aux nouvelles énergies, à l'intelligence artificielle et aux data

GRAND OUEST LIT OUESTEREL



→ Agriculture et alimentation

- **CHEF DE FILE** Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE)
- **AMBITION** Réconcilier élevage et société : améliorer le bien-être des animaux d'élevage et réduire les usages d'antibiotiques en élevage tout en assurant de meilleures conditions de revenu, travail et vie aux acteurs des filières animales des territoires.

3

ANALYSE
TRANSVERSALE



3 CONTRIBUTION AUX ENJEUX

ÉNERGIE ET INDUSTRIE

- 1 Améliorer l'efficacité énergétique de l'industrie, de la mobilité et du logement pour réduire leur empreinte carbone
- 2 Soutenir le développement des énergies renouvelables sur le territoire
- 3 Relocaliser une industrie plus propre, plus performante et plus inclusive

PRÉSERVATION ET RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

- 1 Mettre en place des projets d'écologie territoriale pour économiser les ressources et réduire les flux de déchets
- 2 Développer des solutions pour protéger et restaurer les écosystèmes marins, agricoles et forestiers
- 3 Faire évoluer les pratiques industrielles et agricoles pour améliorer la qualité de l'eau et de l'air

AGRICULTURE ET ALIMENTATION

- 1 Soutenir un changement de pratiques agricoles pour aller vers la régénération des écosystèmes
- 2 Proposer aux citoyens une offre alimentaire accessible, durable et saine
- 3 Améliorer les conditions de travail et les revenus des agriculteurs

COMPÉTENCES

- 1 Rendre l'entrepreneuriat à impacts accessible à tous
- 2 Former les professionnels pour les aider à répondre aux défis écologiques et sociaux
- 3 Former les citoyens, y compris les personnes en situation de handicap, pour leur permettre d'agir sur leur santé
- 4 Donner aux citoyens les outils nécessaires pour s'impliquer dans la construction de projets de territoire

MOBILITÉ

- 1 Réduire les flux et transformer les mobilités pour aller vers une mobilité décarbonée
- 2 Offrir des solutions de mobilité accessibles à chacun quel que soit son lieu de résidence et ses revenus
- 3 Développer des solutions de mobilité compatibles avec la croissance démographique et économique des territoires

AMÉNAGEMENT ET CONSTRUCTION

- 1 Renforcer l'attractivité des territoires, le bien vivre ensemble et l'accès aux services publics
- 2 Favoriser l'émergence de nouvelles solutions d'aménagement du territoire et d'habitat dans un contexte de changement climatique
- 3 Accompagner l'essor de la construction durable, le recours aux éco-matériaux et la revalorisation de matériaux de construction

SANTÉ ET HANDICAP

- 1 Développer la prévention en santé et lutter contre les déserts médicaux
- 2 Favoriser le maintien à domicile et lutter contre l'isolement des personnes fragiles
- 3 Améliorer l'inclusion des personnes en situation de handicap
- 4 Développer des approches globales pour améliorer la santé des humains, des animaux et des écosystèmes



PREMIERS RÉSULTATS DU PROGRAMME

AGRICULTURE ET ALIMENTATION

1 Soutenir un changement de pratiques agricoles pour aller vers la régénération des écosystèmes



Pour une agriculture écoresponsable, la SCIC Terres de sources accompagne les exploitations agricoles sur le Bassin Rennais pour protéger ses ressources en eau.

Elle a mis au point une innovation juridique et lancé des marchés publics d'achat de prestations de services environnementaux, afin de rémunérer les agriculteurs s'étant engagés à réduire leurs intrants et à améliorer la qualité de l'eau ou de l'air. 88 se sont engagés à changer leurs pratiques. 20% des exploitations agricoles conventionnelles impliquées se sont converties en bio et 50% ont significativement réduit leur consommation de produits phytosanitaires.

20% exploitations agricoles converties en bio

2 Proposer aux citoyens une offre alimentaire accessible, durable et saine



Au sein du projet Cœur d'Essonne, Solidarité Alimentaire France intervient autour du mieux manger pour tous et de l'aide alimentaire avec la mise en place d'actions collectives de sensibilisation favorisant le lien social et le partage.

Ainsi, plus de 60 actions de sensibilisation ont été menées (ateliers cuisine, conférences, visites de producteurs) pour favoriser l'accès à une alimentation de qualité auprès des publics fragiles (seniors, jeunesse, publics précaires), avec près de 1 000 personnes ayant bénéficié de ces opérations de sensibilisation.

plus de **60** actions de sensibilisation menées

après des **1000** personnes bénéficiaires

3 Améliorer les conditions de travail et les revenus des agriculteurs



La majorité des protéines utilisées dans les élevages français est importée, compromettant la souveraineté alimentaire territoriale et les conditions de travail des agriculteurs. C'est pourquoi Invers développe une filière française de production de protéines d'insectes pour l'alimentation animale, structurée autour des agriculteurs, afin d'améliorer leur modèle économique. Invers permet aux agriculteurs de développer une nouvelle activité agricole et donc une source de revenus complémentaires. 4 agriculteurs sont partenaires du projet à fin 2023 pour un revenu supplémentaire moyen de 35 000 € par an par agriculteur.

