



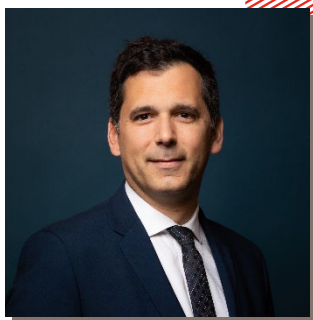
BANQUE des  
**TERRITOIRES**



# Résultats & réalisations 2023

Bourgogne-Franche-Comté

Mars 2024



## ÉDITO

Transformation écologique et cohésion sociale, deux visages qui sont aussi les deux axes de notre plan stratégique 2024-2028. Ces deux priorités sont indissociables : nous ne réussirons pas l'une sans réussir l'autre. Seul un modèle de développement plus durable et plus juste, qui n'oublie aucun territoire et mobilise les financements à la hauteur des enjeux, peut permettre cela.

Nous devons être au rendez-vous de notre histoire, c'est-à-dire être la cheville ouvrière de la transformation de nos territoires. C'est pourquoi nous nous sommes fixés quatre défis pour l'année 2024.

**Protéger la ressource en eau.** La raréfaction de l'or bleu invite sans aucun doute à une plus grande sobriété. Nous devons poursuivre nos efforts pour la préserver, notamment via notre offre Aqua prêt.

**Rénover énergétiquement le parc public.** Nous savons tous que l'urgence climatique tout comme l'évolution des prix des énergies nous oblige à accélérer le changement. La rénovation est le meilleur moyen de parvenir à la fois à une sobriété énergétique et de lutter contre la précarité énergétique. Nous n'allons pas économiser nos efforts auprès des bailleurs sociaux et collectivités pour y parvenir.

**Soutenir la réindustrialisation** de notre région, avec des industries plus vertes et innovantes, qui relocalisent des emplois qualifiés, et redonnent du souffle aux territoires où elles s'implantent.

**Répondre aux enjeux de transition démographique**, un des plus grands défis que nous devons collectivement relever. La Banque des Territoires est un acteur majeur du financement des résidences autonomie et des Ehpad publics et associatifs. En élargissant la catégorie d'établissement pouvant bénéficier de nos offres, nous poursuivrons en 2024 notre intervention dans ce secteur où il est urgent et indispensable d'agir.

Enfin, nous restons mobilisés pour développer la suite des programmes publics aux forts impacts territoriaux tels qu'Action Cœur de Ville, Petites villes de demain, Avenir Montagne, Territoires d'Industrie, le Fonds Vert.

Notre impact réside dans la confiance accordée par nos partenaires, en raison de notre histoire, de notre identité particulière et des actions déjà réalisées. Cette confiance est un puissant levier pour continuer de faire grandir la Bourgogne-Franche-Comté. En 2024, Le Groupe continuera de mobiliser toutes ses énergies pour bâtir une société plus durable et solidaire.

**Mathieu Aufauvre**

*Directeur régional Bourgogne-Franche-Comté*

# SOMMAIRE

Présentation de l'activité	4
Chiffres-clés 2023	7
Faits marquants 2023	9
Agir pour des territoires + verts	12
Agir pour des territoires + solidaires	22
Agir pour des programmes aux forts impacts territoriaux	31
Activité des filiales du groupe Caisse des Dépôts	35
Contacts	42

# Présentation de l'activité

Bourgogne-Franche-Comté



## La Banque des Territoires se mobilise au service de l'accélération des projets et de la transformation des territoires

Créée au mois de mai 2018, après le déploiement d'un plan de relance exceptionnel, la Banque des Territoires a poursuivi et amplifié les interventions de la Caisse des Dépôts en région Bourgogne-Franche-Comté en 2023. Elle propose des solutions sur mesure de conseil et de financement en ingénierie, prêts et investissements à destination de tous les territoires, les zones rurales comme les métropoles. L'accompagnement des programmes Action cœur de ville, Petites villes de demain, Territoires d'industrie, Territoires d'innovation ou du Fonds vert nous ont amené à financer de nombreux projets en Bourgogne-Franche-Comté. Accélérer la transformation écologique des territoires, soutenir les projets au service de la cohésion sociale et territoriale et de la souveraineté économique, voici nos principaux défis.

### Une ingénierie de projets en constante progression

Après une année 2022 qui s'était déjà établie à un niveau très élevé, nos activités de conseil et d'ingénierie ont poursuivi leur ascension en 2023. Ainsi, après plus de 90 projets soutenus et 2,1 M€ financés en 2022, ce sont plus de 110 projets territoriaux qui ont été accompagnés et 3,4 M€ qui ont été financés par les équipes de la direction régionale en 2023. Cette activité d'ingénierie, en forte croissance depuis 5 ans, est en particulier liée à la mise en œuvre opérationnelle des dispositifs gouvernementaux Action Cœur de Ville (15 communes en Bourgogne-Franche-Comté) et Petites villes de demain (109 communes). Par ailleurs, conformément aux orientations stratégiques de la Banque des Territoires, nous avons poursuivi nos cofinancements d'études dans les secteurs de l'immobilier d'activités, du tourisme, de la mobilité, du commerce, des centre-bourgs et du logement social, en appui à la consolidation du secteur portée par les bailleurs sociaux et les collectivités locales.

### Un soutien affirmé au service des bailleurs sociaux et des collectivités locales

Dans un contexte complexe pour le secteur du bâtiment, l'exercice 2023 a malgré tout été marqué par un volume de prêts en forte hausse à 350 M€ contre 280 M€ en 2022. Les 350 M€ de nouveaux prêts se décomposent de la façon suivante : 204 M€ au titre du logement social et de la politique de la ville, 32 M€ sur le secteur médico-social et 114 M€ à destination des collectivités locales et des hôpitaux. Les 204 M€ de prêts au logement social ont notamment permis de financer la construction de 1 398 logements et la réhabilitation de 3 441 logements.

Côté secteur public local, après 93 M€ de prêts signés en 2022, notre activité a atteint un nouveau record à 114 M€ en 2023. Ces 114 M€ ont contribué au financement de 90 projets au service des collectivités de Bourgogne-Franche-Comté, dont :

- 54 M€ pour la réhabilitation thermique de bâtiments publics ;
- 18 M€ pour les infrastructures d'eau potable et d'assainissement ;
- 5 M€ pour des opérations d'aménagement ;
- 9 M€ dédiés aux infrastructures de transport ;
- 8 M€ pour les réseaux de chaleur ;
- 20 M€ pour le secteur sanitaire et médico-social public.

### Une action plus marquée pour le développement économique des territoires

La Banque des Territoires a engagé 27 M€ en fonds propres en région Bourgogne-Franche-Comté en 2023. Au service du développement économique et de la création d'emplois, en appui des politiques publiques et des collectivités locales, nos participations en fonds propres visent notamment :

- l'accompagnement de projets d'immobilier industriel et d'activité voire tertiaire aux côtés de partenaires privés ou de sociétés d'économie mixte ;
- la transformation énergétique, écologique et décarbonée ;
- les infrastructures et la mobilité ;
- le soutien au secteur de la santé et du médico-social ;
- l'économie sociale et solidaire ;
- les investissements liés aux activités touristiques.

En 2023, en Bourgogne-Franche-Comté, ces investissements en fonds propres se sont notamment concrétisés par :

- des avances remboursables (opérations d' « intracting ») consenties aux collectivités territoriales ou syndicats d'énergie en vue d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments et l'éclairage publics. Ces financements ont notamment été octroyés au Syndicat Départemental d'Energie de Saône-et-Loire (SYDESL), au Syndicat Intercommunal d'Energies, d'Equipement et d'Environnement de la Nièvre (SIEEEN), à la Ville de Chalon-sur-Saône, au Grand Chalon et au Grand Sénonais.
- un investissement dans une foncière redynamisation du commerce et de l'activité à Autun;
- des investissements dans le financement de l'économie sociale et solidaire (ESS) au profit :
  - du réseau France Active Bourgogne et Franche-Comté;
  - du Groupe Demain (projet Trivolution) dans le Jura ;
  - de l'entreprise adaptée LYSS dans le Doubs ;
  - de l'expérimentation Territoire zéro chômeur avec le financement de 4 entreprises à but d'emploi (EBE) dans la Nièvre ;
- des investissements dans les énergies renouvelables avec la SEML Cote-d'Or Energie dans une société filiale la SAS Solaire 21;
- un investissement en immobilier tertiaire à la City de Besançon pour encourager la rénovation énergétique de l'immeuble en partenariat avec JPR Invest et Sedia.
- des investissements dans les infrastructures touristiques à travers un projet de restructuration hôtelière à Luxeuil-les-Bains et une foncière pour le développement d'hébergement insolite de standing avec Coucoco Cabanes Nature et Spa.

### **Entreprises publiques locales**

Notre offre de financement à destination des établissements publics locaux (EPL) a poursuivi son développement en 2023. Nous proposons ainsi des financements court et moyen terme en complément de l'offre proposée par la place bancaire. 27 M€ ont ainsi été mobilisés en 2023 pour 9 projets financés. Par ailleurs, nous avons financé 6 M€ en fonds propres ou quasi-fonds propres (prêts participatifs) en vue de recapitaliser le haut de bilan des Société d'Economie Mixte (SEM) ou Société Publique Locale (SPL) de Bourgogne-Franche-Comté.

A titre d'exemple, nous avons soutenu le développement de la SPL Territoire 25 aux côtés des collectivités territoriales actionnaires, en apportant d'une part, un prêt participatif, et d'autre part un financement moyen terme.

### **Banquier du service public de la justice**

Dans le cadre de sa mission au service de la sécurisation des fonds de tiers, la Banque des Territoires délivre une prestation de tenue de compte bancaire au profit des professionnels du droit. Notre soutien au développement des études et à l'installation des jeunes professionnels s'est traduit par des financements en forte hausse à hauteur de 22 M€ pour 95 projets.

Le développement de notre offre, via les canaux digitaux, se poursuit avec la possibilité de souscrire des prêts en ligne et la signature électronique des contrats. Les virements « instant-paiement » sont opérationnels. Dans un contexte de multiplication des tentatives de fraudes, la sensibilisation des clients a été renforcée ainsi que les solutions technologiques mises à disposition (HID APPROVE, SEPAL MAIL).

Après plusieurs années très dynamiques, les dépôts des professions réglementées, ont connu une contraction de 16% en 2023. Au 31/12/2023 l'encours moyen mensuel des dépôts était de 1 527 M€, dont 1 337 M€ pour la profession notariale.

### **Consignations**

L'activité de consignations sécurise des fonds en tant que garantie ou dans l'attente de leur paiement. Elle a enregistré 30,6 M€ de recettes en 2023. Il s'agit d'une augmentation de 9 M€ par rapport à 2022. Les professionnels du droit, premiers utilisateurs, ont mobilisé la consignation à l'appui de décisions de justice et dans le cadre de l'exercice de leurs activités réglementées.

Les acteurs publics locaux ont également sécurisé leurs projets d'intérêt général dans des matières aussi diverses que la sanctuarisation des fonds issus de la revitalisation économique, la sécurisation de projets d'aménagement ou le développement des énergies renouvelables.

Enfin, les entreprises ont utilisé la consignation pour mettre en œuvre leurs obligations au titre de la compensation collective agricole, lors de projets d'aménagement, ainsi que dans le développement d'installations classées.



