



COMMUNIQUE DE PRESSE

Paris, le 28 mars 2022

## **ICADE et EGIS, actionnaires fondateurs, ouvrent le capital de CYCLE UP à la Banque des Territoires pour le compte de l'Etat, ACORUS et la SMA**

### **La société CYCLE UP lève plus de 4 M€ pour accélérer le réemploi et l'économie circulaire dans la construction et l'immobilier**

Cycle Up développe et opère depuis 4 ans une solution globale d'ÉCONOMIE CIRCULAIRE pour le RÉEMPLOI DES MATÉRIAUX de construction afin de répondre aux enjeux des déchets du bâtiment et de proposer un mode de construction bas carbone simple, pragmatique et local. À la fois plateforme numérique et offre d'accompagnement et de logistique, Cycle Up travaille à développer le réemploi et l'économie circulaire pour les professionnels de la construction. Cette approche d'économie des plateformes vise à répondre au besoin de collaboration et de règles partagées afin de participer à l'émergence de cette pratique.

La Banque des Territoires, pour le compte de l'Etat via le programme « Territoires d'Innovation » de France 2030 dont elle est opérateur, Acorus et SMA apportent plus de 4 M€ à Cycle Up.

Par cette augmentation de capital, Cycle Up entend poursuivre la création d'UNE SOLUTION GLOBALE en matière de réemploi des matériaux de construction et ainsi :

- **Elargir la gamme de services associés** (logistique, reconditionnement, clef en main...) pour servir et approvisionner des projets et chantiers encore plus grands en recherche de sobriété carbone par le réemploi et l'économie circulaire
- **Poursuivre le développement de la plateforme digitale** de matériaux de réemploi pour les professionnels du secteur
- **Massifier les flux de réemploi pour secteur de la construction** par les activités de diagnostic, ingénierie, conseil et expertise en réemploi
- **Engager une articulation de cette filière nouvelle avec** la distribution, le digital et des liens avec d'autres plateformes dans une logique de massification et d'interconnexion

Pour massifier et tracer les matériaux et les transactions, Cycle Up a construit une CHAÎNE DIGITALE COMPLÈTE, évolutive et déployable aisément sur les territoires en France comme en Europe. La digitalisation du secteur est en route et la plateforme est enrichie d'un module BIM, d'une APPLICATION MOBILE DE DIAGNOSTIC RESSOURCES. Identification renforcée, signature et paiement en ligne complètent la solution digitale robuste, 100 % propriétaire et made in France ! La plateforme agrège des données de flux, de prix et de géographie qui confère à l'activité une clef de navigation dans ce marché émergent.

Le positionnement de Cycle Up, au cœur de la transaction circulaire permet de générer sur les projets un IMPACT CLIMATIQUE, économique et social positif, avec un affichage en temps réel d'un compteur des économies générées et le CARBONE ÉCONOMISÉ par l'ensemble des utilisateurs.

Cycle Up est par ailleurs partenaire du lauréat des Territoires d'Innovation « Construire au Futur, Habiter le Futur » du Conseil régional d'Île-de-France qui vise à répondre aux grands défis du territoire, dont l'économie circulaire et la construction bas carbone.

## Verbatim

Sébastien DUPRAT, président de Cycle Up : *« Par cette opération, Cycle Up est porté par un actionnariat représentatif de l'ensemble de la chaîne de valeur de l'immobilier et vise à renforcer la résilience du modèle, profitable, bas carbone et social. Les actionnaires fondateurs poursuivent leur engagement de long terme dans la société avec une participation qui restent majoritaire post ouverture du capital et les associés managers confortent leur participation au tour de table autour de 8% »*

Philippe BENQUET, président d'Acorus : *« Nous sommes ravis d'accompagner l'équipe de Cycle Up dans le développement du réemploi des matériaux pour le bâtiment. Intégrer massivement le réemploi dans nos projets permettra de réaliser des rénovations bas carbone ; une place de marché digitale, efficace, collaborative et transparente est indispensable pour y parvenir. Nous sommes très heureux de pouvoir apporter notre expertise et contribuer au développement de l'économie circulaire dans la rénovation des bâtiments. »*

Emmanuelle BABOULIN, directeur Foncière Tertiaire chez Icade et présidente de Cycle Up : *« En notre qualité d'actionnaire fondateur de la société, nous sommes très heureux de cette augmentation de capital de Cycle Up, qui témoigne de la pertinence de son modèle, de la qualité de son offre et lui donne les moyens de poursuivre la trajectoire ambitieuse qu'elle s'est donnée. »*