4 agriculteurs partenaires du projet à fin 2023

35 K€ revenu moyen supplémentaire par an par agriculteur

D'AUTRES TERRITOIRES QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU



QUELQUES EXEMPLES



ÉNERGIE & INDUSTRIE

1 Améliorer l'efficacité énergétique de l'industrie, de la mobilité et du logement



Territoires d'innovation a financé une opération menée par la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) pour améliorer l'efficacité énergétique de l'industrie. Il s'agit d'optimiser l'utilisation de la chaleur fatale industrielle via une instrumentation innovante du réseau de chaleur de l'agglomération. La CUD et ses partenaires ont mis en place des systèmes de modélisation avancés et un réseau de chaleur 4.0 capable de s'adapter en temps réel aux besoins en énergie du territoire. Le projet intègre des technologies de pointe et s'inscrit dans une dynamique d'économie circulaire pour réduire l'empreinte carbone industrielle. Il a permis d'éviter l'émission de plus de 135 000 t eq CO2 de gaz à effet de serre de 2019 à 2023.

135 000 t eq CO2 de gaz évités

2 Soutenir le développement des énergies renouvelables sur les territoires



Dans le Diois, la société coopérative Dwatts développe des projets de production locale d'énergie renouvelable en concertation avec les acteurs du territoire, notamment dans le domaine de l'autoconsommation collective. 500k€ ont été investis par Territoires d'innovation au capital de la société, qui participe au développement économique local, favorise la transition énergétique et améliore la résilience et l'autonomie énergétique du territoire. A fin 2023, Dwatts dispose d'une capacité installée de 1,7MW (photovoltaïque et biomasse). 1 911MWh ont ainsi été produits sur l'année, soit environ 615 t eq CO2 évitées.

1911 MW produits sur l'année

615 t eq CO2 évitées

3 Relocaliser une industrie plus propre, plus performante et plus inclusive



HY4 est la station multimodale de production et de distribution d'hydrogène décarboné de l'agglomération du Grand-Belfort, située à l'entrée sud de Belfort, à Danjoutin. En service depuis le printemps 2023, elle a été financée par Territoires d'innovation, par la Banque des Territoires sur fonds propres, par le Fonds de Modernisation Écologique des Transports opéré par Demeter, Tandem et Hynamics, filiale spécialisée du Groupe EDF, qui a conçu et exploite la station. HY4 ravitaille aujourd'hui 7 bus à hydrogène du Syndicat Mixte des Transports en Communs du Territoire de Belfort et devrait en ravitailler 20 de plus en 2026.

7 bus à hydrogène aujourd'hui

+ 20 bus à hydrogène en 2026

D'AUTRES TERRITOIRES QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU





PREMIERS RÉSULTATS DU PROGRAMME

PRÉSERVATION ET RESTAURATION DE L'ENVIRONNEMENT

1 Mettre en place des projets d'écologie territoriale pour économiser les ressources et réduire les flux de déchets



La Fab Unit (Biovallée) est une micro-usine de proximité qui recycle et fabrique des objets à partir des déchets et des matières premières disponibles sur le territoire, notamment des canoës et des kayaks.

A partir de ces déchets, la Fab Unit produit des plaques de matières premières utilisées dans des projets d'aménagement ou dans la fabrication de produits, ainsi que des objets personnalisés (chaises, tables, étagères, trophées...).

660 pièces usinées chaque année

5 t de plastique recyclé

2 Développer les solutions pour protéger et restaurer les écosystèmes marins, agricoles et forestiers



Ecocéan est une entreprise d'ingénierie écologique spécialisée dans la restauration de la fonction de nurserie dans les milieux aquatiques. Son expertise se concentre sur les premiers stades de vie des poissons et animaux aquatiques, prioritairement dans les environnements côtiers : prélèvement de très jeunes poissons (dernier stade larvaire) grâce à des engins de pêche spécifiques, élevage de ces post-larves jusqu'à un stade de jeune adulte, réintroduction dans le milieu marin et fourniture d'habitats artificiels pour favoriser leur survie.

près de **3 500** poissons réintroduits

de **23** espèces différentes

3 Faire évoluer les pratiques industrielles et agricoles pour améliorer la qualité de l'eau et de l'air



Terraio développe une solution pour le traitement des gaz et fumées, la récupération et le recyclage de la chaleur et la désinfection de l'air.

Son système d'aspiration des fumées industrielles se base sur une technologie d'échange de chaleur et de matière. La pollution gazeuse et la chaleur des rejets sont ainsi récupérées.

Sur 72 sites équipés, Terraio a traité 6 200 millions de m³ d'air, récupéré 256 GWh d'énergie et capté 116 000 tonnes de CO₂ en 2023.

6 200 M m³ d'air traité

256 GWh énergie récupérée

D'AUTRES TERRITOIRES QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU



QUELQUES EXEMPLES

COMPETENCES

1 Rendre l'entrepreneuriat à impact accessible à tous



Valence Romans Agglo, la Fab.t et le Groupe Archer ont créé ensemble « Start-up de Territoire », une dynamique de mobilisation citoyenne et d'entrepreneuriat collectif.

Depuis 2018, elle a permis à 90 entreprises de voir le jour. Le lauréat a également mis en place différents ateliers de formations individuelles ou collectives : 9 227 heures de formation ont été dispensées pour aider les habitants à développer leurs projets de startups citoyennes.

90 entreprises fondées depuis 2018

9 227 heures de formation dispensées

2 Former les professionnels pour les aider à répondre aux défis écologiques et sociaux



Le Conseil Régional de Nouvelle Aquitaine a ouvert une chaire de recherche partenariale portant sur les innovations durables et la RSE de la filière vitivinicole dans l'optique de réorienter ses modes de production vers des pratiques plus durables, permettant d'appréhender les défis environnementaux à venir.