# Chiffres-clés 2023

## Bourgogne-Franche-Comté



---

## NOTRE ACTION AU SERVICE DES TERRITOIRES

---

### Chiffres-clés financiers et extra-financiers

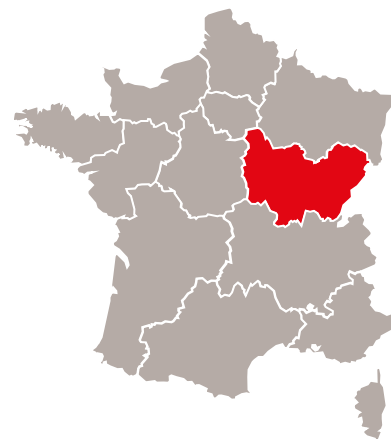


- 1 398** logements sociaux construits **+33%**
- 3 441** Logements sociaux réhabilités **+28%**
- 691** lits et places d'hébergement spécifique pour accueillir les publics fragiles **+109%**
- 34** infrastructures d'eau et d'assainissement **+162%**
- 29** Projets de rénovation de bâtiments publics **+93%**
- 8,5** GWh d'économies par an, soit la consommation électrique de 2000 foyers hors chauffage, grâce aux avances remboursables intracting pour la rénovation des bâtiments publics
- 44** établissements scolaires basse consommation
- 2,2** millions de m<sup>2</sup> d'immobilier d'activité
- 95** professions juridiques accompagnées pour l'installation ou le développement de leur étude



# Faits marquants 2023

Bourgogne-Franche-Comté



## Synergie.s en Bourgogne-Franche-Comté : ce qui nous unit ce sont les projets des territoires



Près de 200 participants étaient réunis pour l'événement Synergie.s en Bourgogne-Franche-Comté à la Cité internationale de la gastronomie et du vin à Dijon le 25 avril 2023.

Synergie.s était l'occasion de mettre en lumière des réussites structurantes aux côtés des collectivités :

- **La réindustrialisation : regroupement des implantations de la société Antolin** sur un site unique de 22 000 m<sup>2</sup>, permettant de maintenir 400 emplois à **Besançon**. Nicolas Bodin, 2<sup>ème</sup> vice-président de Grand Besançon Métropole, en charge de l'économie et de l'emploi, la Banque Postale et la Banque des Territoires ont détaillé leur collaboration en synergies pour la réussite de ce projet emblématique.
- **La redynamisation commerciale avec la foncière Semaville à Belfort** qui compte déjà 18 commerces dans son portefeuille. Damien Meslot, maire de Belfort, la Poste et la Scet ont fait un premier bilan dans le cadre du programme Action Cœur de Ville.

L'occasion également de se projeter sur les grands défis auxquels la Région Bourgogne-Franche-Comté sera confrontée dans les décennies à venir : **transformation écologique, transition démographique, attractivité, formation et réindustrialisation**. Marie-Guite Dufay, présidente de Région, et Anne Coste de Champeron, secrétaire générale adjointe aux affaires régionales, ont exprimé leurs attentes envers la Banque des Territoires pour relever ces challenges.

Les filiales du Groupe Caisse des Dépôts en Région (Scet, CDC Habitat, Adoma, Bpifrance, Egis, Icade, Transdev, CDC Biodiversité, Société forestière, la Poste et la Banque Postale) étaient mobilisées toute la matinée pour rencontrer les élus et partenaires privés sur leur stand et présenter leurs offres complémentaires.

Cette affluence forte montre à quel point la Banque des Territoires en Bourgogne-Franche-Comté entretient avec ses partenaires **des relations étroites et de confiance**.





© Caisse des Dépôts

#01

## Agir sur la performance énergétique des bâtiments publics

### Inauguration du gymnase du Mail à Chenôve (21)

La construction de cette nouvelle infrastructure a été accompagnée par un prêt de 1,7 M€.

## Favoriser l'accès à la formation pour tous

### Installation du CNAM Pays de Montbéliard (25)

Une enveloppe d'amorçage de 100 000€ a été mobilisée pour la création de cette nouvelle implantation.

#02



© CNAM Pays de Montbéliard Agglomération

#03

## Accélérer la réindustrialisation

### Inauguration du nouveau site Forvia à Allenjoie (25)

L'investissement immobilier est porté par la SAS Foncière Hydrogène du Pays de Montbéliard dans laquelle la Banque des Territoires a investi à hauteur de 1,4 M€, soit 29%. Elle est également intervenue avec un financement court terme de 7,6 M€.



© Caisse des Dépôts

#04

## Dynamiser l'activité économique en développant les compétences

### Première pierre pour l'extension du Campus Mecateam au Creusot (71)

800 m<sup>2</sup> supplémentaires prendront place au sein du pôle formation de la plateforme Mecateam, lauréat de France 2030 « Partenariat Formation Professionnelle et Emploi. Depuis 2015, la Banque des Territoires accompagne les initiatives de Mecateamcluster en conseil et ingénierie et financements en fonds propres.



© Caisse des Dépôts

#05

## Soutenir la reconquête industrielle

### Inauguration de l'usine Antolin à Besançon (25)

Le groupe a fait le choix de réunir sur un seul et même site toutes ses activités. Une société de portage immobilier a été créée dans laquelle la Banque des Territoires a investi 1,95 M€ de fonds propres.



© Caisse des Dépôts

#06

## Créer du logement social et abordable

### Inauguration de la résidence Viardot Adoma à Dijon (21)

Adoma a bénéficié d'un prêt de 2,6 M€ sur 40 ans pour la réhabilitation de cette résidence sociale de 136 logements.

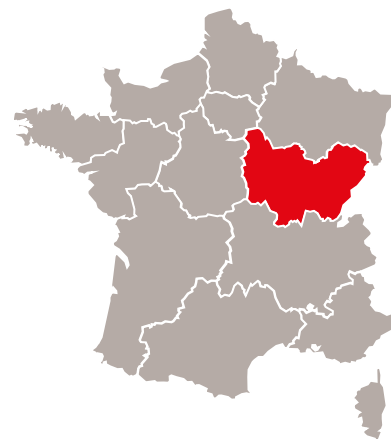


© Caisse des Dépôts



# Agir pour des territoires + verts

Bourgogne-Franche-Comté



## Favoriser l'efficacité énergétique du patrimoine public

En France, le secteur du bâtiment représente 43% de la consommation énergétique annuelle. Il est également le deuxième secteur le plus émetteur de gaz à effet de serre. C'est pourquoi, pour atteindre l'objectif de neutralité carbone fixé à 2050 et lutter contre le changement climatique, la rénovation énergétique des bâtiments, tous usages confondus, est une priorité nationale.

Construits pour la majorité d'entre eux avant 1975, les bâtiments publics sont au cœur du sujet de la rénovation énergétique. En effet, bien souvent énergivores, ils représentent en moyenne 76% de la consommation d'énergie d'une collectivité et un poste de dépense important pour cette dernière. Leur rénovation est donc un enjeu majeur pour les collectivités en termes financiers, mais aussi pour répondre aux attentes citoyennes et réglementaires en matière de transformation écologique.

En 2023, en Bourgogne-Franche-Comté, la Banque des Territoires a accompagné 29 projets pour 45 M€.



© Caisse des Dépôts

### Réhabilitation du parc public : bâtiments & éclairage

📍 Tonnerre (89)

**Intracting : 500 000€**

Tonnerre mène des actions de performance énergétique sur ses bâtiments publics, notamment:

- Passage LED de l'éclairage de la mairie, du marché couvert, du gymnase, de la salle des sports, du terrain et de la piscine;
- Installation d'une centrale de traitement d'air;
- Changement de la chaudière du gymnase.

En complément, la commune, équipée de 1 422 points d'éclairage, prévoit le passage en LED du parc pour 1 210 points lumineux avec pour ambition de réduire les consommations de 50%. Ces travaux permettront de réduire les consommations énergétiques d'environ 500 MWh par an.

La Banque des Territoires mobilise 500 000€ d'avances remboursables « Intracting » pour Tonnerre.



© Sylvain Michel

### Transformation d'une école en résidence d'artiste

📍 Passavant-la-Rochère (70)

**Prêt : 125 000€**

La commune de Passavant-La-Rochère réhabilite une ancienne école pour la transformer en résidence pour un artisan d'art (logement, atelier et exposition). L'objectif est de créer un second lieu de visite à la commune qui a déjà une verrerie.

La commune reçoit chaque année une exposition d'art dans la verrerie. Elle souhaite également pérenniser cette exposition sur les mois d'ouverture de la verrerie. Lors de ces expositions, une association d'artiste est présente et recherche ce type de bien.

Les travaux porteront sur la réhabilitation thermique du bâtiment. Le système de chauffage va passer du gaz à un poêle à bois et un appoint électrique. Il s'agit d'une école désaffectée qui n'était plus utilisée et qui nécessite une rénovation totale avant de pouvoir réutiliser le bâtiment.

Le coût total de l'opération est estimé à 360 000€. La Banque des Territoires mobilise 125 000€ de prêts sur 25 ans, le complément est apporté par de l'autofinancement et des subventions de la Région et du Département.



© SIEEEN

## Massification des rénovations énergétiques via un syndicat d'énergie

 Nièvre (58)

**Ingénierie : 100 000€**

**Intracring : 2 M€**

Le Syndicat Intercommunal d'Energies, d'Équipement et d'Environnement de la Nièvre (SIEEEN) s'appuie sur le dispositif d'avances remboursables « Intracring » de la Banque des Territoires pour permettre aux collectivités nivernaises de réaliser les travaux de rénovation énergétique de leurs bâtiments communaux. 70 bâtiments publics potentiels ont été identifiés permettant 3 350 MWh par an d'énergie économisée.

La Banque des Territoires mobilise 2 M€ d'avances remboursables « Intracring » sur 10 ans et jusqu'à 100 000€ de crédits d'ingénierie destinés à financer les audits de performance énergétique, nécessaires au pilotage du dispositif. Le complément est financé par des subventions du SIEEEN, de la Préfecture de la Nièvre dans le cadre du Fonds Vert, et de la Région Bourgogne-Franche-Comté dans le cadre du programme Effilogis. Le coût total est estimé à 8 M€.



© Territoire Habitat

## Amélioration de la performance énergétique de l'habitat

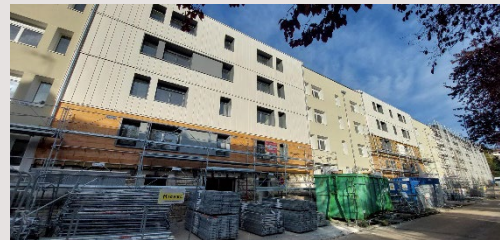
 Belfort (90)

**Prêt : 4,9 M€**

La Banque des Territoires accompagne le financement d'une opération de réhabilitation thermique de 358 logements pour la « Résidence Le Mont » Territoire Habitat située à Belfort.

Les bâtiments concernés ont été construits en 1960. Les travaux se sont terminés en septembre 2023 et ont permis une forte réduction des consommations énergétiques et une importante réduction des émissions des GES. Le coût total de l'opération est de 9,9 M€.

Des subventions à hauteur de 1,4 M€ et les fonds propres investis par le bailleur complètent le besoin d'emprunt de 4,9 M€.