Grégory KRON, directeur général adjoint assurances IARD, groupe SMA : *« Nous soutenons nos assurés dans leurs démarches et notamment celles liées au réemploi des matériaux. Notre implication au sein de Cycle Up témoigne ainsi de notre mobilisation auprès de la filière construction dans une ligne écologiquement responsable. Cette société va nous permettre d'aider nos sociétaires à s'engager dans cette voie tout en les sécurisant dans l'utilisation de matériaux de réemploi. »*

Gabriel GIABICANI, directeur de l'innovation et des opérations à la direction de l'investissement de la Banque des Territoires : *« Dans le cadre du mandat que nous a confié l'Etat, nous accompagnons la croissance de Cycle Up, aux côtés des acteurs stratégiques que sont Icade et Egis, et participons à l'émergence d'une économie circulaire dans le secteur de la construction. Avec cet investissement de 2 M€ dans Cycle Up, nous permettons aux déchets des uns de devenir la matière première des autres, tout en garantissant la traçabilité et la qualité de ces produits via une place de marché dédiée. Cette prise de participation illustre parfaitement l'objectif de favoriser le passage à l'échelle de solutions techniques innovantes tout en réduisant significativement l'empreinte carbone du secteur du bâtiment. »*

## Rappel des chiffres clés :

- Lancement en intrapreneuriat le 8 mars 2018 (50 % Icade/50 % Egis) :
- +4700 tonnes de CO<sub>2</sub> évitées depuis la création :
- Une équipe de +30 collaborateurs
- Déjà +1500 Entreprises utilisatrices
- 30 à 70 % d'économie par rapport aux matériaux neufs
- 100 Mteq CO<sub>2</sub> émis chaque année par le secteur de la construction

- Le secteur du bâtiment génère environ 46 millions de tonnes de déchets par an

### **Intervenants sur l'opération**

- Cycle Up : Sébastien Duprat et Simon Desrumaux
- Icade : Emmanuelle Baboulin et Laurent Milleron
- Egis : Renaud Béziade, Olivier Bertram et Claire Gazdag
- Banque des Territoires : Matthieu Solonel, Benoit Lagente et Cédric Verpeaux et Pierre Pinthier
- Acorus : Philippe Benquet et Michael Haut

### **Conseils**

- OYAT : Caroline Basdevant Soulié et Romain Chinchole
- Spring Legal : Véronique Dutoit
- Lita : Maxime Getten

### **Contacts Presse**

- CYCLE UP : Christophe Dugourd / [Christophe.dugourd@cycle-up.fr](mailto:Christophe.dugourd@cycle-up.fr) / +33 6 99 70 91 67
- ICADE : Charlotte Pajaud-Blanchard / [charlotte.pajaud-blanchard@icade.fr](mailto:charlotte.pajaud-blanchard@icade.fr) / +33 6 85 03 72 80
- EGIS : Isabelle Mayrand / [isabelle.mayrand@egis-group.com](mailto:isabelle.mayrand@egis-group.com) / +33 1 39 41 44 17
- ACORUS : Rachel Lazimi / [Rachel.Lazimi@groupe-acorus.fr](mailto:Rachel.Lazimi@groupe-acorus.fr) / +33 7 64 07 37 89
- Secrétariat général pour l'investissement : [presse.sgpi@pm.gouv.fr](mailto:presse.sgpi@pm.gouv.fr) / 01 42 75 64 58
- Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts : Marie-Caroline Cardi / [Marie-Caroline.Cardi@caissedesdepots.fr](mailto:Marie-Caroline.Cardi@caissedesdepots.fr) / +33 6 38 53 97 67
- Groupe SMA : Nathalie Cros-Rambaud / [nathalie\\_cros-rambaud@groupe-sma.fr](mailto:nathalie_cros-rambaud@groupe-sma.fr) / 33 6 64 02 09 08

### A propos de ACORUS

Depuis 2010, Acorus se constitue progressivement, avec l'ambition d'être le One Stop Shop de la rénovation environnementale de tous les bâtiments : logements, bureaux, industrie, hébergement, enseignement et santé. Avec un chiffre d'affaires 2021 de 220 M€, Acorus internalise toutes les compétences et outils nécessaires pour développer une approche globale, massive et servicielle des travaux de rénovation. Les 1.300 collaborateurs de l'entreprise se mobilisent chaque jour pour améliorer les conditions de vie des utilisateurs et occupants des bâtiments.