Cette chaire compte aujourd'hui près de 40 acteurs de la filière vitivinicole, et forme les professionnels aux bonnes pratiques qui leur permettront d'être résilients face aux défis environnementaux et sociaux.

près de **40** acteurs de la filière vitivinicole présents dans la chaire

3 Former les citoyens, y compris les personnes en situation de handicap, pour leur permettre d'agir sur leur santé



Le projet Territoire de Santé de Demain a pour ambition d'améliorer la santé des habitants en leur proposant des solutions innovantes pour agir sur leur santé. C'est dans ce cadre qu'a été mise en place l'opération « Joue pour ta santé », qui a pris différentes formes : des animateurs se déplacent dans les quartiers défavorisés pour sensibiliser les populations au sujet de leur santé, un gymnase interactif pour permettre le développement du sport en ville a été créé, et un serious game territorialisé a été instauré pour inciter les populations à pratiquer une activité physique en ville.

54 acteurs de l'éducation et/ ou de la santé impliqués

4 Donner aux citoyens les outils nécessaires pour s'impliquer dans la construction de projets de territoire.



L'association Lit Ouesterel utilise la méthode du Y pour dialoguer avec les citoyens : face aux tensions entre les éleveurs et les citoyens autour du bien-être animal, le "Y" symbolise la convergence vers des solutions communes pour rapprocher les deux parties. Lit Ouesterel a mis en place des ateliers de co-construction pour imaginer des bâtiments d'élevage porcin répondant aux attentes combinées des éleveurs et des citoyens.

Ce travail leur a permis de désigner plusieurs bâtiments destinés à être implantés sur le territoire. Cette co-construction citoyenne a également permis la rédaction d'un « guide serein des élevages ».

plus de **6 000** citoyens participant directement au projet



PREMIERS RÉSULTATS DU PROGRAMME

AMENAGEMENT & CONSTRUCTION

- 1 Renforcer l'attractivité des territoires, le bien vivre ensemble et l'accès aux services publics**
- 2 Favoriser l'émergence de solutions d'aménagement et d'habitat face au changement climatique**
- 3 Accompagner la construction durable, le recours aux éco-matériaux et la revalorisation des matériaux**



Dans le cadre du projet Handicap Innovation Territoire, un bus itinérant de l'association PIMMS Médiation parcourt l'agglomération lorientaise afin d'accompagner les publics des quartiers prioritaires et les personnes en situation de handicap et à mobilité réduite dans leurs démarches administratives en ligne.

4 médiateurs ont été formés. Ils sont présents sur plusieurs demi-journées pour aider, accompagner et éviter le non-recours aux droits.

Inauguré en juin 2022, le bus est désormais labellisé France Services et permet un accompagnement numérique auprès de 11 enseignes nationales du service public.

L'accès au bus est gratuit, se fait sans rendez-vous et garantit l'anonymat de chaque personne accompagnée.

2400 médiations réalisées depuis 2023

dont **150** en faveur des personnes en situation de handicap



Dédié à la surveillance du littoral, le système GardIAN utilise des caméras et un traitement des images par intelligence artificielle pour enregistrer les mouvements des vagues, mesurer les fonds et ainsi mieux anticiper les épisodes de tempêtes. Après une première expérimentation à Marseillan, le dispositif est déployé à Frontignan depuis mars 2024 par le Syndicat mixte du bassin de Thau en partenariat avec une spin off de Suez. 4 caméras ont été installées sur le lido de Frontignan, où 2500 personnes vivent à l'année. Après 18 mois d'utilisation, le système permettra de détecter les tempêtes avec une précision absolue de 7 jours avant contre 3 actuellement, ce qui est déterminant pour que les élus puissent prendre les mesures adéquates.

L'outil, pensé avec les habitants, a aussi une vocation pédagogique grâce à l'implantation de panneaux de sensibilisation.

4 caméras installées sur le lido

2500 personnes concernées toute l'année



Territoires d'innovation a investi 500k€ dans l'entreprise Ielo, une SCIC créée en 2019 qui commercialise de la paille hachée à insuffler comme matériau d'isolation, tout en développant et fédérant la filière de la paille hachée biosourcée pour l'éco-construction.

Cette éco-conception (zéro déchet, production en circuit court, capture du carbone) permet aux panneaux d'atteindre des performances remarquables tant en termes de durabilité (+100 ans), qu'en termes thermique, énergétique et acoustique. Elle permet aussi de réduire la consommation d'énergie, en hiver comme en été.

Synergie entre la filière agricole et la filière du bâtiment, Ielo possède aujourd'hui une capacité de production de 15 000 tonnes annuelles de paille hachée, soit 100 000m²/an.

15 000t Production annuelle de paille hachée

soit **100 000m²/an**



QUELQUES EXEMPLES

MOBILITÉ

- 1 Réduire les flux et transformer les mobilités pour aller vers une mobilité décarbonée**
- 2 Offrir des solutions de mobilité accessibles à chacun quel que soit son lieu de résidence et ses revenus**
- 3 Développer des solutions de mobilité compatibles avec la croissance démographique et économique des territoires**



Alizé Toulouse est un réseau urbain nouvelle génération de bornes de recharges pour véhicules électriques et hybrides, fournissant exclusivement de l'énergie renouvelable et proposant ainsi une solution efficace de mobilité décarbonée. Les bornes permettent d'accompagner la demande des citoyens, de lever les freins à l'accès aux véhicules électriques et donc de favoriser le recours à des modes de déplacements écologiques. En 2023, Alizé Toulouse a délivré 1 300 MWh d'électricité verte, soit environ 76 500 km parcourus en voiture électrique.

1300 MWh électricité verte délivrée
soit **76 500 km** parcourus en voiture électrique



« Les Accessibles » est une application développée par l'agglomération de Lorient qui référence toute l'offre sportive, culturelle et de loisirs sur le territoire.