© Office Auxerrois de l'habitat

## Bonification du gain énergétique des logements

 Auxerre (89)

**Prêt : 3 M€**

Dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), l'Office Auxerrois de l'Habitat (OAH) mène une opération de réhabilitation thermique de deux bâtiments dans un quartier prioritaire de la Politique de la Ville (QPV) à Auxerre, le quartier des Rosoires. Le gain énergétique pour ces 74 logements est estimé à 52% après travaux. La livraison est prévue au printemps prochain.

Le coût total de l'opération s'élève à 6,8 M€, financé par des prêts de 3 M€ de la Banque des Territoires, aux côtés d'Action Logement. Le projet bénéficie également de subventions de l'Agence nationale pour la rénovation urbaine.



## Améliorer le confort thermique des établissements scolaires

Souvent anciens, énergivores et peu adaptés au changement climatique ou aux chaleurs de l'été, les 53 000 bâtiments scolaires qui maillent le territoire national génèrent souvent de l'inconfort pour les enseignants et les élèves qui les fréquentent au quotidien. Plus de 10 millions d'élèves en France (écoles, collèges, lycées) et plus d'1 million de personnels enseignants, d'accompagnement et de direction, côtoient ces établissements.

Les bâtiments scolaires concentrent à eux seuls près de 30% de la consommation d'énergie des bâtiments des communes. Leur rénovation énergétique constitue donc un enjeu majeur pour les collectivités locales en termes financiers mais répond, non seulement aux attentes des citoyens, mais aussi aux exigences réglementaires en matière de transformation écologique.

En 2023, en Bourgogne-Franche-Comté, la Banque des Territoires a accompagné 44 établissements pour 46 M€.



© Caisse des Dépôts

### Ecoles maternelles, crèche et élémentaires

 Dole (39)

**Edurenov - Prêt : 3,8 M€**

La rénovation porte sur les bâtiments des écoles maternelles, crèche et élémentaires de Dole : St Exupéry Beauregard, Rochebelle, Bedugue. L'objectif pour ces rénovations thermiques est un gain énergétique compris entre +40% et +70% qui bénéficiera à 699 élèves et enseignants.

La ville de Dole adhère au programme "Edurenov". La ville de Dole a confié la réalisation du programme de rénovation à la SPL Grand Dole Développement 39, dont elle est actionnaire, via un marché de partenariat de performance énergétique (MPPE). Dans ce cadre, la Banque des Territoires a accordé à la SPL Grand Dole Développement 39 un Edu Prêt de 3,8 M€ sur 20 ans pour la rénovation thermique de ces écoles.



© Varzy

### Ecoles maternelle et élémentaire

 Varzy (58)

**Prêt : 600 000€**

La municipalité de Varzy œuvre pour le développement durable sur son parc immobilier afin de diminuer son empreinte carbone. Le projet de réhabilitation des écoles prévoit notamment : l'usage de matériaux en bois, une isolation plus performante en intégrant des sources d'énergie renouvelable, le remplacement des actuels systèmes de chauffage internes ou encore la récupération de l'eau pluviale. 150 enfants sont scolarisés, domiciliés dans les 11 villages environnants.

Le coût total du projet s'élève à 1,6 M€, financé par un prêt de la Banque des Territoires à hauteur de 600 000€ sur 25 ans. Le complément est apporté par de l'autofinancement et des subventions.



© Caisse des Dépôts

## Groupes scolaires



Audincourt (25)

**Prêt : 550 000€**

La commune d'Audincourt a engagé des travaux de rénovation énergétique afin de réduire les coûts de fonctionnement pour la commune et améliorer les conditions de vie des administrés. Parmi ses projets de rénovation, la commune réalise un programme de réhabilitation énergétique de l'ensemble des groupes scolaires. Le gain énergétique prévu sera en moyenne de 113 KwhEP/m<sup>2</sup> et le gain carbone sera de 22 kg/m<sup>2</sup>.an

Le coût total du projet s'élève à 4 M€, financé à hauteur de 550 000€ par un prêt Transformation Ecologique de la Banque des Territoires sur 15 ans. L'autofinancement de la commune et des subventions complètent les besoins pour ces rénovations.



© Lionel VADAM VADAM

## Collèges du Doubs



Doubs (25)

**Edurenov - Prêt : 10 M€**

La réhabilitation thermique comprend une amélioration de la performance énergétique de +60% pour les collèges « les Quatre Terres » situé à Hérimoncourt et « les Hautes Vignes » à Seloncourt. Ces deux collèges accueillent près de 650 élèves chaque jour. Les travaux portent sur l'isolation des murs et planchers bas, le remplacement des menuiseries extérieures, le changement du système de ventilation et de chauffage, la modernisation du système d'éclairage. Ces travaux permettront également une mise en accessibilité du site pour les personnes à mobilité réduite.

Pour ces deux projets, la Banque des Territoires mobilise 10 M€ de prêts dans le cadre du programme Edurénov de la Banque des Territoires. Ils bénéficient également de subventions Fonds Vert de l'Etat.



© Région Bourgogne-Franche-Comté

## Lycées de la Région



Région Bourgogne-Franche-Comté

**Prêt : 21,6 M€**

Le partenariat entre la Région et la Banque des Territoires se poursuit en 2023 avec des financements pour la rénovation et la modernisation des lycées, dans un objectif d'efficacité énergétique des infrastructures scolaires de la Région. Ces prêts portent sur un volume global d'emprunts à 21,6 M€ dont 7M€ sur 20 ans pour la réhabilitation thermique et 14,6 M€ sur 25 ans pour la construction neuve. Les lycées concernés par ces investissements sont Le Castel à Dijon, Les Marcs d'Or à Dijon, Jules Verne-EREA à Joigny, Mathias à Chalon-sur-Saône, Follereau à Belfort, Pergaud à Besançon, Victor Hugo à Besançon et Belin à Vesoul

## Préserver la ressource en eau

Sur l'ensemble du territoire, plus de 996 000 km de canalisations et des milliers d'ouvrages alimentent chaque jour 68 millions de Français en eau potable. Ces infrastructures représentent, avec celle de l'assainissement et du pluvial, en moyenne 40% du patrimoine des collectivités. Installé en grande partie pendant les Trente Glorieuses, ce patrimoine est aujourd'hui vieillissant, voire vétuste, provoquant la perte de près de 1 milliard de mètres cube par an. <sup>1</sup> Répondre aux enjeux de sobriété, disponibilité et qualité est donc une priorité.

En 2023, en Bourgogne-Franche-Comté, la Banque des Territoires a accompagné 34 projets pour 17,7 M€.



© JSL / GS

### Rénovation d'un barrage



Communauté Urbaine Creusot-Montceau (71)

**Prêt : 5 M€**

La Communauté Urbaine Creusot-Montceau est propriétaire de cinq barrages qui assurent l'essentiel de l'alimentation en eau brute des deux usines de production d'eau potable du territoire. La retenue de Saint-Sernin-du-Bois constitue la deuxième capacité en volume (800 000 m<sup>3</sup>) de ces cinq barrages, après celle de la Sorme. L'ouvrage de Saint-Sernin-du-Bois est un barrage " poids " en maçonnerie d'une hauteur d'environ 18 mètres, construit entre 1917 et 1921.

Conformément à la réglementation relative aux ouvrages, le barrage a fait l'objet d'une revue de sûreté décennale en 2015 qui a conclu à la nécessité d'engager un programme de mise aux normes.

Les études réalisées (rapport d'auscultation et étude de projet) ont abouti à un programme de travaux sur le barrage portant principalement sur :

- Travaux de génie civil et fondation ;
- Réfection de l'étanchéité du parement amont du barrage ;
- Injection de la fondation ;
- Restructuration de l'entrée du chenal et du ponceau ;
- Consolidation du chenal et création d'un bassin de restitution ;
- Travaux sur équipements électromécaniques
- Remplacement des conduites non scellées dans le barrage en amont et à l'intérieur de la chambre des vannes ;
- Réhabilitation par chemisage des conduites scellées dans le barrage ;
- Remplacement des vannes et organes de manoeuvre ;


Le coût total du projet s'élève à 5,4 M€, financé notamment par un prêt de la Banque des Territoires à hauteur de 5 M€ sur 40 ans.

<sup>1</sup> <https://aquagir.fr/distribution-eau-potable/connaissances/la-distribution-de-leau-potable-en-france/>



© Pexel

## Renouvellement des conduites d'eau potable

 Montigny-sur-Aube (21)

**Prêt : 380 000€**

Le Syndicat d'adduction d'eau de Montigny-sur-Aube regroupe 3 communes : Montigny-sur-Aube, Veuxhaulles-sur-Aube et Boudreville, et compte environ 396 abonnés desservis.


Le diagnostic d'alimentation en eau potable a mis en évidence un taux de fuite important dû au vieillissement des réseaux. L'opération prévoit donc la réhabilitation des conduites d'eau potable où elles sont devenues le plus obsolète. La réalisation de l'ensemble des travaux permettra de réduire d'environ 20 000 m<sup>3</sup>/an les pertes d'eau dans les réseaux de distribution et ainsi de sécuriser la pérennité du service.

Le coût total du projet s'élève à 1,2 M€ financé par un prêt de la Banque des Territoires à hauteur de 380 000€ sur 60 ans. Cette rénovation bénéficie également de subventions de l'Agence de l'eau et de l'Etat.



© Pexel

## Rénovation du réseau d'eau

 Betoncourt-sur-Mance (70)

**Prêt : 17 800€**

La commune de Betoncourt-sur-Mance a sollicité la Banque des Territoires afin de financer le projet de rénovation de son réseau d'eau potable qui date de 1956. Les travaux portent notamment sur la pose de 245 mètres de linéaire, la reprise de 15 branchements, et le renouvellement de 100 mètres de linéaire de canalisations.

Le coût total de l'opération est de 59 200€. Le projet est subventionné à hauteur de 41 386€ (soit 69,86%) par l'agence de l'eau et la DETR.

La Banque des Territoires a mobilisé un prêt de 17 800€ sur 60 ans. Ce dossier démontre la capacité à accompagner l'ensemble des communes du Territoire, de la plus petite à la plus grande.





© Pexel

## Traitement des eaux usées dans le Cœur du Jura

 **Salins-les-Bains & Poligny (39)**

**Prêt : 1,4 M€**

La ville de Salins-les-Bains a réalisé un diagnostic avec l'élaboration d'un programme pluriannuel de travaux d'investissement ambitieux qui permettra d'optimiser son réseau d'assainissement. En effet, malgré la réalisation de travaux d'amélioration, le réseau draine toujours des quantités importantes d'eaux claires parasites permanentes et météoriques. Il est notamment constaté par temps de pluie des flux importants en entrée de station d'épuration des eaux usées mais surtout dans les déversoirs.

La commune de Poligny a décidé de mener des travaux de réhabilitation de la station d'épuration des eaux usées (STEP) afin de lutter contre les surcharges hydrauliques par une optimisation du traitement des boues activées en aération prolongée et de favoriser ainsi un traitement biologique amélioré. La STEP sera pilotée par un automate associé à un superviseur.

Afin de répondre à ces enjeux, la Banque des Territoires accompagne les communes de Salins-les-Bains et Poligny, territoire Cœur du Jura (CC Arbois-Poligny-Salins) labellisés Petites villes de demain. Elle mobilise prêt d'un montant de 400 000€ sur 40 ans destiné à financer des travaux de mise en séparatif des réseaux d'assainissement de Salins-les-Bains, et 1 M€ sur 40 ans pour les travaux de la STEP de Poligny.