### A propos du groupe SMA

Avec un chiffre d'affaires de plus de 2,5 milliards d'euros et plus de 3 580 collaborateurs, le groupe SMA assure, en France, pour l'ensemble de leurs besoins en assurance, plus de 200 000 clients et sociétaires : entreprises, professionnels, artisans, dirigeants, particuliers. Il s'articule autour de différentes entités et réseaux de distribution :

- SMABTP, qui, depuis plus de 160 ans, est le spécialiste de l'assurance de responsabilités professionnelles des métiers de la construction et de l'immobilier, des dommages aux biens et des flottes automobiles ;
- SMAvie, qui est le spécialiste des assurances de personnes (assurance vie, épargne, prévoyance, retraite, santé...) destinées aux entreprises et aux particuliers.
- SMA Courtage qui distribue les solutions IARD auprès des courtiers
- SMAvie Courtage qui distribue auprès des courtiers les produits d'assurance de personnes

### A propos de France 2030

- ✓ Traduit une double ambition : transformer durablement des secteurs clefs de notre économie (énergie, automobile, aéronautique ou encore espace) par l'innovation technologique, et positionner la France non pas seulement en acteur, mais bien en leader du monde de demain. De la recherche fondamentale, à l'émergence d'une idée jusqu'à la production d'un produit ou service nouveau, France 2030 soutient tout le cycle de vie de l'innovation jusqu'à son industrialisation.
- ✓ Est inédit par son ampleur : 54 Md€ seront investis pour que nos entreprises, nos universités, nos organismes de recherche, réussissent pleinement leurs transitions dans ces filières stratégiques. L'enjeu est de leur permettre de répondre de manière compétitive aux défis écologiques et d'attractivité du monde qui vient, et faire émerger les futurs champions de nos filières d'excellence. France 2030 est défini par deux objectifs transversaux consistant à consacrer 50 % de ses dépenses à la décarbonation de l'économie, et 50% à des acteurs émergents, porteurs d'innovation sans dépenses défavorables à l'environnement (au sens du principe Do No Significant Harm).
- ✓ Sera mis en œuvre collectivement : pensé et déployé en concertation avec les acteurs économiques, académiques, locaux et européens pour en déterminer les orientations stratégiques et les actions phares. Les porteurs de projets sont invités à déposer leur dossier via des procédures ouvertes, exigeantes et sélectives pour bénéficier de l'accompagnement de l'Etat.
- ✓ Est piloté par le Secrétariat général pour l'investissement pour le compte du Premier ministre et mis en œuvre par l'Agence de la transition écologique (ADEME), l'Agence nationale de la recherche (ANR), la Banque publique d'investissement (Bpifrance) et la Banque des Territoires.

[www.gouvernement.fr/secretariat-general-pour-l-investissement-sgpi](http://www.gouvernement.fr/secretariat-general-pour-l-investissement-sgpi) @SGPI\_avenir

### A propos de la Banque des Territoires

Créée en 2018, la Banque des Territoires est un des cinq métiers de la Caisse des Dépôts. Elle rassemble dans une même structure les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée client unique, elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en prêts et en investissement pour répondre aux besoins des collectivités locales, des organismes de logement social, des entreprises publiques locales et des professions juridiques. Elle s'adresse à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, avec l'ambition de lutter contre les inégalités sociales et les fractures territoriales. La Banque des Territoires est déployée dans les 16 directions régionales et les 37 implantations territoriales de la Caisse des Dépôts afin d'être mieux identifiée auprès de ses clients et au plus près d'eux.

**Pour des territoires plus attractifs, inclusifs, durables et connectés.**

[www.banquedesterritoires.fr](http://www.banquedesterritoires.fr) / @BanqueDesTerr

### A propos de ICADE

Foncière de bureaux et de santé, promoteur logement/tertiaire/équipement public, Icade conçoit, construit, gère et investit dans des villes, des quartiers, des immeubles qui sont des lieux innovants, des lieux de mixité, des lieux inclusifs, des lieux connectés et à l'empreinte carbone réduite. Des lieux où il fait bon vivre, habiter, travailler.

En lien avec ses parties prenantes, Icade fait du bas-carbone une priorité stratégique pour réinventer l'immobilier et contribuer à une ville plus saine, douce et accueillante.

## A propos de EGIS

Egis est un acteur international du conseil, de l'ingénierie de la construction et des services à la mobilité. Nous concevons et exploitons des infrastructures et bâtiments intelligents qui répondent aux défis liés à l'urgence climatique et permettent un aménagement du territoire plus équilibré, durable et résilient. Présent dans 120 pays, Egis met l'expertise de ses 16000 collaborateurs au service de ses clients et développe des innovations de pointe à la portée de tous les projets. Par la diversité de ses domaines d'intervention, le Groupe est un acteur clé de l'organisation collective de la société et du cadre de vie des citoyens dans le monde entier.