L'application intègre le logiciel « HIT'inaire », un calculateur permettant de créer n'importe quel itinéraire adapté pour les personnes en situation de handicap ou les personnes à mobilité réduite.

L'application permet de se rendre dans plus de 300 sites du territoire et d'accéder à un large panel d'événements, gratuits ou payants.

1 application développée
plus de **300** sites du territoire référencés



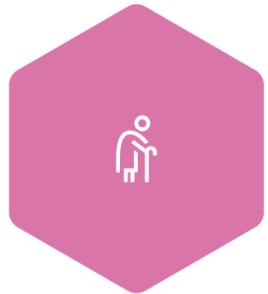
AutoCampus est une plateforme d'expérimentation sur la mobilité intelligente et durable déployée au sein d'une navette autonome circulant sur le campus de l'université des sciences de Paul Sabatier à Toulouse.

Les chercheurs en collaboration avec les industriels partenaires travaillent sur l'acceptabilité des usagers, le Big Data, l'Intelligence Artificielle, les Réseaux de communications V2X (vehicle to everything). Les usagers sont impliqués dans les différents projets d'expérimentations.

près de **300** passagers par mois
plus de **300 km** parcourus par mois

D'AUTRES TERRITOIRES QUI CONTRIBUENT À CET ENJEU





PREMIERS RÉSULTATS DU PROGRAMME QUELQUES EXEMPLES

SANTÉ & HANDICAP

1 Développer la prévention en santé et lutter contre les déserts médicaux



Le lauréat e-Meuse répond à la problématique d'accès aux soins dans les territoires en proposant le déploiement de lieux (maisons de santé, EHPAD, cabinets infirmiers...) ouverts à la pratique d'une téléconsultation construite, organisée et accompagnée par les professionnels de santé locaux. Ces lieux se développent pour couvrir de nouveaux usages tels que le renfort du lien ville-hôpital, et pour intégrer de nouveaux services de télémedecine et de mobilité.

4705 téléconsultations à date

3113 actes de téléexpertise réalisés

2 Favoriser le maintien à domicile et lutter contre l'isolement des personnes fragiles



AKO@dom est une solution numérique d'accompagnement personnalisé qui peut être proposée par un médecin pour les patients qui suivent un traitement anticancéreux oral à domicile. Cet accompagnement se fait en coordination avec l'équipe hospitalière et l'infirmier libéral qui suit le patient. Fin 2022, plus de 1 000 suivis de thérapies ciblées et plus de 60 suivis de patients bénéficiant d'un traitement d'immunothérapie avaient démarré, limitant ainsi le temps passé par les patients à l'hôpital.

plus de **1000** suivis de thérapies ciblées

3 Améliorer l'inclusion des personnes en situation de handicap



Handicap Innovation Territoire est un projet collaboratif porté par Lorient Agglomération ayant pour ambition de faire du handicap un levier d'innovation sociale et technologique au service des citoyens, tout en favorisant l'activité économique du territoire, pour construire un territoire inclusif de référence en matière de handicap. Le projet se structure autour de l'ensemble du parcours de vie du citoyen en situation de handicap. Depuis le début du projet, plus de 2 200 personnes en situation de handicap ont bénéficié directement du projet.

plus de **2200** personnes en situation de handicap bénéficiant du projet

4 Développer des approches globales pour améliorer la santé des humains, des animaux et des écosystèmes.



L'association LIT Ouesterel travaille sur les référentiels Santé et Bien-Être Animal (SBEA), qui ont pour premier objectif d'identifier les freins principaux à l'amélioration du bien-être animal. Le second objectif est d'informer le consommateur des conditions d'élevage des animaux via un étiquetage spécifique. Ces référentiels sont coconstruits par l'association LIT Ouesterel en mobilisant la recherche, des associations du bien-être animal, des industries agro-

alimentaires, des distributeurs, les vétérinaires, etc. Depuis 2021, près de 56 millions de volailles commercialisées chez les partenaires du LIT Ouesterel (Carrefour et Système U) répondaient aux critères du référentiel, témoignant d'une nette amélioration des conditions d'élevage.

près de **56 M** volailles étiquetées depuis 2021



3 INNOVATION TERRITORIALE



Territoires d'innovation, un programme qui permet d'expérimenter des modèles innovants de transformation territoriale

Depuis 2019, le programme Territoires d'innovation accompagne l'innovation sous toutes ses formes :

● **Innovation organisationnelle**

Les laboratoires d'innovation territoriale dans le domaine agricole font travailler ensemble agriculteurs, industriels et citoyens pour transformer les filières.

● **Changement de pratiques et d'usages**

A Toulouse (Vilagil), instituts de recherche et académiques travaillent avec les citoyens pour favoriser l'appropriation des nouveaux services de mobilité et de « non-mobilité ».

● **Innovation financière**

La SCIC La Carline (Biovallée) a imaginé un nouveau modèle de financement destiné à favoriser la transmission d'une exploitation agricole, tout en permettant aux agriculteurs à la retraite de continuer à vivre dans leur logement.

● **Innovation juridique**

La collectivité de l'eau du bassin rennais (Terres de Sources) entend faire des marchés publics un levier du changement de pratiques agricoles.

● **Innovation technique et technologique**

La société Terrao (Dunkerque Energie créative) a développé une technologie d'échange de chaleur et de matière pour le traitement des gaz et des fumées, la récupération et le recyclage de la chaleur et la désinfection de l'air.

Les 24 territoires lauréats du programme affichent une volonté de devenir des territoires de référence sur les thématiques qu'ils portent.