## Impulser l'adaptation aux effets du changement climatique



© Pexel

### Rénovation de l'éclairage public



Saône-et-Loire (71)

**Intracting : 6 M€**

Le Syndicat départemental énergie Saône-et-Loire (SYDESL) a ciblé, grâce à son Système d'Information Géographique (SIG), l'ensemble des communes et des points lumineux de plus de 25 ans qui doivent être changés ou renouvelés, soit près de 18 000 points. 472 communes sont concernées par les changements de luminaires.

Les bénéfices apportés permettront notamment : 3 350 MWh par an d'énergie économisée, 243 tonnes d'émissions de CO<sub>2</sub> évitées, un gain annuel de 459 900€ TTC.

La Banque des Territoires mobilise 6 M€ d'avances remboursables « Intracting » sur 13 ans pour cet investissement de 16,9 M€. Le complément est financé par des subventions, notamment 1,7 M€ dans le cadre du Fonds Vert accordé par l'Etat.



© Grand Besançon Métropole

### Extension du réseau de chaleur



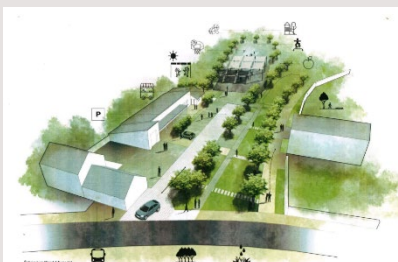
Grand Besançon Métropole (25)

**Prêt : 6,5 M€**

La première phase du schéma directeur du chauffage urbain comprend l'extension du réseau de Planoise et des Hauts du Chazal, dit réseau « Ouest ». A partir de 2024 les quartiers de Saint-Ferjeux, la Butte et la Grette seront desservis.

Ces travaux d'extension du réseau permettront de conserver une maîtrise des prix pour les usagers, soit l'équivalent de 14 000 logements. Ils faciliteront le développement de la chaleur renouvelable avec plus de 25 000 MWh de gaz de fossile évité, soit 5 000 tonnes de CO<sub>2</sub>. Ces baisses des consommations s'inscrivent dans le renouvellement urbain du quartier de Planoise.

La Banque des Territoires accorde à Grand Besançon Métropole un prêt de 6,5 M€ sur 25 ans pour ces travaux.



© Mayot & Toussaint

### Réaménagement et renaturation de la place du village



Leuglay (21)

**Prêt : 97 800 €**

L'opération prévoit la végétalisation de la place Saint-Martin avec la création d'îlots de fraîcheur afin de favoriser la biodiversité. Des espaces de convivialité seront aussi créés.

Les travaux permettront la désimperméabilisation des sols, la déconnection des réseaux des descentes d'eaux pluviales des toitures, et l'infiltration des eaux pluviales sur la place. 2 590 m<sup>2</sup> seront renaturés dès le printemps prochain.

Le coût total du projet s'élève à 507 000€ financé par un prêt de la Banque des Territoires à hauteur de 97 800€ sur 15 ans. Des subventions de la Région, du Département, et de l'État via le Fonds vert complètent le besoin de financement.






© Ville d'Auxerre – Communauté de l'Auxerrois



© Ville d'Auxerre – Communauté de l'Auxerrois

## Réhabilitation et renaturation

 **Auxerre (89)**

**Prêt : 3,6 M€**

La Banque des Territoires a accordé trois prêts pour un montant total de 3,6 M€ afin de soutenir la transformation écologique de la ville d'Auxerre.

La ville prévoit la rénovation du centre Vaulabelle, site majeur pour Auxerre et témoin du passé industriel de la ville. Les travaux portent sur la rénovation thermique du bâtiment, la distribution, l'acoustique et les équipements dans l'optique de transformer cet espace en une vraie salle polyvalente. Ce projet se veut exemplaire d'un point de vue énergétique avec un gain attendu de - 61% d'économie d'énergie après travaux.

Auxerre engage également une opération globale de modernisation et de restructuration de son conservatoire de musique et de danse, comprenant notamment le regroupement des disciplines musique et danse au sein d'un même lieu. Cet équipement rénové permettra ainsi d'améliorer les conditions d'apprentissage des 580 élèves mais participera aussi de manière plus globale à l'amélioration des conditions d'accueil et de travail du personnel. Un gain énergétique de 58% est attendu.

Enfin, la ville renature le parking de l'étang Saint-Vigile. L'objectif est de créer un parking public végétalisé, perméable et qualitatif avec une réduction forte de la capacité actuelle (passage de 132 à 63 places). Le parking sera également largement arboré par la plantation d'arbres à haute tige positionnés dans de larges fosses afin d'apporter de la fraîcheur et de lutter contre les îlots de chaleur.



© Bureau d'étude Eleven Core

## Implantation d'un parc photovoltaïque

 **Courchaton (21)**

**Consignations : 120 000€**

La Société d'économie mixte locale (SEML) Côte-d'Or Energies a été créée en 2015. Le SICECO, syndicat d'énergie de la Côte d'Or, en est à l'initiative. La SEML regroupe 9 actionnaires, dont la Banque des Territoires, la Région Bourgogne-Franche-Comté et le syndicat d'énergie de la Haute-Saône, le SIED 70.

La SEML propose aux acteurs locaux, seule ou en partenariat avec des développeurs attentifs aux enjeux locaux, une offre d'intervention complète afin de développer, construire et exploiter des projets d'énergies renouvelables. La SEML a su développer une expertise forte sur l'éolien et le photovoltaïque qui constituent le socle essentiel du développement des énergies renouvelables en Bourgogne-Franche-Comté.

La carrière de Courchaton n'étant plus exploitée, elle va accueillir le parc photovoltaïque des Roches Bleues. Sur 6 hectares, ce projet porté par une société dédiée créée par la SEML, permettra de produire 4 130 MWh/an. C'est l'équivalent de la consommation électrique annuelle de 1 800 foyers (hors chauffage).

La SEML a opté pour la consignation de 120 000€ au titre de la garantie financière exigée par la Commission de Régulation de l'Énergie (CRE). Cette garantie est nécessaire pour candidater à l'appel d'offres qui sécurise un tarif d'achat de l'énergie produite. Délivrée rapidement, la consignation est une forme de garantie entièrement gratuite.

# Agir pour des territoires + solidaires

Bourgogne-Franche-  
Comté

A photograph of a modern building's exterior, framed by a thick red border. The building has a dark gray facade with large windows. The text "MAISON ♥ SANTE" is prominently displayed in white, three-dimensional letters on the wall. A red heart symbol is positioned between the words "MAISON" and "SANTE". The sky is overcast and a tall street lamp is visible in the background.

MAISON ♥ SANTE

## Créer du logement social et abordable



© Habellis

### Engagement dans une convention de partenariat

 **Bourgogne-Franche-Comté**

**Prêt : 125 M€**

Le programme prévisionnel des opérations de 192 M€, issu du plan stratégique d'Habellis, comprend un total de 727 nouveaux logements construits, 1 125 logements réhabilités ou résidentialisés, 310 logements démolis, ainsi que des travaux de renouvellement de composants sur la période 2024-2025.

Pour financer ces programmes de constructions, de réhabilitations ainsi que les projets de renouvellement urbain, la Banque des Territoires met à disposition d'Habellis une enveloppe de prêts long-terme, d'un montant global estimé à 125 M€, soit 65% du plan de financement total.



© Philippe Donze Architectes

### Innovation vers de nouvelles façons d'habiter avec « Villagénération »

 **Serre-les-Sapins (25)**

**Prêt : 1,9 M€**

Néolia développe des résidences « Villagénération » (béguinage) ouvertes sur la Cité. Il s'agit de programmes d'une vingtaine de maisons individuelles adaptées, organisées autour d'un espace paysagé : un concept d'habitat en collectivité pour des seniors autonomes offrant sécurité et convivialité. Une salle destinée à partager des moments de convivialité et des animations est mise à disposition des habitants. Une hôtesse sur place est la référente pour les aspects de la vie quotidienne des résidents (services, soutien, animations ...).

A Serre-les-Sapins l'immeuble comprend 22 logements locatifs pour seniors et une salle commune au lotissement les Epenottes, avec chauffage par chaudières individuelles murales gaz à condensation, évacuation par ventouse verticales, émission chauffage par radiateur acier haute température, thermostats d'ambiance modulant filaires et connectés, équipements sanitaires adaptés pour seniors.

Ce projet d'un montant total de 3,8 M€ est financé par des prêts de la Banque des Territoires pour un montant total de 1,9 M€. Le complément intègre un autofinancement, des subventions de l'Etat, de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie, et de Grand Besançon Métropole, un prêt de la Caisse d'assurance retraite et de la santé au travail.



© Vincent Martinez

## Construction de logements adaptés

 Colombier-Fontaine (25)

**Prêt : 1,2 M€**


Ideha construit 13 logements et 11 stationnements (parking ou box) sur la commune de Colombier Fontaine. Au total, cela représente 866 m<sup>2</sup> habitable.

Le coût total de l'opération est de 1,8 M€. Le financement est rendu possible avec des prêts de la Banque des Territoires à hauteur de 1,2 M€ et un prêt Action Logement. Le projet a également été subventionné et une intégration de fonds propres complète le financement.



© Sébastien Boulard

## Contribution à l'inclusion par la transformation écologique

 Migennes (89)

**Prêt : 3,9 M€**

Domanys mène une opération de réhabilitation thermique dans 102 logements sur la commune de Migennes, lauréate du programme Petites villes de demain. Les travaux prévoient notamment l'isolation extérieure des façades et de la toiture, l'isolation du plancher, le remplacement des menuiseries extérieures ainsi que la pose de chaudières à condensation. A noter aussi le passage d'étiquette F à B, un gain largement supérieur à 40% (78%) après travaux et une non-dégradation des gaz à effet de serre (passage d'étiquette G à C).

Les travaux se sont achevés courant été 2023. Le coût total de l'opération est financé par des fonds propres et 3,9 M€ de prêts Banque des Territoires.

## Concrétiser l'aménagement et le développement économique



© Lons-le-Saunier

### Définition d'une solution numérique



Lons-le-Saunier (39)

**Ingénierie : 20 000€**

Dans le cadre du programme Action Cœur de Ville, la Banque des Territoires a accompagné la ville de Lons-le-Saunier pour la mise en place de cette solution numérique dédiée au commerce de proximité et à l'attractivité du cœur de ville, avec un soutien financier à hauteur de 20 000€, soit 54% du coût global de l'étude associée. Le complément a été financé par la Région et la ville de Lons-le-Saunier. L'accompagnement de la Banque des Territoires au travers du cofinancement de cette étude permet à la ville de développer des synergies digitales au service de la redynamisation commerciale.



© Ville d'Autun

### Création de foncières commerciales



Saône-et-Loire

**Investissements : 1,7 M€**

#### FONCIERE COMMERCIALE D'AUTUN

Dans le cadre du programme Action Cœur de Ville, la Banque des Territoires a créé la Foncière commerciale d'Autun, au côté de la SCA Patrimoine & Territoires. L'objectif est de favoriser la redynamisation du centre-ville d'Autun, en axant la stratégie sur les immeubles du centre-ville comportant commerces et habitations en étages. Capitalisée à hauteur de 580 K€, la Banque des Territoires a procédé à l'apport de 280 K€ de fonds propres et 420 K€ en compte courant d'associés. Elle détient plus de 48% du capital de la structure.

La Foncière s'apprête aujourd'hui à acquérir 7 premières cellules commerciales. A terme, ce sont plus de 15 actifs qui devraient être achetés.