Pour ce faire, ils mettent en œuvre des projets portés par une multiplicité d'acteurs et qui reposent sur une approche ambitieuse et globale de l'innovation.

Ces projets sont innovants à titre individuel. **Mais l'innovation réside aussi et surtout dans la capacité des territoires à coordonner une multitude de projets d'intérêt général vers un objectif partagé.** La transformation du territoire est possible grâce à cette approche systémique. C'est par exemple le cas d'E-Meuse sur la santé, de La Rochelle vers la neutralité carbone, ou du Havre Ville Portuaire Intelligente.

Ces actions devront être suffisamment connues et reconnues pour être déployées sur d'autres territoires.

Lorsque l'innovation réside dans la multiplication de projets sur un même territoire, l'existence d'un collectif sur le long terme sera un enjeu clé pour ne pas perdre la cohésion d'ensemble.



TERRES DE SOURCES

INNOVATION JURIDIQUE

La Collectivité Eau du Bassin Rennais, Rennes et plusieurs communes du territoire ont imaginé une innovation juridique. Les acteurs de la restauration scolaire et ceux travaillant à l'amélioration de la qualité de l'eau ou de l'air ont organisé des marchés publics pour rémunérer les agriculteurs engagés. L'objet de l'achat : un service d'amélioration de la qualité de l'eau et de l'air fourni par les exploitations ayant fait évoluer leurs pratiques agricoles. Seules les exploitations engagées dans ces pratiques et situées sur le territoire ciblé pouvaient répondre au marché. Territoires d'innovation a permis de fiabiliser la démarche pour qu'elle soit répliquable sur d'autres territoires, et de la faire changer d'échelle.

71 collectivités et **88** agriculteurs déjà engagés pour 3 ans



E-MEUSE SANTÉ

INNOVATION ORGANISATIONNELLE

Le département de la Meuse a fait le constat de l'existence d'un désert médical dans son territoire. Pour y pallier et améliorer l'accès aux soins, le département et ses partenaires ont développé plusieurs outils : téléconsultation, bus qui se déplace sur site et dans lequel ont lieu des consultations avec des spécialistes, aménagement d'un pôle santé au sein de la gare Meuse TGV...

Il s'agit d'une politique innovante d'accès aux soins qui mobilise de manière transversale un grand nombre de compétences interconnectées (aménagement, numérique, mobilité...).

Près de **5 000** téléconsultations | **3 000** actes de téléexpertise depuis le lancement du projet



QARNOT (CONSTRUIRE AU FUTUR, HABITER LE FUTUR)

INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Le numérique a un impact environnemental majeur, notamment du fait de la consommation d'énergie nécessaire au bon fonctionnement des datacenters. La société Qarnot propose des services de cloud, dont l'activité repose sur une offre bas carbone, sécurisée et souveraine. Qarnot déploie des infrastructures hybrides alliant serveurs informatiques et récupération de chaleur fatale de ces serveurs. Celle-ci sert alors de chauffage classique pour de gros consommateurs. L'entrée de l'Etat au capital de Qarnot via Territoires d'innovation a permis d'accélérer le déploiement de l'offre de Qarnot.

770kw installés en France et en Finlande | environ **3 000t** CO2 éq. d'émissions évitées

3 COOPÉRATION MULTI-ACTEURS ET IMPLICATION CITOYENNE



Territoires d'innovation, un programme qui rapproche collectivités, citoyens, acteurs économiques et associatifs

En plus d'être un instrument de financement, **Territoires d'innovation a facilité le rapprochement d'acteurs territoriaux** qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble, presque toujours sous la responsabilité d'un acteur public. Les pilotes des projets sont des collectivités (17 lauréats), établissements publics (4 lauréats), organismes de recherche (2 lauréats) et une association (1 lauréat).

Faire travailler ensemble des typologies de structures très différentes, ou même des acteurs publics différents, est déjà une réussite en soi.

Plusieurs lauréats ont ainsi dépassé leurs frontières administratives.

De nouveaux espaces de dialogue ont aussi été ouverts entre services de l'Etat et collectivités, à travers la gouvernance régionale du programme.

La coexistence de deux enveloppes de financement - subventions et investissements - a incité les acteurs publics à s'intéresser aux pratiques de l'investissement, aux modèles économiques de leurs partenaires et au fonctionnement des levées de fonds.

Les sociétés financées, quant à elles, sont devenues parties prenantes des consortiums menés par les collectivités et s'inscrivent dans l'ambition affichée par le lauréat.

Acteurs publics et privés apportent chacun leurs spécificités à ces collectifs, et doivent faire preuve d'une ouverture et d'une curiosité réciproques pour mener à bien des projets de transformation territoriale.

Le programme a aussi permis de soutenir des opérateurs comme des SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) qui fournissent des biens et services d'intérêt social et intègrent par nature tous types d'acteurs dans les différents collèges de leur gouvernance.

Enfin, **les lauréats ont souhaité associer les citoyens à la mise en œuvre de projets territoriaux**, certains en faisant un critère de réussite de leurs projets. Plusieurs porteurs de projets font également preuve d'une volonté d'inclusion de personnes habituellement peu représentées dans ces instances, comme les personnes en situation de handicap ou les populations précaires.

Le principal défi à relever concerne la pérennité de ces partenariats, une fois la construction du projet terminée et la majeure partie des fonds engagés. Les différents partenaires devront être solidaires et s'investir réellement dans la construction de récits collectifs autour de la transformation des territoires.

Le portage politique sera également déterminant pour le maintien de la dynamique engagée. Cela passe par une volonté réelle d'animer de larges consortiums et par la valorisation des réussites communes.



DU PRODUCTEUR AU CONSOMMATEUR

LIT OUESTEREL

Le projet LIT Ouesterel implique trois régions : la Normandie, la Bretagne et les Pays de la Loire.

Il intervient dans un contexte où les productions animales font face à des difficultés économiques et à des préoccupations croissantes concernant les conditions d'élevage et le bien-être animal. Pour surmonter ce défi d'engagement tant du grand public que des professionnels, l'association organise des ateliers dédiés aux citoyens. Elle vise à renforcer les compétences des citoyens moins familiarisés avec les aspects techniques du secteur et à fournir des informations objectives pour favoriser leur participation.

plus de **70** adhérents à l'association, des producteurs aux acteurs de la distribution



ENTRE CHERCHEURS ET CITOYENS

AGORA DE L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES RÉSILIENS (LITTORAL+)

La région Occitanie s'appuie sur la création par l'INRAE de jeux sérieux sur l'adaptation des territoires littoraux face au changement climatique.

Afin de toucher un large public, l'INRAE développe des formations à partir de ces jeux, utilisés lors d'événements en présentiel. Ces jeux se déroulent en deux phases : une première pour sensibilisation, puis une seconde pour encourager les citoyens à formuler eux-mêmes des propositions d'actions.

Plus de **1 000** personnes sensibilisées en ateliers



ENTRE ENTREPRISES ET ÉTUDIANTS

CRUNCH TIME (BELFORT-MONTBÉLIARD TRANSFORMATION D'UN TERRITOIRE INDUSTRIEL)

L'Innovation Crunch Time XXL, porté par l'Université de Technologie de Belfort Montbéliard (UTBM), vise à répondre à des grands défis de société à travers des sessions d'idéation et de travail organisées avec des étudiants de tous niveaux et de toutes les disciplines.

Pendant 5 jours en mars 2024, plus de 1 600 étudiants de l'UTBM se sont réunis en équipes pluridisciplinaires autour de 160 défis technologiques proposés par des entreprises. Le Crunch Time est le plus grand défi universitaire européen.

1 600 étudiants réunis lors de l'édition 2024 du CrunchTime

3 COHÉRENCE AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES



Le cahier des charges de l'appel à projets était très ouvert en termes de thématiques. Les propositions des collectivités ont donc permis de mettre en avant leurs préoccupations prioritaires à la remise des candidatures : les lauréats ont accordé une place essentielle à la transition agricole (au cœur de 6 projets lauréats sur 24, un axe fort pour 3 autres lauréats). **La transition écologique et la santé y occupaient aussi un rôle significatif.** Depuis, les enjeux identifiés n'ont fait que prendre de l'importance dans le débat public.

Les lauréats ont mis en place des projets en phase avec les objectifs des politiques publiques nationales et territoriales, mais avec une approche particulièrement ambitieuse et novatrice : promotion des protéines végétales à Dijon, prévention santé à Strasbourg, inclusion des personnes en situation de handicap à Lorient, neutralité carbone à La Rochelle...

Ils ont aussi mis en œuvre des politiques publiques en avance de phase. Des territoires ont ainsi porté des projets relatifs à la consigne (Locaverre à Valence, Uzaje à La Rochelle...) dès 2019. Comme l'a annoncé la secrétaire d'Etat à l'écologie fin juin 2023, la mise en place de consigne de verre pour réemploi sera à nouveau effective d'ici deux ans.

Par leur positionnement, les lauréats peuvent donc être une source d'inspiration pour l'Etat ou toute institution participant à l'élaboration de la réglementation. La gouvernance France 2030 permet de faire connaître et promouvoir ces initiatives ambitieuses qui alimentent des réflexions plus larges, et d'identifier d'éventuels points de blocage réglementaires ou administratifs à lever. Plusieurs propositions ont ainsi pu être portées par les lauréats dans le cadre de débats parlementaires, par exemple autour de l'agriculture. Leurs projets peuvent être une source d'inspiration pour mettre en œuvre des politiques publiques plus ambitieuses et identifier les conditions de réussite de projets d'intérêt général novateurs.

Pour que les expériences des lauréats, qu'elles soient concluantes ou non, puissent inspirer les politiques publiques, il faut qu'elles trouvent des espaces pour être partagées. La gouvernance France 2030 est une première solution pour le faire. Les acteurs publics et privés impliqués devront aller plus loin dans leur stratégie de gestion et partage des connaissances acquises. Le chantier est ambitieux compte tenu de la diversité des sujets abordés par les lauréats de Territoires d'innovation.



PROMOTION DES LÉGUMINEUSES

PROMOTION DES LÉGUMINEUSES (DIJON ALIMENTATION DURABLE 2030)

L'Union Européenne et la France souhaitent renforcer leur autonomie stratégique en matière protéique tout en favorisant la transition écologique. Dans ce contexte, la recherche a un rôle à jouer pour proposer des variétés adaptées au changement climatique et à la diversité des usages alimentaires. L'INRAE de Dijon possède une collection de 15 000 légumineuses à graines (pois, fèves, lupin...), indispensable pour répondre à ces besoins. Territoires d'innovation a cofinancé la construction d'une serre tunnel et d'une chambre froide, contribuant à l'amélioration des conditions de stockage de la collection, et donc les capacités de recherche françaises.