#### FONCIERE 7INVEST'

La société d'économie mixte d'aménagement du Mâconnais (SEMA) et la Banque des Territoires se sont associées pour donner naissance à la Foncière 7Invest'. Elle a pour mission de soutenir la redynamisation du commerce de centre-ville de Mâcon afin de conforter les actions entreprises dans le cadre du programme Action Cœur de Ville. La Foncière a été dotée d'un budget de 2,2 M€. La Banque des Territoires ayant investi 1 M€ dont 500 K€ en capital social, elle détient donc 41% du capital social de la structure.

Aujourd'hui, la foncière compte plusieurs actifs dont l'ancienne Banque de France, un immeuble tertiaire certifié environnementalement et plusieurs cellules commerciales ayant permis l'installation des enseignes Fnac et Normal. La Foncière 7Invest' a déjà identifié de nouveaux immeubles à acquérir en centre-ville de Mâcon et sur d'autres territoires limitrophes.





© Caisse des Dépôts

## Requalification de la place et voirie

 **Giromagny (90)**

**Prêt : 413 600€**

Le premier investissement est la requalification de la place des mineurs pour en faire un lieu de rencontre favorable à la mobilité douce et reliant les patrimoines de la commune. Il est prévu: la suppression de places de parking pour la création d'un espace piéton et l'agrandissement des terrasses, la végétalisation, la mise en place de signalétique pour faciliter la mobilité douce. L'objectif est de sécuriser la pratique des mobilités douces et d'assurer une nouvelle dynamique dans le centre-ville.


Le second investissement est la réduction de l'emprise routière de la RD 465 et l'élargissement des trottoirs dans la traversée de la ville. La fin des travaux est planifiée en septembre 2024.

Le coût total est estimé à 1,7 M€, financé par un prêt de la Banque des Territoires de 413 600€ sur 30 ans pour cette commune Petite ville de demain.



## Territoire 25

### Développement de la société publique locale Territoires 25

 **Doubs (25)**

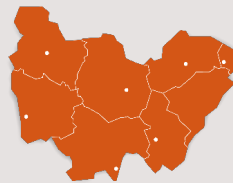
**Investissement : 500 000€**

La SPL Territoire 25, créée il y a 10 ans, présente un plan stratégique ambitieux.

Les principales opérations anticipées concernent notamment le devenir du quartier Grette Brulard à Besançon (en concession), une opération sur le quartier Saint-Jacques Arsenal, le réaménagement de la friche PSA Sud à Montbéliard et la définition d'un projet pour le quartier du Château.

Les projets identifiés nécessitent un renforcement de ses fonds propres, assuré par une levée de fonds auprès de ses actionnaires et la souscription d'un prêt subordonné auprès de la Banque des Territoires, ceci lui permettant l'obtention de crédits bancaires.

La Banque des Territoires apportera ainsi la somme de 500 000 € en quasi-fonds propres, dans le cadre d'un dispositif novateur à destination des entreprises publiques locales.



© Tiers-Lieux BFC

### Installation de tiers-lieux

 **Bourgogne-Franche-Comté**

**Partenariat : 50 000€**

La Banque des Territoires a signé avec l'association Tiers-lieux Bourgogne-Franche-Comté la première convention partenariale de soutien aux réseaux régionaux des tiers-lieux promus par l'ANCT.

Cet accompagnement, d'un montant 50 000 € pour les années 2023 et 2024, permettra à l'association régionale de promouvoir des actions de communication, de sensibilisation et d'accompagner les projets de tiers-lieux à leur structuration notamment dans les territoires peu denses.

Ainsi, avec l'appui de l'association, la Banque des Territoires a rencontré et étudié deux projets de tiers-lieux pouvant bénéficier d'une subvention de démarrage aux « petits tiers-lieux ». Le Relais des Futurs à Lormes est accompagné à hauteur de 15 000 € pour la mise aux normes du café associatif, et La Bricole est soutenue également à hauteur de 15 000 € pour la rénovation de la salle collective à Autun.





© Caisse des Dépôts

## Insertion avec les entreprises à but d'emploi

 Nièvre (58)

**Investissements : 550 000€**

Depuis 2016, l'expérimentation Territoires zéro chômeur de longue durée a permis d'engager une mobilisation sans précédent pour réduire le chômage de longue durée. Le travail partenarial engagé dans la Nièvre est une première en France, dans le cadre de la seconde vague de l'expérimentation. Quatre nouvelles entreprises à but d'emploi (EBE) ont ainsi été créées avec 87 nouveaux emplois:

- L'EBE du Morvan et de l'Aron
- L'EBE des Vaux d'Yonne
- L'EBE des Portes du Morvan
- L'EBE du Pays Luzycois

La Banque des Territoires apporte 550 000€ aux quatre EBE via quatre prêts subordonnés d'une durée de 7 ans. Ce soutien s'intègre dans sa stratégie d'investissement dans les projets à fort impact social et territorial, avec une priorité donnée à l'utilité sociale, la réinsertion professionnelle, l'inclusion sociale et la création d'emplois non délocalisables. Le projet va créer des activités qui répondent à des besoins d'intérêts généraux, utiles et non-couverts sur le territoire, et dans des villes du programme Petites Ville de Demain et des territoires ruraux.



© Caisse des Dépôts

## Inclusion avec l'entreprise adaptée

 Anteuil (25)

**Investissement : 350 000€**

Pour donner la possibilité aux personnes handicapées formées par Pass'Phil d'exercer un métier valorisant, Action Philippe Streit créée, en parallèle de Pass'Phil, une entreprise adaptée « Lyss, des mains autrement ». Les personnes formées par Pass'Phil pourront intégrer l'entreprise Lyss ou une entreprise dite « classique ».

La Banque des Territoires accompagne le lancement de cette entreprise adaptée dans le domaine de la maroquinerie de luxe, « Lyss, des mains autrement », à travers un soutien en prêt subordonné de 350 000 €. Ce projet répond à un besoin de main d'œuvre dans l'industrie du luxe en Bourgogne-Franche-Comté et l'offre est complémentaire aux formations existantes dans la région dans le domaine de la maroquinerie, des métiers du cuir, du textile haut de gamme, qui ne sont pas spécifiquement adaptées au public en situation de handicap. L'action de la Banque des Territoires aux côtés de France Active Franche-Comté, s'inscrit dans le cadre de sa mobilisation pour les projets à fort impact social et territorial, inclusifs et à vocation de création d'emplois dans les territoires ruraux.

## Lutter contre les déserts médicaux et la perte d'autonomie des seniors

La santé est une préoccupation majeure pour chaque individu, mais également pour la société dans son ensemble. En France, malgré un système de santé solide, des défis persistent, avec près de 8 millions de personnes vivant dans un désert médical, soit une commune sur trois. Or il faut compter non seulement avec l'augmentation des maladies chroniques, mais aussi avec l'accélération du vieillissement de la population : la part des plus de 60 ans est en augmentation de 25%, soit de 15 millions en 2021 à 20 millions en 2030, accroissant chaque année davantage les besoins en matière de soins sur l'ensemble du territoire. Pour garantir à tous un accès équitable et rapide à des services de santé de qualité, tant en zones rurales qu'urbaines, la Banque des Territoires, partenaire privilégiée des collectivités locales et des entreprises publiques locales, a inscrit la lutte contre les déserts médicaux dans ses priorités stratégiques.



© Groupe 6 Architecte

### Extension d'un centre hospitalier

 Sens (89)

**Prêt : 11,2 M€**

Depuis sa fusion le 1<sup>er</sup> janvier 2023 avec le CH de Villeneuve-sur-Yonne, l'établissement compte 404 lits/places dans le secteur sanitaire et 517 lits/places dans le secteur médico-social. En tout ce sont 1 350 professionnels qui y travaillent chaque jour et plus de 55 000 patients qui sont pris en charge chaque année en consultation et 15 000 en hospitalisation.


Ouvert au public depuis 1981, l'hôpital de Sens s'est engagé dans un programme d'investissements ambitieux estimé à 68 M€ d'ici 2027. L'opération porte notamment sur la construction du nouveau bâtiment Michel Russin. Doté d'une surface de 12 000 m<sup>2</sup> il accueillera le nouveau pôle Femme, Mère, Enfant ainsi que d'autres services comme les urgences, l'hémodialyse, les blocs opératoires, l'hôpital de jour, des secteurs de consultations et une hélistation. L'ouverture de ce nouveau bâtiment est prévue courant 2024.

La Banque des Territoires mobilise 11,2 M€ de prêts, aux cotés de la Banque Postale, du Crédit Agricole.



© Orvitis

### Restructuration d'un ehpad

 Selongey (21)

**Prêt : 5,7 M€**

Orvitis porte le projet de réhabilitation lourde/restructuration de l'Ehpad construit en 1977. L'établissement est géré par la Mutualité Française Bourguignonne.


Il est prévu une baisse des consommations énergétiques de l'ordre de 77% avec le passage d'une consommation de 577,1 kWh/m<sup>2</sup>/an (étiquette G) à 135.40 kWh/m<sup>2</sup>/an (étiquette C). Les travaux portent également sur la mise aux normes du bâtiment en termes d'accessibilité. Enfin des travaux d'extension sont prévus avec un passage de 73 à 75 places.

5,7 M€ de prêts sont mobilisés par la Banque des Territoires pour accompagner cette réhabilitation. Le prêt est garanti à hauteur de 100% par le Département de Côte-d'Or.



© Caisse des Dépôts

## Reconstruction d'un ehpad

 Valdoie (90)

**Prêt : 12,9 M€**

L'association Les Bons Enfants gère 3 résidences pour personnes âgées dépendantes situées à Belfort et Valdoie. L'association a estimé que les locaux de la résidence la Rosemontoise à Valdoie étaient trop vétustes avec un confort relatif pour les résidents et insuffisant pour le personnel.

L'ehpad sera reconstruit sur un nouveau site grâce à l'acquisition d'un terrain à la commune sur une ancienne friche industrielle. Cela permettra d'offrir une structure répondant aux besoins des résidents et favorisera la fidélisation du personnel. Le bâtiment répondra aux normes de performances énergétiques. L'objectif est d'avoir un bâtiment novateur qui sera avant tout un lieu de vie, avant d'être un lieu de soins et de travail. Les chambres avec salle d'eau / WC privatif seront spacieuses (23,55 m<sup>2</sup>). Le nombre de places sera conservé, permettant l'accueil de 112 résidents.

Le coût du projet est de 21,1 M€ financé par un prêt de la Banque des Territoires à hauteur de 12,9 M€ sur 40 ans. Des subventions de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA), l'Agence Régionale de Santé (ARS), la Région, le Département, le FCP complètent le besoin de financement.



© Mégard Architectes

## Réaménagement d'un ehpad

 Marcigny (71)

**Prêts : 6,1 M€**

L'Ehpad Résidence Cœur du Brionnais est un établissement public autonome situé à Marcigny, commune de 1 873 habitants labellisée Petites villes de demain.

L'établissement comprend actuellement 74 lits organisés sur deux bâtiments. Les conditions d'hébergement ne sont plus conformes aux attentes des résidents et aux recommandations des autorités de santé. Aussi, les objectifs en termes d'accueil sont de pouvoir améliorer la qualité de vie des résidents tant sur le plan de l'accessibilité des chambres, de leur mise aux normes de confort, que de l'accessibilité de tous les locaux du quotidien (salon, salle à manger, jardins et espaces extérieurs) et améliorer les conditions de travail des personnels.

L'opération consiste à déconstruire l'administration, la lingerie, la pharmacie et le bâtiment qui accueillait la partie sanitaire de l'établissement, pour y construire un nouveau bâtiment qui sera relié à l'Ehpad actuel accueillant 37 nouvelles chambres individuelles ainsi que de nouveaux locaux pour le personnel.

Il inclut également la restructuration des deux bâtiments existants avec la rénovation des chambres, la création d'un pôle de soins central (bureau médical et télé-médecine, salle de soins, transformation des petites chambres en bureau administratif et locaux divers).

Au terme du projet, l'établissement disposera de 80 lits d'ehpad en chambres individuelles

Le coût total de l'extension s'élève à 7,8 M€, dont 4,8 M€ de prêts mobilisés par la Banque des Territoires. La réhabilitation s'élève à 1,3 M€ financée en totalité par un prêt de la Banque des Territoires.



© Annick Fontaine

## Installation d'une résidence senior et maison de santé

 **CC Plaine jurassienne (39)**

**Prêts : 808 000€**

La communauté de commune de la Plaine Jurassienne porte deux projets :

La construction d'une résidence senior de 3 logements basse consommation pour personnes âgées autonomes sur la commune de Longwy-le-Doubs. Ces pavillons s'adressent à de jeunes retraités autonomes pour préserver leur autonomie et lutter contre l'isolement en favorisant la proximité avec des populations plus jeunes. Le coût du projet est financé par un prêt de 383 000€ de la Banque des Territoires sur 25 ans, et une subvention Carsat.

Créé en 2016, la maison de santé située à Chaussin, a été conçue dans le but d'accueillir un certain nombre de professionnels de santé. Les locaux actuels étant entièrement occupés et afin d'accueillir de futurs médecins sur le territoire, la Plaine Jurassienne a pris la décision de créer une extension en 2023. Ce nouvel espace d'environ 130 m<sup>2</sup> comprend 3 nouveaux cabinets, un secrétariat, un local de rangement et une salle d'attente.

Le coût du projet est entièrement financé par un prêt de 425 000€ de la Banque des Territoires pour une durée de 25 ans.



# Agir pour des Programmes aux forts impacts territoriaux

Bourgogne-Franche-Comté





## Action cœur de ville, Petites villes de demain & Avenir Montagne

**Action cœur de ville** concerne 15 villes en Bourgogne-Franche-Comté : Autun, Auxerre, Belfort, Besançon, Chalon-sur-Saône, Cosne-Cours-sur-Loire, Dole, Le Creusot, Lons-le-Saunier, Mâcon, Montbéliard, Montceau-les-Mines, Nevers, Sens et Vesoul. Le programme de revitalisation des villes moyennes, qui couvre aujourd'hui 222 territoires nationaux et mobilise une enveloppe de 5 Md€, a été prolongé jusqu'en 2026.

L'année 2023 a été consacrée à assurer la transition entre Action cœur de ville 1 et 2, effective au 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les 15 villes de Bourgogne-Franche-Comté poursuivent en effet leur participation au programme, toutes n'ont cependant pas encore signé leur avenant de prolongation d'engagement dans le programme, les signatures se poursuivront donc en 2024.

Au total, la Banque des Territoires mobilisera 2,5 Mds€ en faveur du futur programme : 90 M€ en ingénierie, 700 M€ en prêts sur fonds d'épargne, 1 700 M€ en investissement (500 M€ de fonds propre de l'Etablissement public et 1,2 Mds€ de la part de notre filiale CDC Habitat).

Depuis le début du programme Action cœur de ville, en Bourgogne-Franche-Comté, la Banque des Territoires a mobilisé 181,1 M€ dont 3,8 M€ en ingénierie, 141,6 M€ en prêts et 35,5 M€ en investissements.

En 2023, cela représente 288 000€ en ingénierie, 53,25 M€ de prêts et 6,2 M€ d'investissements. S'agissant des solutions de prêts et d'investissement, la région affiche un taux de couverture territoriale depuis le début du programme de 60% au 31 décembre 2023.

La Banque des Territoires a également été un acteur essentiel du programme **Petites villes de demain**, aux côtés de l'Etat, de l'Agence Nationale de la Cohésion et des Territoires, de la Région et des Départements. 109 villes sont concernées en Bourgogne-Franche-Comté sur les 1 642 du programme, la région Bourgogne-Franche-Comté représentant 7% des territoires bénéficiaires au niveau national.

Depuis le début du programme Petites villes de demain, en Bourgogne-Franche-Comté, la Banque des Territoires a mobilisé 45,15 M€ dont 4,9 M€ de cofinancements, 36,2 M€ de prêts hors logement social, et 3,9 M€ d'investissements.

En 2023, cela représente 1,07 M€ en ingénierie, 2,35 M€ en investissements engagés pour le lancement de 4 entreprises à but d'emploi (EBE) et l'entrée au capital de l'hôtel Mercure – Hexagone à Luxeuil-Bains, et 8,9 M€ de prêts hors logement social essentiellement en matière d'urbanisme, d'infrastructures, d'eau et d'assainissement dont 414 K€ de prêts PRU signés pour la requalification du centre Giromagny.

Enfin, 48 territoires labellisés **Avenir Montagne** (représentant 79% des territoires éligibles) ont bénéficié d'un accompagnement de la Banque des Territoires depuis le lancement du programme, pour un montant total de 1 843 K€ dont 1 013 K€ en 2023.

Pour la Bourgogne-Franche-Comté, ce sont 119 K€ qui ont été engagés en 2023 :

- Assistance à Management de Projet : 2 accompagnements (55 K€)
- Évolution ressource en eaux et usages sur le Chalaux : 1 accompagnement (35 K€)
- Schéma de gouvernance touristique : 1 accompagnement (29 K€)

## Programme Centralités Rurales en Région (C2R)

### Une coordination des actions en faveur du déploiement des projets

128 communes sont lauréates du programme C2R dont 89 labellisées Petites villes de demain et 2 labellisées Action cœur de ville.

Constatant que 37 communes sur les 128 communes du programme « Centralités Rurales en Région », ne sont pas éligibles aux dispositifs Petites villes de demain ou Action cœur de ville, la Banque des Territoires et la Région souhaitent coordonner leur action afin d'appuyer ces collectivités rurales qui jouent un rôle de centralité.

Dans le cadre de ce partenariat, les 37 communes pourront bénéficier via la Banque des Territoires, de missions d'appui méthodologique à l'élaboration de la stratégie globale de revitalisation et d'un soutien à l'ingénierie complémentaire à l'action de la Région.

Ainsi, la convention partenariale signée en mars 2023 prévoit un budget de la Banque des Territoires à hauteur de 500 000€ réparti de la manière suivante :

- Une enveloppe de 100 000€ pour la réalisation de missions d'appui méthodologique à l'élaboration de la stratégie globale de revitalisation ;
- Une enveloppe de 400 000€ dédiée au co-financement d'études dont l'instruction est assurée par la Région.

En 2023, 4 territoires ont bénéficié d'un soutien à l'ingénierie pour la réalisation d'une étude de revitalisation (soit 52 430€ de co-financement Banque des Territoires) et 2 communes ont sollicité un appui méthodologique à la définition de la stratégie globale de revitalisation et des projets structurants.

## Territoires d'industrie

Après s'être impliquée aux côtés de la Région et de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) en 2022 pour la mise en œuvre de « Rebond industriel » pour les territoires d'industrie impactés par le défi majeur du véhicule bas carbone, la Banque des Territoires s'est de nouveau engagée dans le temps II des Territoires d'industrie, dont le lancement s'est tenu en Bourgogne-Franche-Comté, à Chalon-sur-Saône (71) et au cours duquel la nouvelle carte des Territoires d'Industrie a été dévoilée.

En 2023, la Banque des Territoires a engagé 1 651 000€ pour la réindustrialisation, en Bourgogne- Franche-Comté.

### Bourgogne-Franche-Comté

25 - Doubs	Alliances Luxe et Précision Doubs
21 - Côte-d'Or	Auxois Morvan
71 - Saône-et-Loire	Bourgogne Industrie
21 - Côte-d'Or	
71 - Saône-et-Loire	Grand Chalon
39 - Jura	Grand Dole
39 - Jura	Haut-Jura
58 - Nièvre	Nevers Val de Loire
25 - Doubs	Nord Franche-Comté
90 - Territoire de Belfort	
70 - Haute-Saône	
70 - Haute-Saône	Vosges Saonoises
89 - Yonne	Yonne Industrielle

## Gestion pour compte de tiers

### France 2030

Depuis 2022, le Programme Investissements d'Avenir est appelé le programme France 2030. La Banque des Territoires est l'un des opérateurs mandatés par l'Etat. Une quarantaine de projets dont les porteurs sont domiciliés en Bourgogne-Franche-Comté sont actuellement déployés. Des acteurs régionaux contribuent également à une vingtaine de projets portés par des acteurs non domiciliés dans la région.

Le 14 décembre dernier, le projet  $\mu$ TECH-BOOSTER porté par le Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Microtechniques et Systèmes Intelligents de Bourgogne-Franche-Comté a été lancé officiellement. Ce projet lauréat de France 2030 régionalisé (enveloppe dotée par l'Etat et la région) sur le volet « Formation professionnelle » vise à développer le mentorat d'entreprises et des ateliers pratiques de technologie dans les lycées professionnels et technologiques. Aux côtés de l'école d'ingénieurs Supmicrotech, de l'Université de Franche-Comté, de l'AFAI Sud Franche-Comté, du Conservatoire National des Arts et Métiers, 13 lycées répartis sur 7 départements de Bourgogne-Franche-Comté et 9 entreprises se concentrent sur l'attractivité des métiers en tension dans les industries des microtechniques : plasturgie, outillage, maintenance, usinage, automatisme, photonique...



© Supmicrotech - MS Innov

L'investissement dans le capital de la société MS Innov en juillet 2023, est une illustration de l'appui de France 2030 à la réindustrialisation du territoire. La production de « Morphose » cobot ultra innovant par sa rotation infinie et sa modularité ouvrira de nouvelles opportunités aux PME et ETI industrielles en réduisant les TMS (troubles musculo-squelettiques) et les dépenses d'acquisition de ligne de production entièrement automatisée et en leur apportant une brique technologique facilitant leur flexibilité dans la production, le contrôle qualité, l'assemblage, la manutention... Cette entreprise a été financée dans le cadre du projet Territoire d'Innovation « Transformation d'un territoire industriel » mis en œuvre dans le Nord Franche-Comté.

### **Fonds pour l'insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP)**

L'intervention du Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHFP) sur les territoires repose sur son réseau de directrices et directeurs territoriaux au handicap (DTH) qui dépendent de la Banque des Territoires. Ils accompagnent les employeurs publics en collaborant avec les différents acteurs locaux (institutionnels et opérationnels) en charge de ce sujet.

En 2023, 506 employeurs ont effectué une déclaration : taux direct moyen de 6,35% (6,22% en 2021) en région Bourgogne-Franche-Comté, avec un montant de contributions de 3,2 M€.

Le conventionnement constitue la principale modalité d'appui aux employeurs publics dans la mise en œuvre de leur politique handicap. En 2023, le Comité Local du FIPHFP s'est réuni à trois reprises afin d'engager cinq conventions avec le FIPHFP.