Des solutions de conservation optimisées pour la collection de **15 000** variétés de légumineuses de l'INRAE



SPORT SUR ORDONNANCE

MAISON SPORT-SANTÉ (STRASBOURG TERRITOIRE DE SANTÉ DE DEMAIN)

Le projet Maison Sport-Santé renforce la promotion de l'activité physique, auprès notamment des personnes souffrant de maladies chroniques et de personnes âgées fragiles, en lien avec le dispositif national Sport santé sur ordonnance et dans une démarche de responsabilité populationnelle. Ce projet favorise le développement de l'activité en prévention primaire et ainsi l'amélioration de la qualité de vie des populations à risque.

Plus de **4 000** bénéficiaires | **1 000** enfants déjà accompagnés



STRATÉGIE BAS CARBONE

LA ROCHELLE, TERRITOIRE ZÉRO CARBONE

L'agglomération de La Rochelle a l'ambition de devenir le premier territoire littoral urbain à atteindre la neutralité carbone d'ici 2040, ce qui nécessite de traiter conjointement différents sujets : protection et valorisation des écosystèmes littoraux, développement des nouvelles mobilités, soutien à la transition écologique des entreprises, rénovation énergétique... Cette démarche ambitieuse contribue à l'atteinte des objectifs nationaux de neutralité carbone à horizon 2050, en impliquant à la fois collectivités, associations et entreprises vers cet objectif partagé.

15,4GWh économisés grâce à la plateforme de rénovation énergétique

3 PÉRENNITÉ ET ESSAIMAGE DES PROJETS FINANCÉS



L'après Territoires d'innovation, des solutions de répliquabilité et de pérennisation en construction

La question du déploiement des projets se pose dans l'espace et dans le temps, des sujets qui devaient être anticipés dès la phase de candidature.

Cinq ans après le début du programme, plusieurs projets financés par Territoires d'innovation ont déjà essaimé. Les participations du programme développent leur activité, à la fois sur les territoires auxquelles elles étaient associées dans le cadre du programme et ailleurs en France (voir rapport d'impact). Des projets publics ou associatifs ont aussi été adaptés puis déclinés sur d'autres territoires. C'est par exemple le cas de la cellule foncière mise en place par Cœur d'Essonne pour faciliter l'installation d'agriculteurs sur son territoire : une expérimentation similaire a été mise en place dans le Vexin et dans l'agglomération de Grand Paris Sud.

La gouvernance nationale et locale du programme et l'existence d'un écosystème partenarial autour des lauréats sont une configuration idéale pour déployer et répliquer ce qui fonctionne. D'autres méthodes semblent aussi porter leurs fruits : inspirer via des référentiels intégrant les meilleures pratiques, à l'image du référentiel territoire handi-accueillant à Lorient ; inciter à la réplique de l'innovation en organisant des learning expéditions, comme dans la Vallée de la Drôme (Biovallée) ; organiser des démonstrations

« portes ouvertes » pour sensibiliser grand public et professionnels à des changements de pratiques (Fabuleuse Factory à Dunkerque, événements sur la construction durable en Ile de France...) ou à soutenir le développement de projets entrepreneuriaux (up'Percut Forum à Valence-Romans).

Pour aller plus loin en matière d'essaimage, ces actions devront être poursuivies. La communication autour des territoires lauréats devra également s'intensifier, y compris à l'échelle nationale.

Concernant la pérennité des projets dans le temps, il s'agit d'une condition sine qua non pour avoir un réel impact positif.

Cette durabilité induit nécessairement la recherche de ressources financières à court ou moyen terme. Le relais pourrait être pris par d'autres appels à projets nationaux voire européens. Les acteurs publics ou associatifs pourraient également bénéficier des retours d'expériences des acteurs privés présents dans les consortiums pour réfléchir à leurs modèles économiques.

Ces questionnements sont encore balbutiants chez la majorité des bénéficiaires, mais seront une priorité pour la seconde moitié du programme Territoires d'innovation.



ASSOCIATION STARTUP DE TERRITOIRE (VALENCE ROMANS)

ESSAIMAGE Valence Romans Agglo, la Fab.t et le groupe Archer développent un territoire de référence dans l'innovation et la création de startups proposant des services et solutions adaptés aux besoins des habitants. Pour cela, ils organisent de nombreuses soirées d'idéation ou de soutien aux porteurs de projets et incitent les citoyens à s'impliquer dans des projets entrepreneuriaux à impact. Fin 2022, l'Up'Percut Forum a ainsi réuni 1300 entrepreneurs et acteurs du territoire engagés dans la transition écologique et sociale du territoire. Des soirées « Boost » réunissent entrepreneurs et citoyens experts autour du développement de leurs projets d'entreprises.

90 entreprises créées sur le territoire depuis 2018



BIOVALLÉE, UN ÉCOSYSTÈME RURAL PRÉCURSEUR ET REPRODUCTIBLE

ESSAIMAGE L'association Biovallée s'engage à faire de la vallée de la Drôme un territoire école, avec et pour les acteurs locaux - et au-delà. Elle se donne pour mission de capitaliser et transmettre les savoirs utiles à la transition, qu'ils soient théoriques ou pratiques, émanant des travaux de recherche ou des innovations locales. Pour ce faire, l'association a pris l'habitude d'accueillir des étudiants, collectivités, délégations internationales sur son territoire. Grâce à Territoires d'innovation, l'association a sensibilisé et formé 1500 personnes à travers 50 visites apprenantes et interventions en 4 ans.