16 employeurs, soit 34% des employeurs éligibles à un conventionnement, couvrant 62% des agents publics) et 7 Centres de Gestion de la Fonction Publique Territoriale (CDG) sont conventionnés avec le FIPHFP.

L'accompagnement des employeurs et la collaboration avec les partenaires du FIPHFP se sont notamment appuyés sur deux webinaires consacrés à l'adaptation de la formation des agents au regard de leurs besoins liés à leur situation de handicap, et aux solutions proposés par Les Etablissements et services de réadaptation professionnelle (ESRP) pour la Fonction Publique.

Un atelier a également été consacré à l'apprentissage en associant le service public de l'emploi (dont les Cap emploi) et les centres de gestion de la fonction publique territoriale.

Une action de mobilisation des acteurs de l'emploi a également été organisée en septembre 2023 pour préparer l'opération « Duoday », durant la Semaine Européenne de l'Emploi des Personnes Handicapées.

Deux temps forts ont été consacrés à l'appui à la professionnalisation des acteurs :

- L'accompagnement des nouveaux référents handicap des employeurs publics a intégré un module de formation réalisé le 27 juin 2023.
- Une journée consacrée à la synergie des acteurs de la santé mentale et de la compensation du handicap psychique en milieu de travail, et qui donnera lieu à un groupe de travail en 2024.

# Activité des filiales du groupe Caisse des Dépôts

Bourgogne-Franche-Comté





## Les opérateurs de la Banque des Territoires



La direction interrégionale Nord-Est intervient sur 3 régions : Hauts de France, Grand Est et Bourgogne-Franche-Comté. CDC Habitat gère aujourd'hui en Bourgogne-Franche-Comté **10 042** logements dont **85%** sont des logements sociaux :

**8 602** logements collectifs | **977** logements individuels | **463** logements foyer

**Au cours de l'année 2023, CDC Habitat a mis en chantier 118 logements en Bourgogne-Franche-Comté dont :**

- **Dijon, rue de Larrey – 63 logements**  
Aux portes du centre-ville, dans le quartier des Bourroches et en bordure du canal de Bourgogne, la résidence bénéficie de nombreux commerces et services à proximité. Cette opération de 63 logements collectifs, dont 47 logements intermédiaires et 16 logements sociaux, a été proposée par Promogim dans le cadre du Plan de relance.
- **Dijon, rue Hyacinthe Vincent – 33 logements**  
Précurseur des éco-quartiers de la métropole dijonnaise, l'éco-quartier Hyacinthe Vincent aménagé par CDC Habitat a pris place sur le site de l'ancien hôpital militaire. Ce site est marqué par la présence d'un parc de près de 4 ha aménagé dans un espace boisé. L'opération de construction neuve en maîtrise d'ouvrage porte sur 33 logements abordables contractualisés. Livraison programmée fin novembre 2024.

L'année 2023 est caractérisée par **un volume important de mises en service** : 446 logements sur le territoire Bourgogne-Franche-Comté, dont 341 logements sur la métropole dijonnaise et 105 sur Besançon. Ces 446 logements (354 LLS, 55 LLI et 37 LAC) ont été produits via des Vefa sur Vinci, Bouygues Immobilier, Icade, Villages d'Or, Nexity, le Groupe Duval et Adim Lyon.

**2 opérations emblématiques ont été livrées en 2023 :**

- **Besançon, avenue du 60<sup>ème</sup> RI – une résidence étudiante de 105 logements**  
Fruit d'un partenariat entre le CROUS Bourgogne-Franche-Comté, CDC Habitat et Grand Besançon Métropole, le site profite d'une localisation stratégique, au cœur de l'éco-quartier Vauban et à proximité des campus. Cette opération de 105 logements collectifs en financement PLS, espaces de travail et stationnements en sous-sol, a été proposée par le Groupe Duval.
- **Dijon, rue André Colomban – un EHPAD de 165 lits**  
Situé sur l'ancien site de l'usine Terrot, au sein d'un programme mixte, cet établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes se compose de 165 lits en chambres individuelles, deux locaux « espace famille », un pôle d'activités et de soins adaptés, des locaux administratifs et 43 stationnements en sous-sol. Cette opération a été proposée par Adim Lyon, société de développement immobilier du Groupe Vinci Construction. Les 165 places conventionnées en PLS sont habilitées à l'aide sociale.

**L'année 2023 a également été marquée par :**

- **La poursuite de la démarche du projet de territoires** qui fixe les objectifs de développement et d'exploitation au niveau des directions interrégionales pour répondre plus précisément aux enjeux en local.
- **Le contrat territorial pour la transition écologique et la production de logements sociaux** : C'est le premier contrat qui a été signé, au plan national, le 9 novembre 2023 à Dijon par le Ministre du logement, le Préfet de la Région Bourgogne-Franche-Comté et le Président de Dijon Métropole, pour relancer la production de logements sociaux afin de mieux répondre à la demande.

Depuis **1956**, **Adoma** propose des **solutions de logement** très social et d'hébergement adaptées à tous celles et ceux – salariés ou sans emploi, familles (monoparentales), demandeurs d'asile, personnes seules, isolées ou modestes – qui **traversent des difficultés économiques** ou d'insertion et ne trouvent pas à se loger dans le parc immobilier traditionnel.

**Adoma en Grand Est et Bourgogne-Franche-Comté**, c'est : 1 direction interrégionale à Metz, 4 directions territoriales (Moselle à Metz, Meurthe et Moselle – Vosges – Champagne – Ardenne à Nancy, Alsace à Strasbourg et Bourgogne-Franche-Comté à Dijon).

**532** salariés, **9 514** logements, **6 731** places d'hébergement, **100 M€** de chiffres d'affaires.

**En 2023, Adoma Grand Est et Bourgogne-Franche-Comté compte** : 314 logements réceptionnés, 509 permis de construire obtenus, 498 ordres de services délivrés.

Dijon (21) la **résidence jeunes actifs « Terrot Town »** livraison fin 2023 de 142 logements.

Les objectifs pour 2024 : 916 logements réceptionnés, 465 permis de construire, 930 ordres de services délivrés.

**100% du parc** de logement accompagné Adoma réhabilité **en logements autonomes** en 2026.

Dans un monde en constante évolution, marqué par de multiples défis et des crises successives, Adoma, premier opérateur du logement accompagné et de l'hébergement de demandeurs d'asile en France, fort de ses projets de territoires, se réinvente pour répondre aux enjeux actuels, en dévoilant son projet d'entreprise Impulse 2030 fondés sur trois piliers : améliorer les conditions d'accueil, s'adapter aux enjeux d'un monde qui évolue, et s'accomplir au travail.



Le Groupe SCET (Scet / Citadia / Aatiko / Ville en Oeuvre) a un rôle d'agitateur d'idées, de capitalisation d'expertise et d'incubateur d'expériences.

En tant qu'acteur de marché, il délivre son conseil dans un cadre juridique transparent au même titre que ses concurrents, sans priorité ni exclusivité. Le Groupe SCET est mobilisé sur tous types et échelles de territoires en conseils stratégique et opérationnel.

### **Dans le Centre Est (AURA et Bourgogne-Franche-Comté)**

Le Groupe SCET anime un réseau de plus de 50 adhérents EPL, OLS et EPA. Ils nous ont rejoint en 2023 : les SPL Dijon Bourgogne Events et Belfort Aménagement.

Le Groupe SCET a poursuivi par ailleurs en 2023 son activité de conseil et le développement de ses priorités d'intervention sur les territoires, en proximité de ses clients, confrontés aux problématiques de transitions, notamment énergétique et environnementale, mais aussi agricole et alimentaire, ainsi qu'aux besoins en termes de développement économique. A titre d'illustration en Bourgogne-Franche-Comté :

- **Aatiko Conseils, entité du Groupe SCET**, a réalisé une mission d'accompagnement à la **définition du projet stratégique de Loge.GBM** (bailleur social du Grand Besançon Métropole). Aatiko accompagne par ailleurs **Sedia** dans sa démarche de **transformation** visant notamment à adapter les pratiques à l'évolution importante des besoins des territoires.
- **La Sodeb** a confié à Citadia, **entité du Groupe SCET**, une **AMO pour le pilotage de la ZAC des Plutons** prenant en compte les nouvelles exigences environnementales. Ce type d'étude devient de plus en plus stratégique pour mener à terme les projets.

## Les filiales du Groupe Caisse des Dépôts



Au service de tous, utile à chacun, La Poste, entreprise de proximité humaine et territoriale, développe les échanges et tisse des liens essentiels en contribuant aux biens communs de la société tout entière. » : telle est la mission dont le groupe La Poste s'est doté. Elle synthétise l'essence et la finalité des activités de La Poste au service de la société.

En 2023, La Poste a poursuivi son travail de transformation au service des habitants de la région Bourgogne-Franche-Comté en développant ses capacités de livraison verte dans les métropoles et les principales villes, en poursuivant l'adaptation de son maillage postal de près de 1200 points de contact aux besoins des utilisateurs, et en développant ses propositions d'accompagnement des jeunes et des aînés : insertion et offre numérique aux élèves, petits plats portés au domicile pour les aînés qui le souhaitent.

2023 a renouvelé l'engagement de La Poste dans le domaine de la santé, notamment avec l'action des équipes d'Asten Santé et de Maincare dans la région, qui y accompagnent plus de 20 000 patients.

2024 va permettre d'aller plus loin en matière d'adaptation des offres postales en privilégiant leur caractère durable et soutenable : développement des livraisons de colis hors du domicile quand cela est souhaité, verdissement des véhicules de livraison, soutien au monde agricole pour relayer les offres locales, développement des financements bancaires verts et à impact pour la transition écologique.

En 2024, le groupe La Poste, entreprise engagée, va poursuivre sa transformation au service de tous.



La Banque Postale a poursuivi sa stratégie de développement auprès des entreprises et des collectivités locales dans un contexte économique contrasté et marqué notamment par une hausse des taux d'intérêt et un ralentissement de l'activité économique. Devenue entreprise à mission en 2022 elle a conservé son rang de première banque française en matière RSE selon les agences de notation extra financières. Sur l'activité personnes morales, elle s'est donnée comme ambition de conserver sur le territoire sa place de premier banquier du secteur public et de doubler à horizon 2025 sa part de marché sur le secteur Entreprises. Ainsi, une offre complète est mise à la disposition des acteurs du territoire : gestion des flux, solutions de financements comme les financements verts et crédits à impact, placements ISR. Une nouvelle activité de conseil en optimisation des subventions auprès des collectivités locales a également été mise en place.

L'activité 2023 est restée à un niveau élevé dans la mesure où les concours bancaires accordées par les équipes de la Banque de Financement et d'Investissement se sont élevés en Bourgogne-Franche-Comté à un niveau de 420 M€. Avec une part de 35 % de financements verts, les financements accordés ont eu comme objet pour une part importante la réhabilitation et la mise aux normes du patrimoine existant ( bâtiments publics, collèges, lycées ...) mais également de nouveaux investissements respectant les critères de performance énergétique. Cette ingénierie financière dédiée à la transition énergétique sera développée pour les prochaines années par les équipes commerciales présentes sur le territoire.



Une année de forte activité avec 63 Md€ mobilisés par Bpifrance en faveur de l'économie française et de la croissance des entreprises, et 1,1 Md€ de résultat net (1,5 Md€ en 2022).

Nouveau record du soutien à l'innovation avec le déploiement de France 2030 par Bpifrance à hauteur de 9,4 Md€ sur l'année 2023, soit le double de 2022 (+110%)

Soutien massif à la transition écologique et énergétique des entreprises avec 7 Md€ (vs. 6 Md€ en 2022), mobilisés via le déploiement d'un porte-à-porte de masse

Niveau historique des crédits accordés en 2023 avec 18,7 Md€ déployés au total par les 50 implantations régionales de Bpifrance. Maintien de la croissance de la Garantie en 2023 (+5%), avec 8,65 Md€ en faveur de 63 000 entreprises  
Amplification du mouvement de la réindustrialisation avec 50% des aides France 2030 à destination des projets d'industrie  
Bpifrance devient n°1 en Europe et n°2 mondial en nombre d'investissements en private equity en 2023 (classement Pitchbook février 2024)  
Niveau soutenu de l'activité Export avec 22 Md€ déployés en 2023  
Dynamique accrue de l'accompagnement et du conseil avec près de 1 000 nouvelles entreprises accélérées et une hausse des missions de conseil spot pour atteindre un niveau record de plus de 6 000 missions déployées  
Hausse du soutien à la création d'entreprises, avec 153 000 porteurs de projets accompagnés, ayant contribué à la création de 80 000 entreprises.



Société à mission, dont la raison d'être est : « Parce que la biodiversité est essentielle, nous agissons pour sa restauration sur les territoires en créant, en expérimentant et en déployant des solutions de long terme avec les acteurs publics et privés », CDC Biodiversité agit au quotidien pour la restauration de sites dégradés, en vue de les transformer en sites favorables à l'expression des équilibres naturels et à la biodiversité.

Ainsi, en tant qu'opérateur de compensation au sens de l'article L. 163-1-III du Code de l'environnement, CDC Biodiversité intervient aux côtés de nombreux maîtres d'ouvrage pour la prise en charge d'aménagements répondant aux obligations réglementaires imposées dans le cadre des autorisations administratives environnementales des projets de développement.

CDC Biodiversité intervient également aux côtés des acteurs des territoires, pour déployer des Sites Naturels de Compensation, de Restauration et de Renaturation (SNCRR, consacré par l'article 15 de la loi n°2023-973 du 23 octobre 2023 relative à l'industrie verte) et les inscrire au sein des documents de planification territoriale.

A titre d'exemple, CDC Biodiversité accompagne la Société d'Équipement du Territoire de Belfort (SODEB) pour prendre en charge la globalité des actions de déploiement des mesures compensatoires environnementales de la ZAC Aéroparc : ainsi près de 180 hectares de grandes cultures sont transformés en prairies naturelles typiques du Territoire de Belfort, au titre des mesures compensatoires environnementales du projet de ZAC. De même, CDC Biodiversité assure la gestion des actions compensatoires liées au gazoduc « Val de Saône » porté par GRT Gaz, sur un linéaire de plus de 190 km.

Au sein des projets, CDC Biodiversité accompagne et oriente l'évolution naturelle des sites sur le très long terme, en prenant en charge toutes les étapes de la recréation des milieux naturels : maîtrise foncière ou d'usage, travaux d'aménagement, gestion sur le très long terme - minimum 30 ans -, suivis des trajectoires de renaturation, rapportage réglementaire.



Acteur international de l'ingénierie de la construction et des services à la mobilité, Egis propose une offre globale unique, alliant conseil, ingénierie et exploitation d'infrastructures. La capacité à innover d'Egis permet de répondre à l'urgence climatique et aux grands défis de notre temps en proposant des solutions et un savoir-faire reconnu dans les transports et la mobilité, la ville durable, les bâtiments, l'eau, l'environnement et l'énergie.

En Bourgogne-Franche-Comté, depuis son agence de Dijon, Egis intervient essentiellement en ingénierie et conseil pour le bâtiment. Egis a engagé en 2023 les travaux de plusieurs projets avec une ambition bas-carbone affirmée : un



gymnase à Nolay, un gymnase à Blamont et une gendarmerie à Varennes-Vauzelles. Les travaux se poursuivent concernant la restructuration du bâtiment Arsenal (N) à Besançon pour l'implantation de salle de cours et amphithéâtres pour le rectorat ; le projet est remarquable du point de vue économie circulaire. Egis accompagne également les Hospices Civils de Beaune en tant que AMO (Assistant à Maitrise d'Ouvrage) pour la restructuration du site du centre hospitalier. Egis accompagne également plusieurs bailleurs sociaux dont CDC Habitat, LogeGBM et Adoma dans le cadre des études de plusieurs projets de réhabilitation en site occupé à Dijon et Besançon. Egis réalise également la réhabilitation d'écoles à Dole dans le cadre d'un contrat de performance énergétique. Enfin, Egis finalise la conception du projet d'ehapd Champmaillot pour le CHU de Dijon dont les travaux vont commencer en 2024. L'année 2023 a aussi été l'occasion pour Egis de renforcer son positionnement en Bourgogne-Franche-Comté avec de nouveaux succès commerciaux : un contrat de performance énergétique pour la réhabilitation de 53 sites pour le CD89, des contrats de maîtrise d'œuvre pour : Territoires 70 relatif au Centre de Formation des Apprentis de Vesoul, la Ville de Besançon relatif à l'école Paul Bert, et pour le CHU de Besançon relatif à la rénovation de la chirurgie ambulatoire.



Foncière, développeur et promoteur, ICADE est un opérateur immobilier intégré, qui conçoit des produits et des services immobiliers innovants. ICADE PROMOTION développe des projets de logements, bureaux, équipements publics et établissements de santé. La raison d'être d'ICADE guide la conception et la réalisation de tous les projets en termes de volonté écologique, intégration sociale et confort d'utilisation.

L'agence Bourgogne-Franche-Comté Aube Haute-Marne construit actuellement plusieurs projets sur la métropole dijonnaise dont 57 logements cours Sully à Quétigny (21) / Patio Central ; 34 logements avenue Carraz à Chenôve (21) / Clos Carraz. 2024 verra la mise en commercialisation de 4 programmes en Bourgogne-Franche-Comté et la mise en travaux de plus de 100 logements à forte valeur ajoutée (abordables, thermiquement anticipatifs des nouvelles réglementations avec de forts engagements en termes de réduction carbone, et non artificialisants des sols existants).



La Société Forestière est l'une des premières sociétés de services dédiée aux espaces forestiers en France. Acteur de référence de la filière forêt-bois, ses compétences portent sur l'ensemble de la chaîne de valeur : de l'acquisition d'une forêt à la commercialisation des bois récoltés, en passant par la sylviculture urbaine et la valorisation des services environnementaux.

En Bourgogne-Franche-Comté, elle gère près de 290 massifs, soit environ 57 000 hectares, selon les principes de la gestion forestière durable. La valeur totale des actifs gérés dépasse les 600 M€. Elle contribue de manière significative à la filière bois régionale en commercialisant différentes essences comme le douglas, l'épicéa, le sapin, le chêne et le hêtre.

Les 5 dernières années ont été marquées par des déficits hydriques importants, engendrant des mortalités parfois conséquentes sur certaines essences forestières telles que l'épicéas, le pin sylvestre et par places les hêtres et sapins. Afin d'assurer le bon renouvellement des forêts impactées, la Société Forestière va planter près de 1 400 000 arbres par an en Bourgogne-Franche-Comté entre 2022 et 2025. Ces plantations sont pensées pour être les plus résilientes possibles grâce à un mélange d'essences choisies pour leur capacité d'adaptation au changement climatique. Ces chantiers, qui s'appuient résolument sur les entrepreneurs locaux,

permettent à la Société Forestière de contribuer activement à l'économie du territoire.

L'année 2023 a également été marquée par l'aboutissement d'un projet d'innovation permettant de protéger la croissance des jeunes peuplements forestiers fortement concurrencés par les la végétation concurrente.

Enfin, engagée pour améliorer le puits de carbone que représente la forêt, la Société Forestière a déposé en 2023 14 projets Label bas-carbone sur la région, qui ont été validés par le Ministère de la Transition Ecologique à travers les DREAL. Ces projets représentent une séquestration carbone additionnelle de plus de 75 000 tonnes de CO<sup>2</sup> sur 30 ans.



Transdev en Bourgogne-Franche-Comté c'est 8 filiales, 12 millions de passagers transportés par an, 900 professionnels engagés au quotidien auprès des collectivités et des voyageurs, 700 véhicules dont 35% propres.

En Bourgogne-Franche-Comté, le contexte des mobilités est fortement intermodal. A cette échelle, l'ossature, constituée par l'offre ferroviaire, est complétée par des lignes régulières interurbaines, dont certains express. Ces deux modes structurants se connectent aux réseaux urbains de transport public de voyageurs ainsi qu'aux autres tels que la voiture individuelle, le covoiturage, le Transport à la Demande, le vélo....

Avec ses 8 entités opérationnelles, opératrices de mobilité, Transdev Bourgogne-Franche-Comté participe activement au déploiement d'une mobilité équitable et connectée du territoire Burgo-Comtois via des offres multiples et diversifiées de transport public de voyageurs.

Pour contribuer au développement équitable des territoires, Transdev s'engage dans la facilité des déplacements des habitants avec un accès rapide et fluide aux zones d'emploi, de formation d'activités et de commerce, tout en étant résolument engagé dans le développement des énergies propres.

# Contacts

Bourgogne-Franche-Comté





**Mathieu AUFAUVRE**

Directeur régional

06.82.11.25.11

[mathieu.aufauvre@caissedesdepots.fr](mailto:mathieu.aufauvre@caissedesdepots.fr)



**Jean-Philippe SARRETTE**

Directeur du développement commercial et territorial  
Directeur régional adjoint

06.07.94.22.84

[jean-philippe.sarrette@caissedesdepots.fr](mailto:jean-philippe.sarrette@caissedesdepots.fr)



**Francis CUBEAU-ROUSSEAU**

Directeur de l'appui au développement  
Directeur régional adjoint

06.87.76.77.55

[francis.cubeau-rousseau@caissedesdepots.fr](mailto:francis.cubeau-rousseau@caissedesdepots.fr)





**Sophie DIEMUNSCH**

Directrice territoriale Bourgogne Nord  
Côte-d'Or, Yonne

06.79.48.22.05

sophie.diemunsch@caissedesdepots.fr



**Cédric AYMONIER**

Directeur territorial Bourgogne Sud  
Nièvre, Saône-et-Loire

06.86.44.54.77

cedric.aymonier@caissedesdepots.fr



**Patrick MARTIN**

Directeur territorial Franche-Comté Nord  
Haute-Saône, Territoire de Belfort, PMA

06.30.41.17.97

patrick.martin@caissedesdepots.fr



**François LAIGNEAU**

Directeur territorial Franche-Comté Sud  
Jura, Doubs – hors PMA

06.80.63.98.49

francois.laigneau@caissedesdepots.fr



**Franck TAQUI**

Responsable partenariats régionaux

06.86.38.89.65

franck.taqui@caissedesdepots.fr



**Gérald BOLATRE**

Directeur territorial professions juridiques

06.07.09.04.28

gerald.bolatre@caissedesdepots.fr



**Nathalie GLADOUX**

Responsable France 2030, économie de la connaissance

06.85.04.31.04

nathalie.gladoux@caissedesdepots.fr



**Fabrice GEURTS**

Directeur territorial handicap

06.37.49.55.87

fabrice.geurts@caissedesdepots.fr



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



**banquedesterritoires.fr**

 |  | @BdT\_BFC