50 visites apprenantes organisées

1500 personnes sensibilisées



LA RUCHE INDUSTRIELLE (LYON SAINT-ETIENNE)

PÉRENNITÉ ÉCONOMIQUE La Ruche Industrielle est un lieu-ressource qui, au travers de la réalisation de projets inter-entreprises, vise à accompagner la transformation de l'industrie. Grâce à la création d'un cadre innovant, non-concurrentiel, le lieu permet de voir des industriels collaborer, alors que d'ordinaire ils sont habitués au secret industriel. Ce cadre est complété par des équipes de la Ruche qui possèdent une bonne connaissance de l'industrie. La Ruche Industrielle réunit ainsi 17 membres autour de plusieurs projets, qui via un système d'adhésion participent notamment à la pérennité de la structure.

17 adhérents participant à des projets collectifs et assurant le modèle économique de la structure

4

SYNTHESE
ET PERSPECTIVES



4 SYNTHÈSE ET PERSPECTIVES



1

PREMIÈRES CONCLUSIONS

Le programme Territoires d'innovation, lancé en 2019, a marqué un tournant dans le développement de modèles innovants et durables de transformation territoriale.

Finançant l'innovation sous toutes ses formes, ce programme a permis de tester et d'implémenter de nouveaux modèles de gouvernance et de coopération entre divers acteurs territoriaux. Ces initiatives reposent sur une approche systémique et globale, facilitant la coordination de projets d'intérêt général vers des objectifs communs.

Le programme a favorisé le rapprochement d'acteurs territoriaux qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble, pour aller parfois au-delà des politiques publiques déjà mises en place. De plus, des actions entreprises dans le cadre de ce programme, telles que la transformation de commerces de centres-ville en hébergements insolites ou la création de référentiels pour les territoires plus inclusifs, ont été répliquées dans d'autres régions.

2

ET APRÈS?

Pour la suite du programme, plusieurs défis et opportunités se dessinent.

Pour garantir le succès à long terme, il est crucial de pérenniser la dynamique partenariale établie. Cela implique de continuer à nourrir et à renforcer les réseaux d'acteurs divers qui ont été mobilisés.

En parallèle, il est essentiel de mieux faire connaître ces actions innovantes auprès du grand public et des autres collectivités, par exemple à travers des portes ouvertes, formations ou visites apprenantes. Ceci contribuera à inspirer et à étendre l'impact des projets.

Les pouvoirs publics pourront également intégrer les innovations et les réussites du programme dans les politiques publiques à venir.

Enfin, la recherche de financements et d'autonomie financière sera essentielle pour assurer la pérennité des projets.

5

A PROPOS



A PROPOS

Plan d'investissement France 2030

Traduit une double ambition : transformer durablement des secteurs clefs de notre économie (santé, énergie, automobile, aéronautique ou encore espace) par l'innovation technologique, et positionner la France non pas seulement en acteur, mais bien en leader du monde de demain. De la recherche fondamentale, à l'émergence d'une idée jusqu'à la production d'un produit ou service nouveau, France 2030 soutient tout le cycle de vie de l'innovation jusqu'à son industrialisation.

Est inédit par son ampleur : 54 milliards d'euros seront investis pour que nos entreprises, nos universités, nos organismes de recherche, réussissent pleinement leurs transitions dans ces filières stratégiques.

L'enjeu : leur permettre de répondre de manière compétitive aux défis écologiques et d'attractivité du monde qui vient, et faire émerger les futurs leaders de nos filières d'excellence. France 2030 est défini par deux objectifs transversaux consistant à consacrer 50 % de ses dépenses à la décarbonation de l'économie, et 50 % à des acteurs émergents, porteurs d'innovation sans dépenses défavorables à l'environnement (au sens du principe Do No Significant Harm).

Est mis en œuvre collectivement : pensé et déployé en concertation avec les acteurs économiques, académiques, locaux et européens pour en déterminer les orientations stratégiques et les actions phares. Les porteurs de projets sont invités à déposer leur dossier via des procédures ouvertes, exigeantes et sélectives pour bénéficier de l'accompagnement de l'État.

Est piloté par le Secrétariat général pour l'investissement pour le compte du Premier ministre et mis en œuvre par l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence nationale de la recherche (ANR), Bpifrance et la Banque des Territoires.

Plus d'informations sur :

www.france2030.gouv.fr | [@SGPI_avenir](https://twitter.com/SGPI_avenir)

A propos de la Banque des Territoires

La Banque des Territoires est l'un des cinq métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers.

Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires.

Elle s'adresse à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, avec l'ambition de les accompagner dans leurs projets de transformation écologique et de cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires.

Plus d'informations sur :

www.banquedesterritoires.fr | [@BanqueDesTerr](https://twitter.com/BanqueDesTerr)



RAPPROCHONS LE
FUTUR



BANQUE des
TERRITOIRES





GOUVERNEMENT

Liberté
Égalité
Fraternité



A propos de Territoires d'innovation

Territoires d'innovation est une action de France 2030, opérée par la Banque des territoires.

Dotée de 450 M€, cette action porte une double ambition : faire émerger et expérimenter de nouveaux modèles de développement territorial innovants, tout en mettant l'impact au cœur des objectifs de ces projets.

Ce programme unique associe 24 territoires lauréats et des entreprises, sur les thématiques de l'énergie et de l'environnement, de l'agroécologie, de la santé et du handicap, de la mobilité, et des compétences.

A propos de ce rapport

Ce document fait le point sur les réussites du programme Territoires d'innovation cinq ans après l'annonce des lauréats, et sur les défis qu'il leur reste à relever. Il présente un bilan des actions menées par les 24 territoires, leur vision de l'innovation, les modalités de coopération au sein de leur projet et leur contribution à l'évolution des politiques publiques.

Un rapport d'impact dédié au volet investissement du programme vous est présenté dans un document complémentaire.



BANQUE des
TERRITOIRES

